

Agiles Projektmanagement

Mit Serum dank Empirie und Agilität
effiziente Projekte realisieren.

Paul Kerner

Inhaltsverzeichnis

Einleitung	1
a) Was ist Serum?	1
b) Woher kommt Serum?	3
e) Was kann es und was kann es nicht?	4
d) Was wird dieser Ratgeber tun?	5
1. Agiler Atlas – der Kern von Serum	7
1.1 Die vier Wertepaare	7
1.2 Die zwölf Prinzipien	9
1.3 Die fünf Aktivitäten	10
1.4 Die drei Artefakte	11
2. Umsetzung der Aktivitäten	12
2.1 Sprint Planning	13
2.2 Daily Serum	14
2.3 Sprint Review	15
2.4 Sprint-Retrospektive	16
2.5 Product Backlog Refinement	17
3. Backlogs und Product Increment – die Artefakte	18
3.1 Product Backlog - der langfristige Plan	18
3.2 Sprint Backlog – der kurzfristige Plan	20
3.3 Product Increment – das Gesamtbild	21
4. Die verschiedenen Rollen	24
4.1 Product Owner	24
4.2 Entwicklungsteam	26

4.3 Serum Master	:	27
4.4 Weitere Stakeholder		28
5. Ergänzende Techniken		31
5.1 Planungspoker		31
5.2 Burn-Down-Chart		33
5.3 Impediment Backlog		34
6. Large Scale Serum		36
7. Serum-Zertifizierung		40
8. Serum im Vergleich zum klassischen Projektmanagement		46
Schlusswort		52