

Controlling

von

Prof. Dr. Dr. h.c. mult. Péter Horváth

Prof. Dr. Ronald Gleich

Prof. Dr. Mischa Seiter

13., komplett überarbeitete Auflage

Verlag Franz Vahlen München

Inhaltsübersicht

Vorwort zur 13. Auflage	V	4.3 Aufgaben des Controllings in Bezug auf das Informationsversorgungssystem	177
Abkürzungsverzeichnis	IX	4.4 Ermittlung des Informationsbedarfs	180
1 Das Steuerungsproblem und seine Lösung durch Controlling	1	4.5 Beschaffung und Aufbereitung der Informationen	188
1.1 Hinführung und Übersicht	3	4.6 Informationsübermittlung	311
1.2 Der Beitrag des Controllers zur Lösung des Steuerungsproblems: Drei Beispiele	8	4.7 Praxisbeispiele	320
1.3 Etwas Semantik: Kontrolle, Control, Controlling, Controllershship, Controller	13	5 Koordination des IT-Systems	329
1.4 Die Ursprünge des Controllers	15	5.1 Hinführung und Übersicht	331
1.5 Controlling heute	24	5.2 Das Koordinationspotenzial der IT	333
1.6 Entwicklungstrends des Controllings	27	5.3 Der Koordinationsbedarf der IT: IT-Controlling	346
1.7 Controlling in Praxis und Wissenschaft	28	5.4 Praxisbeispiele	362
2 Das koordinationsbasierte Controllingsystem	33	6 Organisation des Controllings	371
2.1 Hinführung und Übersicht	35	6.1 Hinführung und Übersicht	374
2.2 Die theoretische Basis des Controllings	36	6.2 Kontextfaktoren der Controllingorganisation	378
2.3 Das koordinationsbasierte Controllingkonzept	43	6.3 Gestaltungsvariablen der Controllingorganisation	382
2.4 Praxisbeispiele	60	6.4 Ausprägungen der Controllingorganisation	405
3 Koordination des Planungs- und Kontrollsystems	65	6.5 Anforderungen an die Person des Controllers	430
3.1 Hinführung und Übersicht	68	6.6 Einführung und Weiterentwicklung des Controllingsystems	435
3.2 Das Planungs- und Kontrollsystem	68	6.7 Praxisbeispiele	443
3.3 Aufgaben des Controllings in Bezug auf das PK-System	87	7 Corporate Governance	453
3.4 Funktionale Aspekte der PK-Koordination ..	88	7.1 Hinführung und Übersicht	455
3.5 Instrumentale Aspekte der PK-Koordination ..	95	7.2 Controlling und das Interne Kontrollsystem ..	458
3.6 Organisatorische Aspekte der PK-Koordination	96	7.3 Controlling und Interne Revision	460
3.7 Schwerpunkte des PK-Controllings	107	7.4 Controlling und Risikomanagement	466
3.8 Praxisbeispiele	152	7.5 Praxisbeispiele	471
4 Koordination des Informationsversorgungssystems	169	Literaturverzeichnis	481
4.1 Hinführung und Übersicht	172	Sachverzeichnis	507
4.2 Das Informationsversorgungssystem	172		