

Horv ath & Partners Management Consultants (Hrsg.)

Finance-Prozessmodell

Leitfaden f ur die Beschreibung und Gestaltung
von Rechnungswesen, Steuern und Treasury

Haufe Gruppe
Freiburg • M unchen

Inhalt

Vorwort	3
Grußwort	5
Mitglieder des Horváth Et Partners-Arbeitskreises „Finance-Prozessmodell" und Autoren dieses Leitfadens	7
Zusammenfassung	11
Management Summary	13
1 Zielsetzung und Aufbau des Leitfadens	15
2 Finance und Finance-Prozessmodell	17
2.1 Zugrundeliegendes Begriffsverständnis	17
2.2 Einordnung von Finance in das Unternehmensprozessmodell	19
2.3 Das Finance-Prozessmodell	20
2.4 Finanzstrategie	23
3 Finance-Hauptprozesse	26
3.1 Debitorenbuchhaltung	26
3.2 Kreditorenbuchhaltung	30
3.3 Entgelt- und Reisekostenabrechnung	33
3.4 Anlagenbuchhaltung	36
3.5 Hauptbuchhaltung	39
3.6 Konzernabschluss	42
3.7 Steuern	46
3.8 Treasury	50
3.9 Interne Kontrolle	53
3.10 Weiterentwicklung Organisation, Prozesse, Instrumente und Systeme	55
4 Management von Finance-Prozessen – ausgewählte Aspekte	58
4.1 Ganzheitliche Betrachtung der Finance-Prozesse	58
4.2 Organisation von Finance-Prozessen	60
4.3 Prozessverantwortlichkeiten	62
4.4 Leistungsmessung der Finance-Prozesse	65
4.5 Darstellung der Aktivitätenebene (Prozessebene 4) am Beispiel der Kreditorenbuchhaltung	66

5	Fazit	71
6	Literaturhinweise	73
	Abkürzungsverzeichnis	74
	Abbildungsverzeichnis	75
	Stichwortverzeichnis	76