

Controlling

10 Fallstudien aus der

Unternehmenspraxis

von

Prof. Dr. Dr. h.c. mult. Péter Horváth

Prof. Dr. Ronald Gleich

Prof. Dr. Mischa Seiter

Verlag Franz Vahlen München

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	V
Zur Beschäftigung mit den Fallstudien	V
Aufbau des Buches	VI
Danksagung	VI
Kapitel 1: Das Steuerungsproblem und seine Lösung durch Controlling ..	1
Hinführung	1
Weiterführende Informationen in unserem Lehrbuch	2
Fallstudie 1: Maier GmbH – Das Steuerungsproblem	3
Lösungsvorschläge von Experten aus der Praxis	9
<i>Siegfried Gänßlen, Vorstandsvorsitzender des Internationalen Controller Vereins e. V. (ICV), Wörthsee</i>	9
<i>Kai Grönke, Partner und Leiter des Competence Center CFO Strategy & Organization bei Horváth & Partners Management Consultants, Düsseldorf</i>	12
Lösungsvorschlag der Autoren	16
Weiterführende Fragestellungen	19
Kapitel 2: Das koordinationsbasierte Controllingsystem	21
Hinführung	21
Weiterführende Informationen in unserem Lehrbuch	22
Fallstudie 2: EMA – Weiterentwicklung des Controllings	23
Lösungsvorschläge von Experten aus der Praxis	30
<i>Dieter Kaufmann, Kanzler der Universität Ulm</i>	30
<i>Ulf Richter, Kanzler der Universität Siegen</i>	32
Lösungsvorschlag der Autoren	35
Weiterführende Fragestellungen	36
Kapitel 3: Koordination des Planungs- und Kontrollsystems	37
Hinführung	37
Weiterführende Informationen in unserem Lehrbuch	38

Fallstudie 3: Präzisionsgetriebe AG – Modernisierung der Budgetierung	39
Lösungsvorschläge von Experten aus der Praxis	45
<i>Erik Roßmeißl, Mitglied des Vorstands der Wittenstein SE, Igersheim</i>	45
<i>Peter Löhnert, Leiter Controlling und Mitglied der Geschäftsleitung bei der Sick AG, Waldkirch</i>	47
Lösungsvorschlag der Autoren	50
Weiterführende Fragestellungen	54
Hinführung	55
Weiterführende Informationen in unserem Lehrbuch	55
Fallstudie 4: Transpaket AG – Strategisches Management und Strategisches Controlling	57
Lösungsvorschläge von Experten aus der Praxis	62
<i>Petra Bohn, Leiterin Controlling bei der Purena GmbH, Wolfenbüttel</i>	62
<i>Hans Wolfgang Blumschein, COO Road Marking Systems Europe der SWARCO AG, Wattens (Österreich)</i>	63
Lösungsvorschlag der Autoren	66
Weiterführende Fragestellungen	69
Kapitel 4: Koordination des Informationsversorgungssystems	71
Hinführung	71
Weiterführende Informationen in unserem Lehrbuch	71
Fallstudie 5: VOLLMER GmbH – Der Umgang mit Komplexität	73
Lösungsvorschläge von Experten aus der Praxis	79
<i>Thomas Spitzenpfeil, Mitglied des Vorstands, CFO und CIO der Carl Zeiss AG, Oberkochen</i>	79
<i>Dr. Joachim Lamla, Kaufmännischer Geschäftsführer der Porsche Leipzig GmbH</i>	83
Lösungsvorschlag der Autoren	85
Weiterführende Fragestellungen	87
Hinführung	88
Weiterführende Informationen in unserem Lehrbuch	88
Fallstudie 6: LCD GmbH – Anpassungsnotwendigkeit im Controlling aufgrund der Übernahme in einen Konzern	89
Lösungsvorschläge von Experten aus der Praxis	94
<i>Dr. Bernd Gaiser, Geschäftsführer Unternehmensentwicklung & Finanzen der RECARO Holding GmbH, Stuttgart</i>	94
<i>Dr. Michael Kieninger, Sprecher des Vorstands von Horváth & Partners Management Consultants, Stuttgart</i>	97
Lösungsvorschlag der Autoren	100
Weiterführende Fragestellungen	104

Kapitel 5: Koordination des IT-Systems	105
Hinführung	105
Weiterführende Informationen in unserem Lehrbuch	105
Fallstudie 7: Betz Stoßdämpfer GmbH – Die Chancen der Digitalisierung	107
Lösungsvorschläge von Experten aus der Praxis	111
<i>Werner Stegmüller, Group Chief Operating Officer der Unternehmensgruppe Theo Müller S.e.c.s., Luxembourg</i>	111
<i>Sandra Kifler, Head of Controlling Business Division Lighting der HELLA KGaA Hueck & Co., Lippstadt</i>	113
Lösungsvorschlag der Autoren	116
Weiterführende Fragestellungen	119
Hinführung	120
Weiterführende Informationen in unserem Lehrbuch	120
Fallstudie 8: BahnBus AG – Neugestaltung des IT-Systems	121
Lösungsvorschläge von Experten aus der Praxis	126
<i>Prof. Dr. Peter Mertens, emeritierter Professor am Lehrstuhl Wirtschaftsinformatik I der Friedrich-Alexander-Universität Erlangen-Nürnberg</i>	126
<i>Dr. Bastian Hanisch, Principal und Leiter des Business Segments IT Transformation bei Horváth & Partners Management Consultants, Stuttgart</i>	128
Lösungsvorschlag der Autoren	131
Weiterführende Fragestellungen	134
Kapitel 6: Organisation des Controllings	135
Hinführung	135
Weiterführende Informationen in unserem Lehrbuch	135
Fallstudie 9: Automatisierung GmbH – Aufbau eines Innovationscontrollings	137
Lösungsvorschläge von Experten aus der Praxis	140
<i>Dr. Volker Nestle, Leiter Zentralbereich Forschung & Entwicklung der TRUMPF GmbH & Co. KG, Ditzingen</i>	140
<i>Dr. Matthias Handrich, Abteilung Consulting & Projects bei der Siemens AG, Mannheim</i>	142
Lösungsvorschlag der Autoren	145
Weiterführende Fragestellungen	148
Kapitel 7: Corporate Governance	151
Hinführung	151
Weiterführende Informationen in unserem Lehrbuch	151

Fallstudie 10: Huber GmbH – Nutzen schaffen durch Interne Revision der Risiken	153
Lösungsvorschläge von Experten aus der Praxis	157
<i>Dr. Wolfgang Russ, Wirtschaftsprüfer und Steuerberater, Partner bei Ebner Stolz, Stuttgart</i>	157
<i>Tobias Albrecht, CIA/CRMA, Partner bei EY Advisory, Stuttgart</i>	160
Lösungsvorschlag der Autoren	164
Weiterführende Fragestellungen	166
Literaturverzeichnis	167