

Marcel Fahrner

# **Teamsport- management**

**DE GRUYTER**  
OLDENBOURG

# Inhaltsverzeichnis

Geleitwort	V
Vorwort	VII
Inhaltsverzeichnis	IX
<b>1 Einführung – Teamsportmanagement</b>	<b>1</b>
1.1 Teamsport .....	3
1.2 Management .....	5
<b>2 Gestaltung von Organisationsstrukturen</b>	<b>9</b>
2.1 Sportfachverband vs. Ligaorganisation.....	10
2.1.1 Ausgliederung von Ligaabteilungen aus Sportfachverbänden.....	10
2.1.2 Spannungsverhältnis Sportfachverband – Ligaorganisation.....	17
2.2 Mutterverein vs. Spielbetriebsgesellschaft.....	22
2.2.1 Ausgliederung von Spielbetriebsabteilungen aus Sportvereinen.....	24
2.2.2 Spannungsverhältnis Mutterverein – Spielbetriebsgesellschaft.....	27
2.3 Organisationales Setup von Spielbetriebsgesellschaften .....	32
2.3.1 Leitbild und strategische Ausrichtung.....	33
2.3.2 Budgetierung und Jahresabschluss.....	40
2.3.3 Geschäftsbereiche, Stellenpläne und Personal .....	49
<b>3 Regulierung von Ligawettbewerben</b>	<b>55</b>
3.1 Konstitution und Rahmenbedingungen.....	56
3.1.1 Teilnahmerechte und Lizenzierungsverfahren .....	57
3.1.2 Wettbewerbsformat und Rahmentermine.....	65
3.2 Integrität und Attraktivität des Wettbewerbs.....	68
3.2.1 Einflussnahme von Investoren/Anteilseignern .....	69
3.2.2 Einflussnahme durch Mehrfachbeteiligungen.....	74
<b>4 Mediale und werbliche Verwertung von Teamsport</b>	<b>79</b>
4.1 Eigen- vs. Fremdvermarktung medialer und werblicher Rechte.....	80
4.1.1 Eigenvermarktung medialer und werblicher Rechte.....	81
4.1.2 Fremdvermarktung medialer und werblicher Rechte.....	85
4.2 Mediale Verwertung von Teamsport .....	88
4.2.1 Zentralvermarktung medialer Rechte durch Ligaorganisationen.....	90
4.2.2 Ausschreibung medialer Rechte durch Ligaorganisationen.....	96

---

4.2.3	(Nach-)Verwertung medialer Rechte durch Bundesligisten.....	101
4.3	Werbliche Verwertung von Teamsport.....	109
4.3.1	Zentralvermarktung werblicher Rechte durch Ligaorganisationen.....	110
4.3.2	Markenbildung und -kommunikation von Bundesligisten.....	112
4.3.3	Sponsoring bei Bundesligisten .....	120
<b>5</b>	<b>Zusammenfassung und Ausblick</b>	<b>135</b>
<b>6</b>	<b>Literatur</b>	<b>137</b>
<b>7</b>	<b>Index</b>	<b>147</b>