

# De | MUT

## Leise Führung für eine laute Zeit

**Wie wir in Zukunft führen müssen**

von

Dietrich von der Oelsnitz

Verlag Franz Vahlen München

# Inhaltsverzeichnis

Toxische Führung zerstört nicht nur Vertrauen.....	9
Kapitel 1: Der Wind hat sich gedreht.....	13
Gesellschaftliche Verschiebungen - - neue Werte und ein handfestes Legitimitätsproblem.....	14
Machtverschiebung und Plattform-Arbeit - eine neue Arbeits- welt entsteht.....	19
Kapitel 2: Negative Traits als Gegenteil demütig-leiser Führung.....	25
Was ist das eigentlich: Führung?.....	26
Warum die klassischen Führungstheorien heute nicht mehr helfen.....	32
Schlechte Führung kann krank machen!.....	37
Die Dunkle Triade in der Teppichetage: von Narzissten und Machiavellisten.....	40
Führung und Macht - ein uraltes Menschheitsthema.....	52
Vermessung eines Charakterzuges: Demut als Alternative.....	57
Kapitel 3: Demut als Mindset von Managern im 21. Jahrhundert.....	65
Nur wer sich selbst kennt, kann andere führen.....	66
Wer braucht eigentlich wen?.....	68
Humble Leadership: Praktische Bausteine demütiger Führung ....	73

## Inhaltsverzeichnis

Wozu das alles? Greifbare Ergebnisse demütiger Führung.....	81
Demut und Charisma - ein Gegensatz?.....	89
Impact und Meaning: Führung muss Sinn liefern!.....	92
Wie Mitarbeiter unter demütigen Chefs aufblühen.....	100
Kapitel 4: Lässt sich Demut lernen?.....	105
Born or made: Was kann das Unternehmen tun?.....	106
Selbsttest: Wie demütig sind Sie?.....	113
Good Leadership: Es kommt auch auf die Geführten an!.....	115
Demut als Quelle einer neuen Unternehmenskultur.....	120
Kapitel 5: Wege zum anständigen Unternehmen.....	133
Endnoten.....	140
Literaturverzeichnis.....	154