

Martin Hilb
Martina Höppner
Stefanie Leenen
Corinne Mühlebach

Wirksame Führung und Aufsicht von Familienunternehmen

2., aktualisierte Auflage

HAUPT VERLAG

Inhaltsverzeichnis

| | |
|--|----|
| Vorwort | 1 |
| Einführung | 3 |
| Teil 1: Keep it Controlled | 7 |
| Der VR als Gestaltungs- und Controllingteam | 7 |
| Einleitung | 7 |
| Die Familiengesellschaft als Wettbewerbsvorteil | 8 |
| Der VR von Familiengesellschaften als Untermerrat | 11 |
| Der VR von Familiengesellschaften als Team | 17 |
| Der VR einer Familiengesellschaft als Controllingrat | 25 |
| Schlussfolgerung | 29 |
| Checklisten zur Corporate Governance | 30 |
| Teil 2: Keep it Situational | 33 |
| Das Aufsichtsgremium in verschiedenen Entwicklungsphasen des Familienunternehmens | 33 |
| Einleitung | 33 |
| Unternehmensaufsicht in Familienunternehmen | 34 |
| Besonderheiten von Familienunternehmen | 35 |
| Entwicklungsstufen von Familienunternehmen | 38 |
| Potenzieller Nutzen einer Unternehmensaufsicht | 41 |
| Externe Unterstützung im Familienunternehmen | 47 |
| Unternehmensaufsicht im Familienunternehmen in Abhängigkeit vom Lebenszyklusstadium | 54 |
| Schlussfolgerung | 60 |

| | |
|---|-----|
| Checkliste Ownership Governance | 62 |
| Checkliste Family Governance | 63 |
| Teil 3: Keep it Strategie | 65 |
| Familyness als Wettbewerbsvorteil | 65 |
| Einleitung | 65 |
| Förderliche und hinderliche Familyness | 67 |
| Familyness als Grundlage von Wettbewerbsvorteilen | 81 |
| Schlussfolgerung | 84 |
| Checkliste Familyness | 86 |
| Teil 4: Keep it Innovative | 91 |
| Innovationsgestaltung im Familienunternehmen | 91 |
| Einleitung | 91 |
| Besonderheiten von Familienunternehmen | 93 |
| Innovation – ein Begriff mit vielen Facetten | 96 |
| Innovation im Familienunternehmen – ein Modell | 99 |
| Schlussfolgerung | 107 |
| Checkliste Innovationsmanagement | 109 |
| Teil 5: Epilog | 113 |
| Keep it Controlled | 113 |
| Keep it Situational | 114 |
| Keep it Strategie | 114 |
| Keep it Innovative | 115 |
| Zusammenfassung: New Corporate Governance für Familienunternehmen | 115 |
| Teil 6: Checklisten in der Übersicht | 117 |
| 0 Familienunternehmensprofil | 118 |
| 1 Checkliste zur Corporate Governance | 119 |
| 2 Checkliste zur Ownership Governance | 122 |
| 3 Checkliste zur Family Governance | 123 |
| 4 Checkliste zur Familyness | 124 |
| 5 Checkliste zum Innovationsmanagement | 128 |

Literaturverzeichnis

Zu den Autorinnen und dem Autor