

Jürg Studer

Stellenbeschreibung und Anforderungsprofil

**Organisationsinstrumente
für die Personalprofis**

Inhaltsverzeichnis

Stellenbildung und deren Beschreibung	6
Führungsaufgabe Stellenbildung:	
Mengen- oder artmässige Arbeitsteilung?	7
Leitungsstellen und Ausführungsstellen	9
Der Inhalt der Stellenbeschreibung	11
Inhalt der Stellenbeschreibung	14
Leeres Formular Stellenbeschreibung	15
Knappe Stellenbeschreibung für einen Gärtner	15
Umfassende Stellenbeschreibung für eine Sekretärin/Sachbearbeiterin	16
Stellenbeschreibung für eine Sachbearbeitung im Rechnungswesen (Kreditorenbuchhaltung)	18
Stellenbeschreibung für die Verkäuferin/einen Verkäufer	19
Stellenbeschreibung für eine technische Leitung	21
Steckbriefe statt Stellenbeschreibungen	22
Das Anforderungs-/Kompetenzprofil	24
Das Funktionsdiagramm	33
Beispiel eines Funktionsdiagramms	34
Beispiel: Funktions- und Leistungsprofil für einen Personalleiter/eine Personalleiterin	36
Das Projekt: Stellenbeschreibungen im Unternehmen einführen	39