

Harro von Senger

36
Strategieme
für Manager

5., überarbeitete Auflage

HANSER

Inhalt

Weltwirtschaftsgipfel 2050 in Shanghai	1
Die 36 Strategeme	3
Listbilder	5
Schema	5
Karikatur	5
Philosophisches List-Design	8
16 Grundsteine im Gebäude der Strategemkunde	11
Strategem und List	11
Strategem und Listenblindheit	12
Strategeme, Strategemkunde und Strategem- kundigkeit	13
Strategem und Strategie	15
Strategem und Täuschung	15
Strategem und Lüge	16
Strategem und Weisheit	17
Strategem und Ökonomie	18
Strategem und »Wirtschaftskrieg«	20
Strategem und Manager	21
Die 36 Strategeme und Meister Sun (Sun Zi)	25
Eine in Europa nie, in China oft gestellte Frage	26
Carl von Clausewitz' Ansicht über die List – fünf Mal vom Kopf auf die Füße gestellt	29
36 chinesische Strategeme und ihre westliche Nutzanwendung	32
Sechs Kategorien von Listtechniken	36
Vier ethische Kategorien von List	37

Strategemschulung	43
Verschleierungs-Strategeme	43
Strategem Nr. 1: (Übersetzungsvariante 1) Den Himmel täuschend das Meer überqueren / (Übersetzungsvariante 2) Den Kaiser täuschen [, indem man ihn in ein Haus am Meeres- strand einlädt, das in Wirklichkeit ein verkleidetes Schiff ist] und [ihn so dazu veranlassen,] das Meer [zu] überqueren	43
Strategem Nr. 3: Mit dem Messer eines anderen töten	48
Strategem Nr. 6: Im Osten lärmern, im Westen angreifen	52
Strategem Nr. 8: Sichtbar die [verbrannten] Holzstege wieder instand setzen, insgeheim [aber vor beendeter Reparatur] nach Chencang [zu einem Angriff auf den Gegner] marschieren	55
Strategem Nr. 10: Hinter dem Lächeln den Dolch verbergen	58
Strategem Nr. 24: Einen Weg [durch den Staat Yu] für einen Angriff gegen [dessen Nachbarstaat] Guo ausleihen [, um nach der Besetzung von Guo auch Yu zu erobern]	61
Strategem Nr. 25: [Ohne Veränderung der Fassade eines Hauses in dessen Innerem] die Tragbalken stehlen und die Stütz- pfosten austauschen	65
Vorspiegelungs-Strategeme	69
Strategem Nr. 7: Aus einem Nichts etwas erzeugen	69
Strategem Nr. 27: Verrücktheit mimern, ohne das Gleichgewicht zu verlieren	76
Strategem Nr. 29: Einen [dürren] Baum mit [künstlichen] Blumen schmücken	81
Strategem Nr. 32: Das Strategem der Öffnung der Tore [einer in Wirk- lichkeit nicht verteidigungsbereiten Stadt]	87

Strategem Nr. 34: Das Strategem des leidenden Fleisches	91
Enthüllungs-Strategeme	95
Strategem Nr. 13: Auf das Gras schlagen, um die Schlangen aufzuscheuchen	96
Strategem Nr. 26: Die Akazie schelten, [dabei aber] auf den Maulbeer- baum zeigen	102
Ausmünzungs-Strategeme	105
Strategem Nr. 2: [Die ungeschützte Hauptstadt des Staates] Wei belagern, um [den durch die Hauptstreitmacht des Staates Wei angegriffenen Staat] Zhao zu retten	105
Strategem Nr. 4: Ausgeruht den erschöpften Feind erwarten	109
Strategem Nr. 5: Eine Feuersbrunst für einen Raub ausnützen	112
Strategem Nr. 12: Mit leichter Hand das [einem unerwartet über den Weg laufende] Schaf [geistesgegenwärtig] wegführen	116
Strategem Nr. 14: Für die Rückkehr der Seele einen Leichnam ausleihen	126
Strategem Nr. 15: Den Tiger vom Berg in die Ebene locken	130
Strategem Nr. 16: Will man etwas fangen, muss man es zunächst loslassen	134
Strategem Nr. 17: Einen Backstein hinwerfen, um einen Jadestein zu erlangen	139
Strategem Nr. 18: Will man eine Räuberbande unschädlich machen, muss man deren Anführer fangen	142
Strategem Nr. 19: Unter dem Kessel das Brennholz wegziehen	147

Strategem Nr. 20: Das Wasser trüben, um die [ihrer klaren Sicht beraubten] Fische zu fangen	151
Strategem Nr. 22: Die Türe schließen und den Dieb fangen	156
Strategem Nr. 23: Sich mit einem fernen Feind verbünden, um den nahen Feind anzugreifen	160
Strategem Nr. 28: Auf das Dach locken, um dann die Leiter wegzuziehen	164
Strategem Nr. 30: Die Rolle des Gastes in die des Gastgebers umkehren	167
Strategem Nr. 31: Das Strategem des schönen Menschen/ der schönen Frau	173
Strategem Nr. 33: Das Agenten-Strategem/ Das Strategem des Zwietrachtsäens	176
Strategemverkettung	180
Strategem Nr. 35: Das Verkettungs-Strategem / Die Strategemverkettung	180
Flucht-Strategeme	192
Strategem Nr. 9: [Scheinbar unbeteiligt] die Feuersbrunst am gegen- überliegenden Ufer beobachten	192
Strategem Nr. 11: Den Pflaumenbaum anstelle des Pfirsichbaums verdorren lassen	194
Strategem Nr. 21: Die Zikade entschlüpft ihrer goldglänzenden Hülle . . .	200
Strategem Nr. 36: [Rechtzeitiges] Weglaufen ist [bei sich abzeichnender völliger Aussichtslosigkeit] das Beste	205
Schlusswort	213
Abkürzungen, Bibliografie	215
Anmerkungen	219