

# **Management von Wertschöpfungsketten**

**Unternehmenskooperation ohne Märkte**

von

Joachim Reese

Verlag Franz Vahlen

# Inhalt

Vorwort .....	V
1 Einleitung .....	1
1.1 Managementtheoretische Grundlagen .....	1
1.2 Die Wertschöpfungskette als kooperative Unternehmung .....	5
1.3 Zur Lektüre des Buches .....	14
2 Strategisches Wertschöpfungskettenmanagement .....	15
2.1 Einführung .....	15
2.2 Vertrauen und Macht .....	16
Fallstudie: Vertrauen – Die erforderliche Vorleistung ohne Absicherungsgarantie .....	24
Literaturempfehlungen zur Vertiefung .....	26
2.3 Exkurs: Bullwhip Effekt .....	26
Fallstudie: Die Volatile Supply Chain – Reduktion der Schwankungsfreudigkeit .....	29
Literaturempfehlung zur Vertiefung .....	30
2.4 Lieferantenauswahl .....	30
Literaturempfehlungen zur Vertiefung .....	37
2.5 Postponement .....	37
Fallstudie: La Belle Vie – Der individuelle Qualitätswein .....	45
Literaturempfehlung zur Vertiefung .....	46
2.6 Vendor Managed Inventory .....	47
Fallstudie: Vendor Managed Inventory – Optimierung der Supply Chain Prozesse .....	53
Literaturempfehlung zur Vertiefung .....	54
2.7 Rückgewinnung von Wertstoffen .....	55
Literaturempfehlungen zur Vertiefung .....	63
2.8 Wahl der Informationstechnologie .....	64
Literaturempfehlungen zur Vertiefung .....	67
2.9 Zusammenfassung .....	67
2.10 Fragen zur Wiederholung .....	70
3 Operatives Wertschöpfungskettenmanagement .....	73
3.1 Einführung .....	73

3.2	Entscheidungsverhalten	74
	Fallstudie: Entscheidungsfindung und Entscheidungsverhalten in einer Wertschöpfungskette	78
	Literaturempfehlungen zur Vertiefung	79
3.3	Exkurs: Informationswert	80
3.4	Risikomanagement	85
	Fallstudie: Einzelhandel bei World of Pets Inc. – Störungsfaktoren einer Retail Supply Chain	93
	Literaturempfehlungen zur Vertiefung	95
3.5	Prozessmanagement	95
	Bestellmengenplanung	95
	Produktionsplanung	100
	Distributionsplanung	102
	Literaturempfehlungen zur Vertiefung	103
3.6	Kennzahlenmanagement	103
	Literaturempfehlung zur Vertiefung	109
3.7	Zusammenfassung	109
3.8	Fragen zur Wiederholung	111
	Quellenverzeichnis	113
	Stichwortverzeichnis	121