

Servant Leadership

Prinzipien dienender Führung in Unternehmen

Herausgegeben von

Leonhard J. Schnorrenberg, Heinz K. Stahl,
Hans H. Hinterhuber, Anna Maria Pircher-Friedrich

Mit Beiträgen von

Günther Cologna, John Croft, Dirk van Dierendonck,
Hans Rudi Fischer, Karl Gamper, Pater Anselm Grün,
Hans H. Hinterhuber, Ilona Koglin, Katharina Lange, Ervin Laszlo,
Peter Paschek, Claudia Peus, Anna Maria Pircher-Friedrich,
Armin Pircher Verdorfer, Margit Raich, Muhammad Mohtsham Saeed,
Leonhard J. Schnorrenberg, Larry C. Spears, Reinhard K. Sprenger,
Heinz K. Stahl, Peter Steinkellner, Götz W. Werner, Hans Wielens,
Karl Zehetner, Peter Zinkann

2., neu bearbeitete Auflage

ERICH SCHMIDT VERLAG

Inhaltsverzeichnis

ERVIN LAZLO Geleitwort Servant Leadership als Lebenshaltung ist Erfolgsfaktor	1
LEONHARD J. SCHNORRENBURG HEINZ K. STAHL HEINZ H. HINTERHUBER ANNA MARIA PIRCHER-FRIEDRICH Vorwort zur 2. Auflage	11
HANS H. HINTERHUBER ANNA MARIA PIRCHER-FRIEDRICH RÜDIGER REINHARDT LEONHARD J. SCHNORRENBURG Vorwort zur 1. Auflage	13
LARRY C. SPEARS Grüßwort	15
 I. Grundlagen des Servant Leadership	
LEONHARD J. SCHNORRENBURG Eine unendliche Geschichte über die Kunst des Führens im Dienste des Menschen	19
HEINZ K. STAHL Stationen auf dem Weg zur „Dienenden Führung“	51
HANS H. HINTERHUBER MUHAMMAD MOHTSHAM SAEED „Dienen“ als Grundgedanke der Führung	67
ARMIN PIRCHER VERDORFER DIRK VAN DIERENDONCK CLAUDIA PEUS Servant Leadership aus wissenschaftlicher Sicht: Erfahrungen mit dem Servant Leadership Survey (SLS)	93
HANS RUDI FISCHER HEINZ K. STAHL „Dienen“ als Weg zum balancierten Führen	113

II. Servant Leadership in der Praxis

LARRY C. SPEARS

Die Erfolgsstory Servant Leadership in der Praxis 137

REINHARD K. SPRENGER

Wer führt, ohne dass ihm die Menschen folgen, geht nur spazieren 145

HEINZ K. STAHL

Servant Leadership@work: Stimmen aus der Praxis 155

HANS H. HINTERHUBER | MUHAMMAD MOHTSHAM SAEED

Führungsleistung als Dienst am Unternehmen – Wie Servant Leadership den Unternehmenswert steigern kann 173

KARL ZEHETNER | PETER STEINKELLNER

Servant Financial Leadership – Ein Plädoyer für die „Unsichtbare Hand“ 193

KATHARINA LANGE

Pina Bausch – Führen des kollektiven Genius 211

JOHN CROFT | ILONA KOGLIN

Träumen, Planen, Handeln, Feiern: Dragon Dreaming trifft Servant Leadership 227

GÖTZ W. WERNER

Mein Kollege ist mein bester Kunde 241

III. Servant Leadership weiter gedacht

ANNA MARIA PIRCHER-FRIEDRICH

Sinn-voll Dienen heißt, Spuren der Erfüllung zu hinterlassen 255

PETER ZINKANN

Wie ein Unternehmer die „Dienende Führung“ sieht 285

HANS WIELENS

Führen und Dienen – Vom „homo oeconomicus“ zum „homo oeconomicus integralis“ 289

MARGIT RAICH	
Was die Philosophie von <i>Ubuntu</i> für Servant Leadership bedeutet	311
PETER PASCHEK	
Ein Freund auf Spurensuche: Was Peter Drucker zu Servant Leadership sagen würde	321
ANSELM GRÜN	
„Die Mächtigen lassen sich Wohltäter nennen.“ – Führen und Dienen im Lukasevangelium	329
IV. Reflexionen über Servant Leadership	
LEONHARD J. SCHNORRENBURG	
Dem Wesen „Dienender Führung“ auf der Spur	345
KARL GAMPER im Dialog mit LEONHARD J. SCHNORRENBURG	
Ein schöpferischer Dialog – Wirtschaft in NeuLand und Dienende Führung zwischen Vision und Wirklichkeit	351
Einladung zum Dialog und Austausch	373
Autorenverzeichnis	375
Zitateverzeichnis	383
Stichwortverzeichnis	393