

---

Florian Becker

# Teamarbeit, Teampsychologie, Teamentwicklung

So führen Sie Teams!

1. Auflage 2016

Mit 22 Abbildungen

 Springer

---

# Inhaltsverzeichnis

<b>1</b>	<b>Einleitung: Teams im Trend</b> . . . . .	<b>1</b>
<b>2</b>	<b>Grundlagen effektiver Teamführung</b> . . . . .	<b>5</b>
	2.1 Merkmale von Teams . . . . .	6
	2.2 Teams aus Sicht von Praxis und Wissenschaft . . . . .	9
	2.3 Teams im Kontext . . . . .	15
	2.4 Synergie in Teams als Herausforderung . . . . .	18
	2.5 Zusammenfassung . . . . .	20
<b>3</b>	<b>Säulen der Teamleistung</b> . . . . .	<b>23</b>
	3.1 Das Umfeld als Nährboden für Teamleistung . . . . .	25
	3.2 Geeignete Aufgaben für Teams . . . . .	29
	3.3 Motivierende Aufgaben für Teams . . . . .	33
	3.4 Gute Entscheidungen in Teams . . . . .	37
	3.5 Zusammenfassung . . . . .	42
<b>4</b>	<b>Zusammenstellung effektiver Teams</b> . . . . .	<b>45</b>
	4.1 Die optimale Größe von Teams . . . . .	46
	4.2 Gelungene demografische Zusammensetzung von Teams . . . . .	49
	4.3 Kompetenzen für Teamarbeit . . . . .	55
	4.4 Persönlichkeit von Teamplayern . . . . .	59
	4.5 Zusammenfassung . . . . .	62

---

<b>5</b>	<b>Entwicklung und Pflege von Teams</b> . . . . .	65
5.1	Zusammenhalt und Kohäsion von Teams . . . . .	66
5.2	Soziale Normen in Teams . . . . .	70
5.3	Phasen der Teamentwicklung . . . . .	74
5.4	Auffrischung von Teams . . . . .	79
5.5	Zusammenfassung . . . . .	83
	<b>Literatur</b> . . . . .	85
	<b>Sachverzeichnis</b> . . . . .	93