

Soziokratie

Kreisstrukturen als Organisationsprinzip
zur Stärkung der Mitverantwortung des
Einzelnen

von

Barbara Strauch

und

Annewiek Reijmer

Verlag Franz Vahlen München

Inhaltsübersicht

Vorwort von Gerard Endenburg	VII
Einleitung	IX
Danksagung	XIII
1. Eine kurze Geschichte der Soziokratie	1
August Comte	3
Lester Frank Ward	4
Kees Boeke: Demokratie – wie sie sein könnte	4
Gerard Endenburg	7
2. Die Praxis der Soziokratischen Kreisorganisations Methode SKM	15
2.1 Am Anfang ist die Crowd	17
2.2 Wir regieren gemeinsam	18
2.3 Kurzbeschreibung der Soziokratischen KreisorganisationsMethode SKM	20
2.4 Erste Schritte zu einer soziokratischen Organisation	27
3. Die vier Basisprinzipien in der Soziokratischen KreisorganisationsMethode SKM	33
3.1 Erstes Basisprinzip: Das Konsentprinzip	36
3.2 Zweites Basisprinzip: Das Kreisprinzip	41
3.3 Drittes Basisprinzip: Die doppelte Koppelung	47
3.4 Viertes Basisprinzip: Die Offene Wahl	51
4. Werkzeuge für die soziokratische Organisation	57
4.1 Das gemeinsame Ziel	59
4.2 Rollen im soziokratischen Kreis	70
4.3 Die Struktur der soziokratischen Kreisversammlung	74
4.4 Unterscheiden zwischen Grundsatz- und Ausführungsentscheidungen	82
4.5 Umgang mit einem schwerwiegenden Einwand	84
4.6 Prozessmanagement und Transparenz	89
4.7 Der Topkreis: die Verbindung mit der relevanten Umgebung....	106
4.8 Der Implementierungsprozess der SKM in bestehenden Organisationen	111
4.9 Soziokratie und Recht	124
5. Organisationsstrukturen zur Selbstorganisation	137
5.1 Organisationen als lebende Organismen	139
5.2 Kreisstrukturen in der Praxis	150

Inhaltsübersicht

6. Soziokratie leben: Bedingungen zum Gelingen soziokratischer Organisation	161
6.1 Gründe für das Scheitern bei der Transformation zur Soziokratie	163
6.2 Von den Widerständen bis zum Gelingen soziokratischer Organisation	169
6.3 Persönliche Einstellungen unterstützen die gelebte Soziokratie . .	175
6.4 Die Muster in der Soziokratie	181
Literaturverzeichnis	189
Filme und Videos	189
Bücher und Artikel	189
Glossar & Sachverzeichnis	193