

# Swiss Foundation Code

Grundsätze und  
Empfehlungen  
zur Gründung und  
Führung von  
Förderstiftungen

# Inhalt

Vorwort und Dank.....	8
Einführung.....	10

## **Grundsätze** **19**

Grundsatz 1: Wirksamkeit.....	20
Grundsatz 2: Checks and Balances.....	21
Grundsatz 3: Transparenz.....	22
Grundsatz 4: Gesellschaftliche Verantwortung.....	23

## **Empfehlungen** **25**

### **Gründung.....27**

1 Stifterwille.....	32
2 Stiftungssitz und Steuerbefreiung.....	43
3 Stiftungsurkunde, Stiftungsreglemente, Richtlinien, Leitbild.....	48

### **Führung..... 55**

4 Funktion des Stiftungsrats.....	58
5 Erneuerung des Stiftungsrats.....	65
6 Zahl und Anforderungsprofil der Stiftungsratsmitglieder.....	70
7 Entschädigung der Stiftungsratsmitglieder.....	75
8 Organisation des Stiftungsrats.....	80
9 Funktion des Präsidenten.....	84
10 Ausschüsse.....	88
11 Umgang mit Interessenkonflikten.....	92
12 Kommunikation.....	96
13 Geschäftsführung.....	102
14 Revisionsstelle.....	106
15 Beiräte.....	110

## **Förderung..... 115**

16	Entwicklung der Förderstrategie.....	118
17	Unternehmerische Haltung.....	121
18	Gewinnung von Projekten.....	125
19	Projektbegleitung.....	130
20	Wirkungsmessung und Projektevaluation.....	134

## **Finanzen..... 139**

21	Verantwortung für die finanzielle Führung.....	144
22	Anlageorganisation.....	147
23	Herkunft des Stiftungsvermögens.....	150
24	Grundlagen der Vermögensbewirtschaftung.....	153
25	Anlagestrategie.....	156
26	Vermögensallokation.....	162
27	Mandatierung nach Wettbewerbsbedingungen.....	166
28	Überprüfung der Vermögensbewirtschaftung.....	170

## **Anhang..... 175**

Phänomenologie der Schweizer Stiftungslandschaft....	176
Entstehung und Entwicklung des Swiss Foundation Code.....	184
Rezeption des Swiss Foundation Code.....	189
Foundation Governance Codes im internationalen Vergleich.....	193
Literaturverzeichnis.....	199
Stiftungsglossar.....	210
Stichwortregister.....	236
Die Autoren.....	250