

# **Holacracy**

Ein revolutionäres Management-System  
für eine volatile Welt

von

**Brian J. Robertson**

Aus dem Amerikanischen übersetzt von  
Mike Kauschke

Verlag Franz Vahlen München

# Inhaltsverzeichnis

Vorwort zur deutschen Ausgabe .....	VII
Vorwort von David Allen .....	XI
<b>Teil 1: Evolution in Organisationen: Eine Einführung in die Holakratie</b> .....	1
Kapitel 1: Eine sich entwickelnde Organisation .....	3
Kapitel 2: Die Verteilung der Autorität .....	15
Kapitel 3: Organisationsstruktur .....	33
<b>Teil 2: Evolution im Werden: Die Praxis der Holakratie</b> ....	57
Kapitel 4: Governance .....	59
Kapitel 5: Das operative Geschäft .....	81
Kapitel 6: Governance ermöglichen .....	103
Kapitel 7: Strategie und Prozesskontrolle .....	121
<b>Teil 3: Evolution in der Anwendung: Gelebte Holakratie</b> ...	135
Kapitel 8: Die Einführung der Holakratie .....	137
Kapitel 9: Wenn Sie noch nicht bereit sind: Auf dem Weg zur Holakratie .....	165
Kapitel 10: Die Erfahrung der Holakratie .....	175
<b>Anmerkungen</b> .....	195
<b>Danksagungen</b> .....	197
<b>Über den Autor</b> .....	201
<b>Stichwortverzeichnis</b> .....	203