

Martin Hilb (Herausgeber)

Corporate Governance im Praxistest

3. Auflage

Haupt Verlag

Inhaltsverzeichnis

Einleitung	9
<i>Martin Hilb</i>	
Teil 1 «Keep it situational»	15
1.1 <i>Cooperative Governance:</i>	
Genossenschaftlichkeit als Wettbewerbsvorteil	17
Von Dr. Mischa Eckart (Japan)	
Kommentar aus Sicht der Praxis	22
von Dr. h.c. Franz Marty	
Vormals Verwaltungsratspräsident der Raiffeisen Gruppe	
1.2 <i>Holistic Bank Governance</i>	24
By Dr. Elena Voiakina (Russia)	
Practical Commentary	30
by Gerhard H. Müller	
Chief Executive Officer, RBS Coutts Bank Ltd	
1.3 <i>New International Bank Governance</i>	32
By Dr. Julia Indera Ramlogan (Trinidad and Tobago)	
Practical Commentary	50
by Sir Winfried Bischoff	
Chairman, Lloyds Banking Group plc	
1.4 <i>Hospital Governance –</i>	
Unternehmerische Spitalführung	52
Von Dr. med. et Dr. oec. Doris Benz (Austria)	
Kommentar aus Sicht der Praxis	56
von Johannes Seitz	
COO des Universitätsspitals Zürich	
Teil 2 «Keep it Strategie»	59
2.1 <i>Corporate Governance and Sustainability</i>	61
By Dr. Tudor Maxwell (Australia)	
Practical Commentary	73
by Paul Heinamann	
Chairman, Alexander Forbes Group Ltd	

2.2	<i>Corporate Governance and Innovation</i>	75
	Von Dr. Nadine Nortmann Bitzer (Switzerland)	
	Kommentar aus Sicht der Praxis	87
	von Prof. Dr. Pius Baschera	
	VR-Präsident der Hilti AG	
2.3	<i>Corporate Governance and Business Development</i>	90
	Von Dr. Olaf Pätz (Germany)	
	Kommentar aus Sicht der Praxis	94
	von Peter Rychiger	
	VR-Präsident Inselspital Bern (Universitätsspital)	
2.4	<i>M&A Governance</i>	97
	By Dr. Farsam Farschtschian (UK)	
	Practical Commentary	106
	by Dr. h.c. Helmut Maucher	
	Honorary Chairman Nestle SA	
	Teil 3 «Keep it integrated»	109
3.1	<i>Family Business Governance</i>	111
	Von Dr. Corinne Mühlebach (Switzerland)	
	Kommentar aus Sicht der Praxis	124
	von Dietrich Pestalozzi	
	VR-Präsident und -Delegierter der Pestalozzi + Co AG	
3.2	<i>Corporate Governance and Balanced Scorecard</i>	127
	Von Dr. Katharina Rick (Dubai)	
	Kommentar aus Sicht der Praxis	132
	von Dr. Dieter Heuskel	
	Chairman Germany, The Boston Consulting Group	
3.3	<i>The Role of the Board of Directors in Turnaround Situations</i>	134
	By Dr. Lisa Hopfmueller (Germany)	
	Kommentar aus Sicht der Praxis	148
	von Lauric Barbier	
	Managing Director & Partner, Helbling Corporate Finance AG	
3.4	<i>Der Einfluss des Internationalisierungsgrades von Verwaltungsräten auf den Unternehmenserfolg</i>	153
	Von Dr. Matthias Romer (UK)	

Kommentar aus Sicht der Praxis von Martin Hellweg VR-Präsident und Managing Partner der Ally Management Group AG	158
Teil 4 «Keep it controlled»	161
4.1 Agettcy Assurance:	
The Role of the Audit Committee in Corporate Governance By Prof. Dr. Robert LoBue (USA)	163
Practical Commentary by Edward A. Blechschmidt Former CEO, Novelis Inc. and Gentiva Health Services	170
4.2 Risk Management at Board and Management Levels	172
By Dr. Vinay Kalia (India)	
Practical Commentary by Prof. Dr. Roland Müller VR-Präsident des Flughafens Altenrhein	177
4.3 Electronic Corporate Governance	179
By Dr. Bernd Beuthel (Switzerland)	
Kommentar aus Sicht der Praxis von Dr. Urs Rüegeegger CEO der SWX	183
4.4 Corporate Governance and Sbareholder Value	185
Von Dr. Tobias Weichsler (Germany)	
Kommentar aus Sicht der Praxis von Dr. Jürg Witmer VR-Präsident der Clariant AG und der Givaudan SA	190
Schlussfolgerungen	191
Integrierte Corporate Governance Martin Hilb	193
Anhang	197
Überblick über innovative praxisrelevante Forschungsarbeiten	199