

Willi Schoppen (Hg.)

Corporate Governance

Geschichte – Best Practice – Herausforderungen

Campus Verlag
Frankfurt/New York

Inhalt

Vorwort des Herausgebers	9
 I. Vom Aktiengesetz zum Corporate Governance Kodex	
Einleitung	
Tauziehen der Interessen	13
<i>Von Dr. Willi Schoppen</i>	
Zeitzeugen im Gespräch	
»Das Aktiengesetz sollte die Aktie attraktiver machen«	26
<i>Interview mit Prof. Dr. Bruno Kropff</i>	
»Der britische Kodex hat einen wesentlichen Anstoß vermittelt«	40
<i>Interview mit Prof. Dr. Theodor Baums</i>	
 II. Aspekte guter Unternehmensführung	
Einleitung	
Corporate Governance in gut gelebter Praxis – eine Bestandsaufnahme	51
<i>Von Dr. Willi Schoppen</i>	

Aufsichtsräte im Gespräch

»Firma vor Familie«	81
<i>Interview mit Dr. Simone Bagel-Trab</i>	
»Das Selbstverständnis der Aufsichtsräte hat sich positiv gewandelt«	85
<i>Interview mit Dr. Paul Achleitner</i>	
»Unternehmenskultur lässt sich nicht durch Corporate Governance verordnen«	92
<i>Interview mit Stephan Gemkow</i>	
Fachbeiträge	
Evolution der Corporate Governance durch den DCGK: Aktueller Stand der Kodexpraxis und Ausblick	101
<i>Von Prof. Dr. Axel v. Werder</i>	
Starke Kultur im Aufsichtsrat – Basis exzellenter Governance.	111
<i>Von Dr. Willi Schoppen</i>	
Effizienzprüfung – eine Frage der Unternehmenskultur	122
<i>Von Dr. Arno Mahlert</i>	
Überlegungen zur Strategiedebatte im Aufsichtsrat	130
<i>Von Prof. Dr. Dr. Ann-Kristin Achleitner</i>	
Global Player brauchen globales Management	139
<i>Von Dr. Ulf M. Schneider</i>	
Entwicklung der Vorstands- und Aufsichtsratsvergütung in Deutschland.	143
<i>Von Michael H. Kramarsch</i>	

Faktoren effektiver Entscheidungsprozesse	150
<i>Von Prof. Dr. Michèle Morner und Axel Walther, M.A.</i>	
Die Rolle des Audit Committee im Widerstreit der Interessen	157
<i>Von Dr. Siegfried Luther</i>	
Der Abschlussprüfer als Element der Corporate Governance	166
<i>Von Prof. Dr. Rolf Nonnenmacher</i>	
Mitbestimmung – Basis guter Unternehmensführung.	173
<i>Von Berthold Huber</i>	
III. Künftige Herausforderungen für die Corporate Governance	
Einleitung	
Mehr Raum für Zukunftsthemen.	183
<i>Von Dr. Willi Schoppen</i>	
Aufsichtsräte im Gespräch	
»Das heutige Governance-System ist nicht mehr optimierbar«	200
<i>Interview mit Jim Hagemann Snabe</i>	
»Für uns ist die Weiterentwicklung eines Unternehmens wichtig« ..	205
<i>Interview mit Claudia Kruse</i>	
Fachbeiträge	
Verschärfung der Kontrolle – Die Sicht des Finanzmarktes	213
<i>Von Prof. Dr. Klaus-Peter Müller</i>	
Die Regulierungsflut und die Haftungssorgen	219
<i>Von Prof. Dr. Wilhelm Haarmann</i>	

Das Selbstverständnis der »Bilanzpolizei«	227
<i>Von Prof. Dr. Edgar Ernst</i>	
Anforderungen institutioneller Investoren an das deutsche Corporate-Governance-System – die internationale Perspektive	234
<i>Von Dr. Hans-Christoph Hirt</i>	
Die missverstandene Hauptversammlung	254
<i>Von Prof. Dr. Michael Hoffmann-Becking</i>	
Der Aufsichtsrat im Wandel zwischen Markterwartung und gesetzlichen Anforderungen	263
<i>Von Dr. Eberhard Vetter</i>	
Nachhaltig wirksame Boards brauchen langfristiges Denken	277
<i>Von Julie Hembrock Daum und Edward Speed</i>	
Fazit und Ausblick	287
<i>Von Dr. Willi Schoppen</i>	
Verzeichnis der Autoren und Interviewpartner	289
Register	293