

Soziokratie

**Organisationsstrukturen zur Stärkung
von Beteiligung und Mitverantwortung
des Einzelnen in Unternehmen,
Politik und Gesellschaft**

von

Barbara Strauch

Mit Illustrationen von Daniel Ornetzeder

2. komplett überarbeitete und erweiterte Auflage

Verlag Franz Vahlen München

Inhaltsübersicht

Vorwort	VII
Danksagung	XI
1. Eine kurze Geschichte der Soziokratie	1
August Comte	3
Lester Frank Ward	4
Kees Boeke: Demokratie – wie sie sein könnte	4
Gerard Endenburg	6
2. Die Praxis der Soziokratischen Kreisorganisations Methode SKM	13
2.1 Am Anfang ist die Crowd	15
2.2 Wir regieren gemeinsam	16
2.3 Kurzbeschreibung der Soziokratischen KreisorganisationsMethode SKM	17
2.4 Erste Schritte zu einer soziokratischen Organisation	26
3. Die vier Basisprinzipien in der Soziokratischen Kreisorganisations- Methode SKM	33
3.1 Erstes Basisprinzip: Das Konsentprinzip	36
3.2 Zweites Basisprinzip: Das Kreisprinzip	41
3.3 Drittes Basisprinzip: Die Doppelte Koppelung	49
3.4 Viertes Basisprinzip: Die Offene Wahl	54
4. Werkzeuge für die soziokratische Organisation	59
4.1 Eine gemeinsame Ausrichtung	61
4.2 Rollen im soziokratischen Kreis	71
4.3 Die Struktur der soziokratischen Kreisversammlung	75
4.4 Unterscheiden zwischen Grundsatz- und Ausführungsentscheidungen ...	83
4.5 Umgang mit einem schwerwiegenden Einwand	86
4.6 Domäne – Entscheidungsbereich	91
4.7 Prozessmanagement und Transparenz	92
4.8 Das soziokratische Entwicklungsgespräch	106
4.9 Der Topkreis: die Verbindung mit der relevanten Umgebung	114
4.10 Der Implementierungsprozess der SKM in bestehenden Organisationen und Start-ups	121
4.11 Soziokratie und Recht	134
5. Organisationsstrukturen zur Selbstorganisation	151
5.1 Organisationen als lebende Organismen	153
5.2 Kreisstrukturen in der Praxis	163

6. Soziokratieforschung – empirische Ergebnisse der Wirksamkeit der Soziokratie	177
6.1 Gestaltung kreisförmiger Organisationsstrukturen – „An Ostromian perspective“	180
6.2 Messinstrument für Team-Zusammenarbeit – Institut für partizipative Sozialforschung.....	187
6.3 Personalabbau im Konsent?	189
7. Soziokratie ist Politik – direkte Demokratie mit soziokratischen Mustern	193
7.1 Soziokratie: Demokratie wie sie sein könnte (Kees Boeke)	198
7.2 Das Gesellschaftsmodell von Gerard Enderburg	204
7.3 Soziokratie ist Politik – „Partizipative Demokratie“ (Peter Frenzel).....	207
7.4 Nachbarschaftsparlamente in Indien – „Politics from below“ (Edwin M. John)	209
7.5 Utrechtse-Heuvelrug: „Wie kriert man 89% Wahlbeteiligung?“ (Frits Naafs)	222
7.6 Gesellschaftlicher Wandel: „Wie entsteht ein neues politisches System?“ ..	228
8. Soziokratie leben: Bedingungen zum Gelingen soziokratischer Organisation	231
8.1 Gründe für das Scheitern bei der Transformation zur Soziokratie	233
8.2 Von den Widerständen bis zum Gelingen soziokratischer Organisation ..	241
8.3 Persönliche Einstellungen unterstützen die gelebte Soziokratie	248
8.4 Abschluss und Traum	254
Literaturverzeichnis	257
Filme und Videos	257
Bücher und Artikel	257
Glossar & Sachverzeichnis	261