

# **Controlling**

von

**Prof. Dr. Dr. h.c. mult. Peter Horváth**

**Prof. Dr. Ronald Gleich**

**Prof. Dr. Mischa Seiter**

**14., komplett überarbeitete Auflage**

Verlag Franz Vahlen München

# Inhaltsübersicht

Vorwort	v	Kapitel 5 Organisation des Controllings	363
Kapitel 1 Das Koordinationsproblem und seine Lösung durch Controlling	1	5.1 Hinführung und Übersicht	365
1.1 Hinführung und Übersicht	3	5.2 Kontextfaktoren der Controllingorganisation	369
1.2 Der Beitrag des Controllers zur Lösung des Steuerungsproblems: Drei Beispiele	9	5.3 Gestaltungsvariablen der Controllingorganisation	374
1.3 Etwas Semantik: Kontrolle, Control, Controlling, Controllership, Controller	13	5.4 Ausprägungen der Controllingorganisation	398
1.4 Die Ursprünge des Controllers	15	5.5 Anforderungen an die Person des Controllers	434
1.5 Controlling heute	26	5.6 Einführung und Weiterentwicklung des Controllingsystems	445
1.6 Entwicklungstrends des Controllings	28	5.7 Praxisbeispiele	455
1.7 Controlling in Praxis und Wissenschaft	29	Kapitel 6 Digitalisierung im Controlling	467
Kapitel 2 Das koordinationsbasierte Controlling	35	6.1 Hinführung und Übersicht	469
2.1 Hinführung und Übersicht	37	6.2 Funktionserweiterung	471
2.2 Die theoretische Basis des Controllings	38	6.3 Automatisierung	475
2.3 Das koordinationsbasierte Controllingkonzept	46	6.4 Beschleunigung	478
2.4 Praxisbeispiele	64	6.5 Praxisbeispiele	482
Kapitel 3 Koordination der Planung Und Kontrolle	71	Kapitel 7 Corporate Governance	495
3.1 Hinführung und Übersicht	74	7.1 Hinführung und Übersicht	497
3.2 Grundlagen der Planung und Kontrolle	74	7.2 Controlling im System der Corporate Governance	497
3.3 Aufgaben des Controllings in Bezug auf das PK-System	95	7.3 Controlling und das Interne Kontrollsystem	503
3.4 Schwerpunkte des PK-Controllings	120	7.4 Controlling und Interne Revision	506
3.5 Praxisbeispiele	167	7.5 Controlling und Risikomanagement	512
Kapitel 4 Koordination der Informationsversorgung	187	7.6 Praxisbeispiele	519
4.1 Hinführung und Übersicht	189	Abkürzungsverzeichnis	529
4.2 Informationsversorgung	190	Literaturverzeichnis	533
4.3 Ermittlung des Informationsbedarfs	197	Sachverzeichnis	561
4.4 Beschaffung und Aufbereitung der Informationen	204		
4.5 Informationsübermittlung	329		
4.6 Organisation der Informationsversorgung	343		
4.7 Praxisbeispiele	346		