

Controlling

Das Übungsbuch

2., aktualisierte Auflage

Bernd Britzelmaier

Inhaltsverzeichnis

Vorwort zur zweiten Auflage	7
Vorwort zur ersten Auflage	7
Kapitel 1 Controlling und Controller	9
Übungen	10
1.1 Controlling und Controller	10
Lösungen	11
1.1 Controlling und Controller	11
Kapitel 2 Instrumente des Rechnungswesens	15
Übungen	16
2.1 Grundlagen	16
2.2 Externes Rechnungswesen	18
2.3 Internes Rechnungswesen	25
2.4 Externes Rechnungswesen und Controlling	36
Lösungen	38
2.1 Grundlagen	38
2.2 Externes Rechnungswesen	41
2.3 Internes Rechnungswesen	63
2.4 Externes Rechnungswesen und Controlling	81
Kapitel 3 Instrumente des strategischen Controllings	85
Übungen	86
3.1 Strategische Planung und Kontrolle.	86
3.2 Instrumente der strategischen Planung	87
3.3 Investitionscontrolling	93
3.4 Wertorientiertes Controlling.	98
3.5 Kostenmanagement	102
3.6 Performance-Measurement-Systeme	107
Lösungen	107
3.1 Strategische Planung und Kontrolle.	107
3.2 Instrumente der strategischen Planung	110
3.3 Investitionscontrolling	126
3.4 Wertorientiertes Controlling.	132
3.5 Kostenmanagement.	140
3.6 Performance-Measurement-Systeme	154

Kapitel 4	Instrumente des operativen Controllings	157
Übungen		158
4.1	Budgetierung	158
4.2	Berichtswesen	170
4.3	Entscheidungsrechnungen auf kurze Sicht	170
4.4	Systeme der Plankostenrechnung	179
4.5	Kennzahlen und Kennzahlensysteme	181
Lösungen		184
4.1	Budgetierung	184
4.2	Berichtswesen	201
4.3	Entscheidungsrechnungen auf kurze Sicht	202
4.4	Systeme der Plankostenrechnung	223
4.5	Kennzahlen und Kennzahlensysteme	230
Kapitel 5	Bereichscontrolling	237
Übungen		238
5.1	Grundlagen	238
5.2	Forschungs- und Entwicklungscontrolling	238
5.3	Controlling in Einkauf und Logistik	241
5.4	Produktionscontrolling	246
5.5	Marketingcontrolling	246
5.6	IT-Controlling	248
5.7	Personalcontrolling	249
5.8	Nachhaltigkeitscontrolling	250
5.9	Konzerncontrolling	250
5.10	Big Data	252
Lösungen		252
5.1	Grundlagen	252
5.2	Forschungs- und Entwicklungscontrolling	253
5.3	Controlling in Einkauf und Logistik	264
5.4	Produktionscontrolling	270
5.5	Marketingcontrolling	273
5.6	IT-Controlling	278
5.7	Personalcontrolling	284
5.8	Nachhaltigkeitscontrolling	287
5.9	Konzerncontrolling	289
5.10	Big Data	293
Literaturverzeichnis		297