

Christian Hoffmeister

Digital Business Modelling

Digitale Geschäftsmodelle
verstehen, designen, bewerten

3., vollständig überarbeitete Auflage

HANSER

Understand it

12

In diesem Teil geht es darum, die grundlegenden Paradigmen zu vermitteln, auf denen das DVC Framework aufgebaut ist.

Der Teil umfasst:

Business Model Definition
Transaktionsfokus zur Erklärung digitaler Modelle
Schritt-für-Schritt-Erklärung, wie Transaktionen, Business-Modelle und digitale Technologie Zusammenhängen

Frame

50

In diesem Teil wird das DVC Framework vorgestellt und alle fünf Elemente zur Framework-Gestaltung werden detailliert erläutert.

Zudem wird gezeigt, wie aus dem relativ einfachen Framework beliebig komplexe Modelldesigns entwickelt werden können.

Der Teil umfasst:

DVC Framework
die fünf Elemente
Entwicklungsstufen von Modelldesigns

116

In diesem Teil geht es um die Ausgestaltung der fünf Elemente, die Definition von Zielen und die Generierung von Ideen zur Inspiration von eigenen Designs.

Der Fokus liegt auf der Vorstellung von dominanten Designs, die in der Praxis häufig vorzufinden sind.

Der Teil umfasst:

Ziele digitaler Business-Modelle
Ideengenerierung
dominante Designs

Evaluate it

194

In diesem Teil geht es um die Vorgehensweise zur Bewertung des digitalen Business Model.

Der Teil umfasst:

Prozess der wirtschaftlichen Bewertung
Prozess der User-Bewertung
mittels Prototypenentwicklung

Create It

242

In diesem Teil liegt der Fokus auf den vier spezifischen, erfolgsrelevanten Kernressourcen, die praktisch bei allen erfolgreichen Modellen bzw. bei den Unternehmen, die diese betreiben, vorzufinden sind.

Der Teil umfasst:

UX-Design
Algorithmik/Informatik
Coding
Infrastructure

Apply it

260

In diesem Teil werden das Framework und die Methode in einem schnellen Durchgang auf den VideoOnDemand-Markt und das VoD-Business Model angewandt und auf das Unternehmen Netflix übertragen. Dabei geht es zum Abschluss darum, die wesentlichen Schritte kompakt und konkret auf ein dominantes Design und ein sehr erfolgreiches Unternehmen, das dieses Modelldesign betreibt, anzuwenden.

Der Teil umfasst:

VoD-Business Model
VoD-Markt
Netflix Business Model
Netflix Core Resources