

Eric Lippmann
(Hrsg.)

Coaching

Angewandte Psychologie für die Beratungspraxis

3., überarbeitete Auflage

Mit 49 Abbildungen

 Springer

Inhaltsverzeichnis

| | | |
|-----|--|-----|
| 1 | Einleitung | 1 |
| | <i>Eric Lippmann</i> | |
| 2 | Grundlagen auf der Basis eines systemisch-lösungsorientierten Beratungsansatzes | 13 |
| | <i>Eric Lippmann</i> | |
| 2.1 | Was ist Coaching? | 14 |
| 2.2 | Typische Phasen eines Coachings | 37 |
| 2.3 | Evaluation von Coachingprozessen | 50 |
| | Literatur | 52 |
| 3 | Coachinggrundlagen aus der Sicht weiterer Beratungsansätze | 53 |
| | <i>Marius Neukom, Volker Kiel, René Meier und Maja Storch</i> | |
| 3.1 | Psychodynamische Konzepte | 54 |
| 3.2 | Gestalttherapeutische Prinzipien im Coaching | 63 |
| 3.3 | Coaching mit dem Zürcher Ressourcen Modell – ZRM | 74 |
| | Literatur | 84 |
| 4 | Settings | 87 |
| | <i>Eric Lippmann</i> | |
| 4.1 | Einzelcoaching | 88 |
| 4.2 | Gruppencoaching | 89 |
| 4.3 | Teamcoaching | 91 |
| 4.4 | Kollegiales Coaching | 94 |
| 4.5 | Coaching durch externe oder interne Personen | 96 |
| 4.6 | Selbstcoaching | 104 |
| 4.7 | E-Coaching | 106 |
| | Literatur | 106 |
| 5 | Zielgruppen für Einzelcoaching | 107 |
| | <i>Moreno della Picca, Uwe Böning, Christof Baitsch, Robert Lippmann, Birgit Werkmann-Karcher, Christina von Passavant, Jean-Luc Guyer und Christoph Negri</i> | |
| 5.1 | Coaching von Führungspersonen im unteren und mittleren Management | 109 |
| 5.2 | Topmanagement-Coaching: Formel-1-Coaching oder Business as usual? | 125 |
| 5.3 | Coaching in Familienunternehmen | 147 |
| 5.4 | Coaching für Projektleitende | 155 |
| 5.5 | Coaching im Human Resource Management | 169 |
| 5.6 | »Man müsste sich Sisyphus als glücklichen Menschen vorstellen« – Coaching von Politikerinnen und Politikern | 180 |
| 5.7 | Coaching für Schulleiter – ein Balanceakt in sechs Bildern | 190 |
| 5.8 | Coaching im Sport | 202 |
| | Literatur | 214 |

| | | |
|------|---|-----|
| 6 | Spezielle Anwendungsfelder und Fragestellungen | 221 |
| | <i>Astrid Hausherr Fischer, Lisianne Enderlif, Eric Lippmann, Gisela Ullmann-Jungfer, Christoph Negri, Daniel Perrin, Thomas Klink, Otto Nussbaumer, Werner Vogelauer, Mirjam Kalt, Samira Baig, Surur Abdul-Hussain und Claus D. Eck</i> | |
| 6.1 | Coaching in Change-Prozessen..... | 224 |
| 6.2 | Konfliktcoaching..... | 234 |
| 6.3 | Coaching bei Krise..... | 244 |
| 6.4 | Coaching im Rahmen der betrieblichen Bildung..... | 258 |
| 6.5 | Coaching im Umgang mit Medien..... | 268 |
| 6.6 | Coaching bei Laufbahnfragen..... | 281 |
| 6.7 | Coaching bei Freistellungen..... | 293 |
| 6.8 | Coach the Coach: Weiter- und Fortbildung von Profis..... | 304 |
| 6.9 | Interkulturelle Aspekte beim Coaching..... | 315 |
| 6.10 | Diversity und Coaching..... | 325 |
| 6.11 | Genderkompetentes Coaching..... | 335 |
| 6.12 | Ethische Fragen im Coaching von Führungskräften und Managementgremien..... | 343 |
| | Literatur..... | 361 |
| 7 | Weitere Entwicklung des Coachings | 369 |
| | <i>Hansjörg Künzli, Michael Zirkler, Renzo Siegrist und Astrid Schreyögg</i> | |
| 7.1 | Wirksamkeitsforschung im Führungskräftecoaching..... | 370 |
| 7.2 | Lernformen, Kontexte und Transfer im Coaching..... | 385 |
| 7.3 | E-Coaching..... | 395 |
| 7.4 | Die Zukunft des Coachings..... | 406 |
| | Literatur..... | 422 |
| 8 | Methoden im Coaching | 427 |
| | <i>Eric Lippmann</i> | |
| 8.1 | Einleitung..... | 428 |
| 8.2 | Methoden von A bis Z..... | 431 |
| | Literatur..... | 454 |
| 9 | Hilfestellungen für beide Seiten | 455 |
| | <i>Eric Lippmann</i> | |
| 9.1 | Suche und Auswahl eines Coachs..... | 456 |
| 9.2 | Informationsquellen für Coachs..... | 459 |
| | Literatur..... | 461 |
| | Stichwortverzeichnis | 465 |