

**Rene Riedl**

# Management von Informatik- Projekten

**Digitale Transformation erfolgreich gestalten**

**Unter Mitwirkung von**

**Univ.-Prof. emeritus Dipl.-Ing. Dr. Lutz j. Heinrich  
Prof. Dipl.-Ing. Dr. Harald Dobernig M.Sc. MBA**

**2., vollständig überarbeitete Auflage**

**DE GRUYTER  
OLDENBOURG**

# Inhaltsverzeichnis

|   |            |
|---|------------|
| Vorwort   | V          |
| Inhaltsverzeichnis  | IX         |
| Alphabetisches Verzeichnis der Lerneinheiten                  | XI         |
| <b>Einführung in das Management von Informatik-Projekten</b>  | <b>1</b>   |
| EINFÜ - Einführung in das Management von Informatik-Projekten | 3          |
| <b>Grundlagen des Projektmanagements</b>                      | <b>13</b>  |
| RAHPM - Rahmenwerke des Projektmanagements                    | 15         |
| PROMA - Aufgaben des Projektmanagements                       | 29         |
| PRORG - Projektorganisation                                   | 39         |
| PROPL - Projektplanung, -Überwachung und -Steuerung           | 55         |
| PMSOF - Projektmanagementsoftware                             | 73         |
| ERFPM - Erfolgsfaktoren des Projektmanagements                | 95         |
| EVALU - Evaluation  | 113        |
| RISKM - Risikomanagement                                      | 125        |
| <b>Grundlagen von Informatik-Projekten</b>                    | <b>141</b> |
| ZAMIP - Ziel, Aufgaben und Methodik von Informatik-Projekten  | 143        |
| SYSIP - Systemtechnik und Informatik-Projekte                 | 155        |
| PROIP - Prozessorientierung von Informatik-Projekten          | 167        |
| PROTY - Prototyping   | 177        |
| AGILM - Agile Methoden in Informatik-Projekten                | 191        |
| ZIELP - Zielplanung für Informatik-Projekte                   | 207        |
| ANFAN - Anforderungsanalyse                                   | 225        |
| PFLIC - Lastenheft und Pflichtenheft                          | 237        |
| <b>Projektphasen in Informatik-Projekten</b>                  | <b>249</b> |
| ZAMVS - Ziel, Aufgaben und Methodik der Vorstudie             | 251        |
| ZAMFS - Ziel, Aufgaben und Methodik der Feinstudie            | 263        |
| ZAMSE - Ziel, Aufgaben und Methodik des Systementwurfs        | 275        |
| ZAMIM - Ziel, Aufgaben und Methodik der Implementierung       | 285        |
| ZAMIN - Ziel, Aufgaben und Methodik der Installation          | 301        |
| <b>Der Mensch in Informatik-Projekten</b>                     | <b>317</b> |
| PSYCH - Psychologie   | 319        |
| PROVE - Projektverantwortung und Projektgruppe                | 343        |
| FTEAM - Führung und Teamarbeit                                | 359        |
| KOORD - Koordination  | 371        |
| STAKM - Stakeholder-Management                                | 383        |
| KONFM - Konfliktmanagement                                    | 395        |
| VERÄM - Veränderungsmanagement                                | 407        |
| TECHA - Technologieakzeptanz                                  | 421        |

|  |            |
|--|------------|
| <b>Planungsmethoden</b>                | <b>433</b> |
| PROHB - Projekthandbuch                | 435        |
| KREAT - Kreativitätstechniken          | 443        |
| MEAUF - Methoden der Aufwandsschätzung | 455        |
| NETZP - Netzplantechnik                | 465        |
| <b>Beschreibungsmethoden</b>           | <b>479</b> |
| ERFAS - Erfassungsmethoden             | 481        |
| DOKUM - Dokumentationsmethoden         | 497        |
| PRAET - Präsentationstechniken         | 513        |
| <b>Analysemethoden</b>                 | <b>525</b> |
| WIRTA - Wirtschaftlichkeitsanalyse     | 527        |
| WERTA - Wertanalyse                    | 539        |
| INTER - Interaktionsanalyse            | 551        |
| <b>Entwurfsmethoden</b>                | <b>563</b> |
| PROMO - Prozessmodellierung            | 565        |
| DATMO - Datenmodellierung              | 581        |
| SIMUL - Simulation                     | 591        |
| <b>Qualitätsmanagement</b>             | <b>605</b> |
| QUALM - Qualitätsmanagement            | 607        |
| REVAU - Reviews und Audits             | 627        |
| TESTM - Testmethoden                   | 637        |
| <b>Projektdiagnose</b>                 | <b>651</b> |
| PCONT- Projektcontrolling              | 653        |
| PREVI - Projektrevision                | 665        |
| CHECK - Checklisten                    | 675        |
| <b>Schlagwortverzeichnis</b>           | <b>689</b> |