

# **Servant Leadership**

## **Prinzipien dienender Führung in Unternehmen**

Herausgegeben von

Leonhard J. Schnorrenberg, Heinz K. Stahl,  
Hans H. Hinterhuber, Anna Maria Pircher-Friedrich

Mit Beiträgen von

Günther Cologna, John Croft, Dirk van Dierendonck,  
Hans Rudi Fischer, Karl Gamper, Pater Anselm Grün,  
Hans H. Hinterhuber, Ilona Koglin, Katharina Lange, Ervin Laszlo,  
Peter Paschek, Claudia Peus, Anna Maria Pircher-Friedrich,  
Armin Pircher Verdorfer, Margit Raich, Muhammad Mohtsham Saeed,  
Leonhard J. Schnorrenberg, Larry C. Spears, Reinhard K. Sprenger,  
Heinz K. Stahl, Peter Steinkellner, Götz W. Werner, Hans Wielens,  
Karl Zehetner, Peter Zinkann

2., neu bearbeitete Auflage

---

**ERICH SCHMIDT VERLAG**

# Inhaltsverzeichnis

ERVIN LAZLO Geleitwort Servant Leadership als Lebenshaltung ist Erfolgsfaktor .....	1
LEONHARD J. SCHNORRENBURG   HEINZ K. STAHL   HEINZ H. HINTERHUBER   ANNA MARIA PIRCHER-FRIEDRICH Vorwort zur 2. Auflage .....	11
HANS H. HINTERHUBER   ANNA MARIA PIRCHER-FRIEDRICH   RÜDIGER REINHARDT   LEONHARD J. SCHNORRENBURG Vorwort zur 1. Auflage .....	13
LARRY C. SPEARS Grüßwort .....	15
<b>I. Grundlagen des Servant Leadership</b>	
LEONHARD J. SCHNORRENBURG Eine unendliche Geschichte über die Kunst des Führens im Dienste des Menschen .....	19
HEINZ K. STAHL Stationen auf dem Weg zur „Dienenden Führung“ .....	51
HANS H. HINTERHUBER   MUHAMMAD MOHTSHAM SAEED „Dienen“ als Grundgedanke der Führung .....	67
ARMIN PIRCHER VERDORFER   DIRK VAN DIERENDONCK   CLAUDIA PEUS Servant Leadership aus wissenschaftlicher Sicht: Erfahrungen mit dem Servant Leadership Survey (SLS) .....	93
HANS RUDI FISCHER   HEINZ K. STAHL „Dienen“ als Weg zum balancierten Führen .....	113

**II. Servant Leadership in der Praxis**

LARRY C. SPEARS

Die Erfolgsstory Servant Leadership in der Praxis ..... 137

REINHARD K. SPRENGER

Wer führt, ohne dass ihm die Menschen folgen, geht nur spazieren ..... 145

HEINZ K. STAHL

Servant Leadership@work: Stimmen aus der Praxis ..... 155

HANS H. HINTERHUBER | MUHAMMAD MOHTSHAM SAEED

Führungsleistung als Dienst am Unternehmen – Wie Servant Leadership den Unternehmenswert steigern kann ..... 173

KARL ZEHETNER | PETER STEINKELLNER

Servant Financial Leadership – Ein Plädoyer für die „Unsichtbare Hand“ ..... 193

KATHARINA LANGE

Pina Bausch – Führen des kollektiven Genius ..... 211

JOHN CROFT | ILONA KOGLIN

Träumen, Planen, Handeln, Feiern: Dragon Dreaming trifft Servant Leadership ..... 227

GÖTZ W. WERNER

Mein Kollege ist mein bester Kunde ..... 241

**III. Servant Leadership weiter gedacht**

ANNA MARIA PIRCHER-FRIEDRICH

Sinn-voll Dienen heißt, Spuren der Erfüllung zu hinterlassen ..... 255

PETER ZINKANN

Wie ein Unternehmer die „Dienende Führung“ sieht ..... 285

HANS WIELENS

Führen und Dienen – Vom „homo oeconomicus“ zum „homo oeconomicus integralis“ ..... 289

MARGIT RAICH	
Was die Philosophie von <i>Ubuntu</i> für Servant Leadership bedeutet .....	311
PETER PASCHEK	
Ein Freund auf Spurensuche: Was Peter Drucker zu Servant Leadership sagen würde .....	321
ANSELM GRÜN	
„Die Mächtigen lassen sich Wohltäter nennen.“ – Führen und Dienen im Lukasevangelium .....	329
 <b>IV. Reflexionen über Servant Leadership</b>	
LEONHARD J. SCHNORRENBURG	
Dem Wesen „Dienender Führung“ auf der Spur .....	345
KARL GAMPER im Dialog mit LEONHARD J. SCHNORRENBURG	
Ein schöpferischer Dialog – Wirtschaft in NeuLand und Dienende Führung zwischen Vision und Wirklichkeit .....	351
Einladung zum Dialog und Austausch .....	373
Autorenverzeichnis .....	375
Zitateverzeichnis .....	383
Stichwortverzeichnis .....	393