

Hans Corsten, Ralf Gössinger

# **Produktions- und Logistikmanagement**

---

Eine prozessorientierte Einführung

2., vollständig überarbeitete  
und wesentlich erweiterte Auflage

**DE GRUYTER**  
OLDENBOURG

# Inhaltsverzeichnis

Vorwort .....	V
Abbildungsverzeichnis .....	XI
Tabellenverzeichnis .....	XVI
<b>1 Wertschöpfungsprozesse .....</b>	<b>1</b>
1.1 Leistungserstellung.....	1
1.1.1 Unternehmungsbezogene Betrachtung.....	1
1.1.1.1 Produktion.....	1
1.1.1.1.1 Begriffliche Abgrenzungen .....	1
1.1.1.1.2 Erscheinungsformen .....	6
1.1.1.2 Logistik.....	11
1.1.1.2.1 Begriffliche Abgrenzungen .....	11
1.1.1.2.2 Erscheinungsformen.....	14
1.1.2 Unternehmungsübergreifende Betrachtung.....	17
1.1.2.1 Supply Chain als spezifische Wertschöpfungskette .....	19
1.1.2.2 Das Konzept des Supply Chain Management .....	27
1.2 Koordination arbeitsteiliger Leistungserstellung .....	33
1.2.1 Koordinationsbedarf.....	33
1.2.2 Koordinationsformen.....	35
1.2.2.1 Direkte Koordination .....	36
1.2.2.1.1 Heterarchische Koordination.....	36
1.2.2.1.2 Hierarchische Koordination .....	41
1.2.2.2 Indirekte Koordination.....	49
<b>2 Prozessgestaltung als verbindendes Element zwischen Produktion und Logistik .....</b>	<b>57</b>
2.1 Standort.....	57
2.1.1 Grundlegungen .....	57
2.1.2 Vorauswahl.....	59
2.1.3 Abschließende Auswahl .....	62
2.2 Layout.....	73
2.2.1 Unternehmungsintern .....	73
2.2.2 Unternehmungsübergreifend .....	76

2.3 Ablauf.....	85
2.3.1 Produktionsprozesse.....	85
2.3.1.1 Grundlegungen .....	85
2.3.1.2 Grobterminierung .....	86
2.3.1.3 Feinterminierung .....	94
2.3.2 Logistikprozesse.....	105
2.3.2.1 Transport .....	105
2.3.2.1.1 Transportmengenplanung.....	105
2.3.2.1.2 Tourenplanung .....	110
2.3.2.1.3 Beladung .....	114
2.3.2.2 Lagerung.....	120
2.3.2.2.1 Grundlegungen .....	120
2.3.2.2.2 Lagerplatzzuordnung .....	125
2.3.2.2.3 Kommissionierung .....	130
2.4 Statistische Prozesskontrolle .....	138
<b>3 Gestaltung der Güterverfügbarkeit .....</b>	<b>144</b>
3.1 Angebotsperspektive .....	144
3.1.1 Leistungsprogramm .....	144
3.1.2 Leistungserstellungsprogramm .....	147
3.1.2.1 Marktorientierte Produktion .....	148
3.1.2.1.1 Unternehmungsbezogene Betrachtung .....	148
3.1.2.1.2 Unternehmungsübergreifende Betrachtung .....	155
3.1.2.2 Auftragsorientierte Produktion.....	158
3.1.2.2.1 Unternehmungsbezogene Betrachtung .....	158
3.1.2.2.2 Unternehmungsübergreifende Betrachtung .....	167
3.2 Bedarfsperspektive .....	192
3.2.1 Potentialgestaltung .....	192
3.2.1.1 Menschliche Arbeitsleistung .....	192
3.2.1.1.1 Grundlegungen.....	192
3.2.1.1.2 Aufgabenzuordnung.....	201
3.2.1.1.3 Gestaltung der Arbeitszeit.....	206
3.2.1.1.3.1 Arbeitszeitmodelle .....	206
3.2.1.1.3.2 Personaleinsatzplanung.....	215

3.2.1.2 Betriebsmittel.....	224
3.2.1.2.1 Grundlegungen .....	224
3.2.1.2.2 Planungsansätze zur Kapazitätsdimensionierung.....	228
3.2.1.2.2.1 Klassifikation.....	228
3.2.1.2.2.2 Deterministisches Grundmodell .....	230
3.2.1.2.2.3 Stochastisches Grundmodell .....	232
3.2.2 Gestaltung der Verfügbarkeit von Repetierfaktoren .....	237
3.2.2.1 Lieferantenauswahl.....	237
3.2.2.2 Materialbedarfsermittlung .....	240
3.2.2.2.1 Materialklassifikation.....	241
3.2.2.2.2 Verbrauchsorientierte Verfahren.....	245
3.2.2.2.3 Programmorientierte Verfahren .....	256
3.2.2.3 Losgrößenplanung .....	260
3.2.2.3.1 Überblick.....	260
3.2.2.3.2 Einstufige Produktion.....	262
3.2.2.3.3 Mehrstufige Produktion.....	273
3.2.2.4 Lagerhaltungspolitik.....	281
3.2.2.4.1 Einstufiges System .....	281
3.2.2.4.2 Mehrstufige Systeme.....	291
<b>4 Planungs- und Steuerungskonzepte .....</b>	<b>296</b>
4.1 Integrative Konzepte .....	296
4.1.1 Produktionsplanung und -steuerung.....	296
4.1.2 Enterprise Resource Planning .....	297
4.1.3 Advanced Planning.....	299
4.1.4 Supply Chain Collaboration.....	309
4.1.4.1 Collaborative Planning .....	309
4.1.4.2 Supply Chain Event Management .....	315
4.2 Generische Konzepte.....	318
4.2.1 Bestandsorientierte Konzepte.....	319
4.2.1.1 Base Stock .....	319
4.2.1.2 Kanban.....	321
4.2.1.3 Just in Time / Just in Sequence.....	324

4.2.2 Belastungsorientierte Konzepte .....	327
4.2.2.1 Input-Output Control .....	328
4.2.2.2 Belastungsorientierte Auftragsfreigabe .....	331
4.2.2.3 Constant-Work-in-Process-System .....	336
4.2.3 Engpassorientierte Konzepte.....	339
4.2.3.1 Optimized Production Technology .....	339
4.2.3.2 Retrograde Terminierung .....	342
Literaturverzeichnis .....	347
Stichwortverzeichnis.....	377