

**Lothar Laux**  
(Hrsg.)

# Originell und kreativ

Vom göttlichen Funken bis zur Künstlichen Intelligenz

unter Mitarbeit von

Lisa Gäbelein  
Nora-Corina Jacob  
Lucas Laux  
Anja S. Postler

# Inhaltsverzeichnis

<b>Auftakt</b>	11
<i>Lothar Laux</i>	
Kreativität als Faszination	11
Methoden der Ideenfindung	15
Schnelldurchgang	17
Schwerpunkt des Buchs	19
<hr/>	
<b>Teil I: Kreativität und Originalität</b>	21
<b>1 Plädoyer für Originalität als Kernkonzept der Kreativität</b>	23
<i>Lothar Laux</i>	
1.1 Was ist Kreativität?	23
1.1.1 Musenkuss: göttlich und digital	23
1.1.2 Der Begriff Kreativität: geheimnisvolle Attraktivität oder totgerittenes Pferd	24
1.1.3 Die vier Cs	25
1.1.4 Die vier Ps	28
1.1.5 Das kreative Produkt: Neuheit und Angemessenheit	29
1.1.6 Die Schattenseite der Kreativität	32
1.1.7 Innovation als verwandter Begriff	33
1.2 Originalität als Kernkonzept der Kreativität	34
1.2.1 Divergentes und konvergentes Denken	36
1.2.2 Originalität als Transformation	40
1.2.3 Abschaffen der Originalität in zwei Schritten	42
1.2.4 Plädoyer für das Nichtabschaffen von Originalität	43
1.2.5 Wege aus der Krise: das Auswaschen von Goldkörnern	44
<b>2 Originalität: der transformative Impetus</b>	48
<i>Lothar Laux</i>	
2.1 Einzelfälle zur Phänomenbeschreibung von Originalität	48
2.1.1 Aufgabe: Zeichnung interpretieren	48
2.1.2 Einzelfallanalyse: Einfälle und Einsichten	53
2.2 Transformation im Kontext von Motiven und Emotionen	60

2.3	Kreative Produkte: Merkmale, Maßstäbe und ästhetisch-affektive Reaktionen	61
2.3.1	Vier Bewertungskriterien des kreativen Produkts	61
2.3.2	Die Wirkung des Produkts: vier Arten ästhetischer Reaktionen	63
2.3.3	Beispiel: Es Devlins Skulptur für „Carmen“ am Bregenzer See	64
2.3.4	Erweiterung um das gesamte Spektrum von Emotionen	67
2.4	Kriterien für Kreativität und Originalität: eine Rahmenkonzeption	68
2.4.1	Kreativitätsstufe 1: Basiskriterien	69
2.4.2	Kreativitätsstufe 2: Muss- und Kann-Kriterien der Originalität	69
2.4.3	Fazit und Blick auf andere Wissenschaften	72
<b>3</b>	<b>Kreativität und Originalität im Film am Beispiel Wes Anderson</b>	75
	<i>Nora-Corina Jacob und Lothar Laux</i>	
3.1	Wie wäre es, wenn wir es ganz anderes machten?	75
3.2	Die einzigartigen Filme von Wes Anderson	77
3.2.1	Die Ungewöhnlichkeit des Wes Anderson – Person und Werk	77
3.2.2	Transformation und weitere Originalitätskriterien im Anderson-Werk	79
3.3	Fazit	84
<hr/>		
<b>Teil II: Theorie und Anwendung von Methoden der Ideenfindung</b>		87
<b>4</b>	<b>Von göttlichen Funken und Kreativitätstechniken</b>	89
	<i>Lothar Laux und Anja S. Postler</i>	
4.1	Förderung von Transformationen: Osborn-Liste und SCAMPER-Technik	89
4.2	Verknüpfungskonzeptionen	91
4.3	Der göttliche Funke: die Bisoziationstheorie von Koestler	93
4.3.1	Der Monsignore und der Ehemann	93
4.3.2	Drei Felder des Schöpferischen	95
4.3.3	Multi- und Metaassoziation	96
4.3.4	Bisoziative Kreativitätstechniken	97
4.3.5	Stimulierung von außen: Zufallswortmethode und Analogie	99
4.3.6	Stimulierung von innen: Umkehrung, Verdrehung und Übertreibung	107
4.4	Bisoziationstheorie neu überdacht	111
4.4.1	Selektive Strategien	111
4.4.2	Elaboration der Originalität	111
4.4.3	Die Bisoziation ohne Knall	112
4.4.4	Bisoziation und Transformation	112
4.4.5	Bisoziation als Desk Safari – Invers	114
<b>5</b>	<b>Ideengenerierung im TV-Bereich: Mückenschwarm der Bisoziationen</b>	115
	<i>Anja S. Postler und Lothar Laux</i>	
5.1	Der unsichtbare Fernseher – oder: Wie originell darf ein TV-Gerät sein?	115

5.2	Mückenschwarm der Bisoziationen . . . . .	117
5.2.1	„Crazy Ideas“ entwickeln durch Umkehrung und Übertreibung . . . . .	118
5.2.2	Mit Force-Fit-Techniken originelle Bisoziationen erzwingen . . . . .	121
5.2.3	Punktuelle Verknüpfungen als Zugang zur analogen Welt . . . . .	125
5.3	Analytische Elaboration von Multi- und Metaassoziationen . . . . .	127
5.3.1	Von Bisoziationen zu Multiassoziationen . . . . .	127
5.3.2	Zusammenführung auf Metaebene . . . . .	129
5.4	Rückblick: die Autoren im Dialog . . . . .	131
<b>6</b>	<b>Die Schoko-Mikado-Sticks von Oma Riebmann: mit Kreativitätstechniken zu originellen Ideen . . . . .</b>	<b>133</b>
	<i>Lisa Gägelein &amp; Lothar Laux</i>	
6.1	Fragestellungen und Überblick . . . . .	133
6.2	Rahmenbedingungen zur Anwendung von Kreativitätsstrategien . . . . .	134
6.2.1	Kreativitäts-Knigge . . . . .	134
6.2.2	Auftakt: Originalitätstraining . . . . .	135
6.3	Kreativitätsstrategien am Fallbeispiel Katrin . . . . .	136
6.3.1	Systematik von Kreativitätsstrategien . . . . .	136
6.3.2	Fallbeispiel Katrin im Fokus von Anwendung und Auswertung . . . . .	136
6.4	Sechs-Hüte- bzw. Vier-Hüte-Methode . . . . .	137
6.4.1	Ursprungsversion: die Sechs-Hüte-Methode . . . . .	137
6.4.2	Anwendungsbereiche der sechs Hüte . . . . .	138
6.4.3	Verdichtung der sechs Hüte auf vier Hüte . . . . .	139
6.4.4	Die vier Hüte in Aktion . . . . .	140
6.5	Reizwortanalyse . . . . .	144
6.5.1	Anwendung der Reizwortmethode auf die Strichzeichnung . . . . .	144
6.5.2	Die Reizwortanalyse in Aktion . . . . .	145
6.6	Originalitätssteigerung durch den Einsatz von Kreativitätsstrategien? . . . . .	149
6.6.1	Feedback von Katrin zum Trainingsmodul . . . . .	149
6.6.2	Welche Faktoren bedingen die Originalitätssteigerung? . . . . .	149
6.6.3	Das Originalitätstraining als weiterer Wirkfaktor? . . . . .	150
6.6.4	Erste Hilfe für „Nicht-Hochoriginelle“ . . . . .	151
<hr/>		
<b>Teil III: Über gängige Kreativitätstechniken hinaus . . . . .</b>	<b>153</b>	
<b>7</b>	<b>Originalitätssteigerung: zwei Stufen und zwei Prinzipien . . . . .</b>	<b>155</b>
	<i>Lothar Laux, Anja S. Postler und Nora-Corina Jacob</i>	
7.1	The End of Sitting . . . . .	155
7.2	Das Originalitätplus-Modell im Überblick . . . . .	157
7.3	Das Originalitätplus-Modell im Detail . . . . .	158

7.3.1	Direkte Bisoziation: Basistechniken und Erweiterungen . . . . .	158
7.3.2	Vorbereitete Bisoziation: Verfremdungen . . . . .	163
7.4	Die Rolle des Humors . . . . .	169
7.5	Das Originalitätplus-Modell in Theorie und Anwendung . . . . .	169
7.6	Zugabe: Originalitätssteigerung durch die Kombination von Kreativitätstechniken . . . . .	170
7.6.1	Simultane Kombination von zwei Kreativitätstechniken . . . . .	170
7.6.2	Flexible Kombination von Kreativitätstechniken (FLEXKOM) . . . . .	171
7.7	Fazit . . . . .	173
8	<b>Die Entdeckerqualitäten als besondere Strategien der Ideengenerierung</b> . . . . .	175
	<i>Nora-Corina Jacob und Lothar Laux</i>	
8.1	Die Entdeckerqualitäten nach Dyer, Gregersen und Christensen . . . . .	175
8.1.1	Hinterfragen . . . . .	176
8.1.2	Beobachten . . . . .	177
8.1.3	Experimentieren . . . . .	178
8.1.4	Vernetzen . . . . .	179
8.1.5	Verknüpfen . . . . .	180
8.2	Förderung von Kreativität anhand der Entdeckerqualitäten . . . . .	181
8.3	Prozessmodell der Entdeckerqualitäten . . . . .	183
8.3.1	Voraussetzungen für Kreativität . . . . .	183
8.3.2	Die Sonderstellung des Hinterfragens . . . . .	184
8.3.3	Verknüpfen: Geht das etwas genauer, bitte? . . . . .	184
8.3.4	Kreativität ist ein Prozess . . . . .	185
8.4	Bringen wir alles zusammen: originelle Theaterinszenierung mithilfe der Entdeckerqualitäten und der Analogiemethode . . . . .	186
8.4.1	Hinterfragen von Konventionen . . . . .	187
8.4.2	Beobachten von anderen Inszenierungen . . . . .	187
8.4.3	Vernetzen über den Theater-Tellerrand . . . . .	188
8.4.4	Verknüpfen und die Analogiemethode . . . . .	188
8.4.5	Experimentieren mit diesem neuen Theater . . . . .	192
9	<b>Think inside the box – das neue überlegene Paradigma?</b> . . . . .	194
	<i>Lothar Laux</i>	
9.1	Vom Outside-the-box-Denken zum Inside-the-box-Denken . . . . .	194
9.1.1	Paradigmenwechsel? . . . . .	194
9.1.2	Denken mit Vorlagen . . . . .	196
9.1.3	Sweeney Todd – frisches Blut mit dem orchesterlosen Thrillermusical . . . . .	196
9.1.4	Technik der Funktionsvereinigung im Detail . . . . .	199
9.1.5	Kritische Fragen zum Inside-the-box-Ansatz . . . . .	199
9.2	Alternative Verfahren zum Inside-the-box-Denken . . . . .	200

9.2.1	Outside-the-box-Verfahren . . . . .	201
9.2.2	Bewährte Inside-the-box-Verfahren . . . . .	203
9.2.3	Nutzung von Wissen – Ideengenerierung ohne Kreativitätstechniken . . . . .	204
9.3	Fazit . . . . .	205
<hr/> <b>Teil IV: Kreativität und Persönlichkeit</b> . . . . .		207
<b>10</b>	<b>Originelle Persönlichkeiten: dem Besonderen auf der Spur</b> . . . . .	209
<i>Lothar Laux</i>		
10.1	„Ich wollte unverwechselbar sein“ . . . . .	209
10.1.1	Einzigartigkeit . . . . .	210
10.1.2	Einzigartigkeit und Originalität . . . . .	211
10.1.3	Originalität und Persönlichkeit: der idiografische Ansatz . . . . .	211
10.2	Drei-Ebenen-Modell der Kreativität . . . . .	212
10.2.1	Drei Ebenen von Gesetzmäßigkeiten . . . . .	212
10.2.2	So genial wie Einstein, Freud, Picasso, Strawinsky, Eliot, Graham und Gandhi . . . . .	216
10.2.3	Die exemplarische Kreativität . . . . .	219
10.3	Transformative Persönlichkeiten im 8-Stufen-Modell . . . . .	219
10.3.1	Antriebsmodell mit acht Stufen . . . . .	220
10.3.2	Was fällt auf? . . . . .	225
10.4	„Frauen sind gut im Töpfern“ – ein Blick auf das Gender-Thema . . . . .	226
<b>11</b>	<b>Grüne Wiesen im grauen Alltag: personzentrierte Kreativitätsförderung am Arbeitsplatz</b> . . . . .	231
<i>Anja S. Postler und Lothar Laux</i>		
11.1	Kreativität fördern: vom Wollen, Sollen und Können . . . . .	231
11.1.1	Vordenker im Großen und Kleinen . . . . .	231
11.1.2	Annahmen zur Trainierbarkeit von Alltagskreativität – ein Überblick . . . . .	232
11.2	Grüne-Wiese-Effekte und das Dilemma der Alltagsroutine . . . . .	233
11.2.1	Ideengenerierung fernab vom Tagesgeschäft . . . . .	233
11.2.2	Routine tötet Inspiration! – Wirklich? . . . . .	234
11.3	Individuumszentrierung als Chance für mehr Alltagskreativität . . . . .	235
11.3.1	Entwicklung einer transferoptimierten Trainingskonzeption . . . . .	236
11.3.2	Kreativitätsförderung im Einzelfall . . . . .	237
11.4	Fazit: Wie lässt sich Kreativität im Arbeitsalltag fördern? . . . . .	249
11.4.1	Direktvergleich der Einzelfälle . . . . .	249
11.4.2	Leitfaden für die individuelle Kreativitätsförderung . . . . .	251

<b>12 Originalität im postdramatischen Regietheater: Frank Castorf</b>	257
<i>Lothar Laux</i>	
12.1 Drei ungewöhnliche Theaterinszenierungen	257
12.2 Transformation des Dramas in die Aufführung	259
12.2.1 Inszenierung	259
12.2.2 Gestaltungsprinzipien der Transformation	260
12.2.3 Transformation und Stimulierung	261
12.3 Originalität: der Regisseur im Fokus	262
12.3.1 Regietheater	262
12.3.2 Regieeinfall: Hamlet im Frack	263
12.3.3 Postdramatisches Theater	264
12.4 Frank Castorfs „Meine Grundtechnik ist: Zerschlagen“	264
12.4.1 Beispiel: Frank Castorfs Faust an der Berliner Volksbühne	265
12.4.2 Originalität in Castorfs postdramatischem Theater	268
12.5 Regiefrauen	272
<b>13 Kann Künstliche Intelligenz kreativ sein?</b>	276
<i>Lothar Laux und Lucas Laux</i>	
13.1 Auftakt	277
13.2 Grundbegriffe im Bereich der Künstlichen Intelligenz	277
13.3 Künstliche Intelligenz in den schönen Künsten	278
13.4 Kann Künstliche Intelligenz kreativ sein?	281
13.4.1 Zwei-Kriterien-Ansatz der Kreativität	281
13.4.2 Computerkreativität von M.A. Boden	282
13.4.3 Zwei Kernfragen zur „künstlichen Kreativität“	283
13.5 Das Zusammenspiel von menschlicher Kreativität und Künstlicher Intelligenz als Kokreation	284
13.6 Fazit und Ausblick	287
<hr/> <b>Anhang</b>	289
<b>Epilog</b>	291
<i>Lothar Laux</i>	
Transformative Erkenntnisse	291
Empfehlungen für die Praxis: Zentrierung auf Individualität	293
<b>Zugabe: Originell und kreativ in Zeiten von Corona und Klimawandel</b>	301
<b>Dank</b>	307
<b>Autoren und Autorinnen</b>	309
<b>Sachwortverzeichnis</b>	311