

---

Frank Richter (Hrsg.)

# **Wettbewerbsfaktor Unternehmenskultur**

Wie Unternehmenskulturen den Erfolg beflügeln  
oder lähmen

---

2015

Schäffer-Poeschel Verlag Stuttgart

# Inhaltsübersicht

Vorwort des Herausgebers .....	V
<b>Teil I: Erfolgsfaktor Organisationskultur</b> .....	1
<i>Frank Richter</i> Die Unternehmenskultur als kritischer Erfolgsfaktor – Erfindung oder Wirklichkeit? .....	3
<i>Ingmar Bühn</i> Organisationskultur und Unternehmensperformance – ein Unternehmensvergleich am Beispiel der Lufthansa und Air Berlin .....	25
<i>Roger Knechtys</i> Führungskultur und spektakuläre Unternehmensbankrotte .....	49
<b>Teil II: Organisationskultur und Wettbewerbsfähigkeit</b> .....	63
<i>Frank Richter</i> Innovationen – eine Frage der Unternehmenskultur? .....	65
<i>Bodo Antonic</i> Erfolgreich im Vertrieb – die Unternehmenskultur macht den Unterschied .....	71
<i>Rainer-Ulrich Schillig</i> Lean Management – eine Frage der Methode oder der Unternehmenskultur? .....	89
<i>Stefan Huber und Pascal Kurz</i> Die Rolle der Unternehmenskultur in Restrukturierungen .....	107
<b>Teil III: Organisationskulturen messen und gezielt verändern</b> .....	121
<i>Sonja Sackmann</i> Lässt sich Unternehmenskultur messen – und wenn ja, wie? .....	123
<i>Fabian Danko</i> Diagnose und Therapie von Unternehmenskulturen – Maßnahmen zur gezielten und nachhaltigen Veränderung der Unternehmenskultur .....	141

*Matthias Lehner*<sup>1</sup>

Wie Personalarbeit die Unternehmenskultur beeinflusst –  
Einblicke in die Praxis. . . . . 153

*Tim Bookas und Franz Lutje*

Wie Sie den Wert Ihres Divestments erhöhen – Cultural Readiness Program  
als holistischer Ansatz zur (Cultural) Due Diligence. . . . . 167

*Marcus Heidbrink*

Das Mischpult der Organisationskultur . . . . . 183

**Teil IV: Unternehmenskultur in der Praxis – Experteninterviews . . . . . 199**

*Klaus Kobjoll*

Langfristiger Erfolg durch den richtigen »Spirit« – der Schindlerhof in Nürnberg 201

*Karl Friedrich Schmidt*

Die Vision »Industrie 4.0« im Kontext des Faktors Unternehmenskultur. . . . . 211

*Daniel Lippuner*

Die Unternehmenskultur als ein Erfolgsbaustein der Saurer Gruppe . . . . . 217

*Frank Westphal*

Unternehmenskultur in Zeiten der Veränderung – Integrationsprozesse  
bei Vinci Energies . . . . . 225

*Pius Baschera*

Langfristiger Erfolg durch lebendige Unternehmenskultur –  
der Mitarbeiter im Mittelpunkt bei der Hilti Aktiengesellschaft. . . . . 235

*Martin Schelleis*

Führungskultur und Führungsverhalten in Nicht-Routine-Situationen  
am Beispiel der Bundeswehr . . . . . 241

Kurzportraits der Autoren. . . . . 251

Stichwortregister . . . . . 257