

PHILIPP SANDNER  
ANDRANIK TUMASJAN  
ISABELL WELPE

**Die Zukunft ist dezentral**

# Inhalt

Einleitung	7
— Prof. Dr. Philipp Sandner, Prof. Dr. Andranik Tumasjan und Prof. Dr. Isabell Welpé —	
1. Everything a Marketplace: Wie die Blockchain neue Geschäftsmodelle eröffnet	21
— Sebastian Becker ( <i>Riddle &amp; Code</i> ) —	
2. Wird Blockchain die Basistechnologie für das Internet der Dinge?	37
— Dr. Dirk Siegel & Dr. Markus Stulle ( <i>Deloitte</i> ) —	
3. Neue Märkte, neue Rollen: Wie die Blockchain die Finanzwelt verändert	57
— Alexander Höptner ( <i>Börse Stuttgart</i> ) —	
4. Distributed-Ledger-Technologien und die Selbstadministration von Fahrzeugen	72
- Dr. Helge Königs ( <i>Daimler Truck</i> ) —	
5. Bezahlen mit der Blockchain - wo Potenziale und Herausforderungen liegen	91
— Dirk Bullmann ( <i>Europäische Zentralbank</i> ) —	
6. Digitale Token als Zahlungsmittel	109
— Dr. Martin Diehl ( <i>Deutsche Bundesbank</i> ) —	

7.	Die Bedeutung der Blockchain-Technologie zur Überwindung von »Mittelsmann-Geschäftsmodellen« im Finanzsektor — <i>Dr. Rolf Werner (GlobalLogic)</i> —	127
8.	Die dezentrale Zukunft des Finanzsystems: Wie Blockchain die Finanzwelt verändert — <i>Helge Michael &amp; Michael F. Spitz (Main Incubator / Commerzbank)</i> —	142
9.	Blockchain als disruptives Element - sind die Akteure in der Finanzindustrie bereit für die zu erwartenden Veränderungen? — <i>Dr. Thomas Schöfeld (PwC)</i> —	165
10.	Die Blockchain als zentrale Schnittstelle führt zur Verschmelzung unterschiedlicher Branchen — <i>Karsten Treiber (targens)</i> —	190
11.	Initial Coin Offerings und tokenisierte Unternehmensanteile — <i>Maximilian Lautenschläger (Iconic Holding)</i> —	210
12.	Interoperabilität - Schlüsselfaktor für die Entfaltung des vollen Potenzials der Blockchain-Technologie — <i>Stephan Mögelin (BaFin - Bundesanstalt für Finanzdienstleistungsaufsicht)</i> —	238
	Quellenangaben	267
	Über die Autoren	290