

Sven Cravotta

Die gemischte Geschäftsführung als Managementstruktur langlebiger Familienunternehmen

Mit 3 Abbildungen

V&R unipress

Inhalt

Abbildungsverzeichnis	7
Tabellenverzeichnis	9
Abkürzungsverzeichnis	11
Vorwort	13
Geleitwort von Arist v. Schlippe	15
I Die Einführung in den Untersuchungsgegenstand	17
1 Einleitung	17
2 Stand der Forschung	23
II Die Anatomie der Familienunternehmen	35
3 Definitionen	35
3.1 Familie, Unternehmen und Familienunternehmen	35
3.2 Mehr-Generationen-Familienunternehmen	38
3.3 Familienmanager vs. Fremdmanager	38
3.4 Erfolgsbegriff für Familienunternehmen	40
4 Grundannahmen zu Familienunternehmen und Management	45
4.1 Bedeutung und Charakteristika von Familienunternehmen	45
4.2 Management in Familienunternehmen	51
4.2.1 Aufgaben, Funktionen und Kompetenzen der Manager	52
4.2.2 Fremdmanager in Familienunternehmen	53
4.2.3 Vorzüge einer Mischgeschäftsführung	59
4.2.4 Rechtsform und Fremdmanagement	60
4.2.5 Sicherung des Familieneinflusses bei Fremdmanagereinsatz	61

III Die Theorie zum Beziehungsgeflecht zwischen Eigner und Manager	63
5 »Corporate Governance« als theoretischer Bezugsrahmen	63
6 Einschlägige Basistheorien	66
6.1 Principal-Agent-Theorie	66
6.2 Stewardship-Theorie	72
6.3 Beziehungsbestimmende Dimensionen	76
6.4 Reichweite und Grenzen der Theorien	87
IV Dem Beziehungsgeflecht in hybriden Mehr-Generationen-Familienunternehmen auf der Spur	93
7 Forschungsdesign und Methodik	93
8 Ergebnisse und ihre Interpretation	101
8.1 Empirische Befunde	101
8.2 Erklärungsmuster hybrider Mehr-Generationen-Familienunternehmen	103
8.2.1 Kontrollverständnis der aktiven Familieneigner	103
8.2.2 Kontrollverständnis der aktiven Familieneigner bei »formaler Überordnung des Familienmanagers«	135
8.2.3 Kontrollverständnis der aktiven Familieneigner bei »formaler und faktischer Gleichstellung der Mitglieder im Management«	139
8.2.4 Kontrollverständnis der aktiven Familieneigner bei »formaler Überordnung des Fremdmanagers«	142
8.3 Fazit	145
9 Ergebnisse im Licht der Basistheorien	148
V Der Abschluss	151
10 Schlussbetrachtung	151
10.1 Zusammenfassung der Ergebnisse	152
10.2 Ausblick	154
Literaturverzeichnis	159