

---

Péter Horváth/Uwe Michel (Hrsg.)

# Controller Agenda 2017

Trends und Best Practices

---

2014  
Schäffer-Poeschel Verlag Stuttgart

# Inhaltsverzeichnis

Vorwort.....	V
<b>I. Industrie 4.0 und Big Data – Implikationen für die Unternehmenssteuerung</b>	
<i>Nicolas Maier-Scheubeck</i> Unternehmenssteuerung in der Hochleistungsfertigung.....	3
<i>Peter Post</i> Intelligente Automatisierungskomponenten für die Produktion der Zukunft .....	11
<i>Erik Roßmeißl/Ronald Gleich</i> Industrie 4.0 – Herausforderung für das Produktionsmanagement und -controlling.....	23
<i>Thomas H. Davenport</i> Warum Big Data wichtig für Sie und Ihr Unternehmen ist .....	37
<i>Alexander Voelka</i> Integriertes Risikomanagement im Zeitalter von Big Data .....	59
<b>II. Moderne Steuerungskonzepte</b>	
<i>Joachim Müller</i> Rentabilität und Wachstumspotenziale vor dem Hintergrund von Bilfinger Excellence .....	79
<i>Thomas Spitzenpfeil/Isabelle Adelt/Ralf Eberenz</i> Transferpreisgestaltung im Spannungsfeld betriebswirtschaftlicher und steuerlicher Anforderungen .....	91
<i>Oliver Scheef</i> Controlling der Unterstützungsfunktionen in globalen Unternehmen .....	105
<i>Markus Kirchmann/Sabrina Graf</i> Transparenz als Voraussetzung für funktionale Exzellenz .....	117
<i>Stefan Niemand</i> Die Portfolio- und Produktplanung und deren Vernetzung mit der Unternehmensplanung .....	143

### III. Integrated Reporting

*Carl-Christian Freidank/Anne-Kathrin Hirze*

Corporate Governance Reporting versus Integrated Reporting ..... 159

*Ludger Brake*

DRIVER – Der integrierte Steuerungs- und Reportingansatz  
der Dräxlmaier Group ..... 177

### IV. Nachhaltigkeitscontrolling

*Sebastian Berlin/Uwe Fieselmann*

Strategisches Green Controlling ..... 193

*Benjamin Boehnke/Christoph Nieschwietz/Holger Müller*

Umweltcontrolling der »Think Blue.Factory.«-Strategie bei Volkswagen ..... 207

### V. Steuerungskonzepte in öffentlichen und gemeinnützigen Organisationen

*Wolfgang Schuster*

Smart City – Die intelligente Stadt der Zukunft ist die nachhaltige Stadt ..... 221

*Mike Weber*

Wissen sie denn nicht, was sie tun? Politische Steuerungsinformationen  
aus Big Data ..... 227

*Sebastian Polag*

Business Intelligence bei der AGAPLESION gAG ..... 239

*Martin J. Blach*

Zisterzienserabtei Eberbach ..... 249

*Roland Matuschke*

Professionelles Reporting – Grundlage einer effektiven Steuerung  
in öffentlichen Organisationen ..... 265

### VI. Kompetenzen und Rolle des Controllers

*Kai Scholl*

Management follows Finance – der Controller als Manager! ..... 277

*Kai Grönke/Jana Heimel*

Zukunftsgerichtete Kompetenzen für Controller ..... 289

Autorenverzeichnis ..... 299