

Eric Lippmann  
(Hrsg.)

# Coaching

Angewandte Psychologie für die Beratungspraxis

**3., überarbeitete Auflage**

Mit 49 Abbildungen

 Springer

# Inhaltsverzeichnis

---

1	<b>Einleitung</b> .....	1
	<i>Eric Lippmann</i>	
2	<b>Grundlagen auf der Basis eines systemisch-lösungsorientierten Beratungsansatzes</b> .....	13
	<i>Eric Lippmann</i>	
2.1	Was ist Coaching? .....	14
2.2	Typische Phasen eines Coachings .....	37
2.3	Evaluation von Coachingprozessen .....	50
	Literatur .....	52
3	<b>Coachinggrundlagen aus der Sicht weiterer Beratungsansätze</b> .....	53
	<i>Marius Neukom, Volker Kiel, René Meier und Maja Storch</i>	
3.1	Psychodynamische Konzepte .....	54
3.2	Gestalttherapeutische Prinzipien im Coaching .....	63
3.3	Coaching mit dem Zürcher Ressourcen Modell – ZRM .....	74
	Literatur .....	84
4	<b>Settings</b> .....	87
	<i>Eric Lippmann</i>	
4.1	Einzelcoaching .....	88
4.2	Gruppencoaching .....	89
4.3	Teamcoaching .....	91
4.4	Kollegiales Coaching .....	94
4.5	Coaching durch externe oder interne Personen .....	96
4.6	Selbstcoaching .....	104
4.7	E-Coaching .....	106
	Literatur .....	106
5	<b>Zielgruppen für Einzelcoaching</b> .....	107
	<i>Moreno della Picca, Uwe Böning, Christof Baitsch, Robert Lippmann, Birgit Werkmann-Karcher, Christina von Passavant, Jean-Luc Guyer und Christoph Negri</i>	
5.1	Coaching von Führungspersonen im unteren und mittleren Management .....	109
5.2	Topmanagement-Coaching: Formel-1-Coaching oder Business as usual? .....	125
5.3	Coaching in Familienunternehmen .....	147
5.4	Coaching für Projektleitende .....	155
5.5	Coaching im Human Resource Management .....	169
5.6	»Man müsste sich Sisyphus als glücklichen Menschen vorstellen« – Coaching von Politikerinnen und Politikern .....	180
5.7	Coaching für Schulleiter – ein Balanceakt in sechs Bildern .....	190
5.8	Coaching im Sport .....	202
	Literatur .....	214

6	<b>Spezielle Anwendungsfelder und Fragestellungen</b> .....	221
	<i>Astrid Hausherr Fischer, Lisianne Enderlif, Eric Lippmann, Gisela Ullmann-Jungfer, Christoph Negri, Daniel Perrin, Thomas Klink, Otto Nussbaumer, Werner Vogelauer, Mirjam Kalt, Samira Baig, Surur Abdul-Hussain und Claus D. Eck</i>	
6.1	Coaching in Change-Prozessen.....	224
6.2	Konfliktcoaching.....	234
6.3	Coaching bei Krise.....	244
6.4	Coaching im Rahmen der betrieblichen Bildung.....	258
6.5	Coaching im Umgang mit Medien.....	268
6.6	Coaching bei Laufbahnfragen.....	281
6.7	Coaching bei Freistellungen.....	293
6.8	Coach the Coach: Weiter- und Fortbildung von Profis.....	304
6.9	Interkulturelle Aspekte beim Coaching.....	315
6.10	Diversity und Coaching.....	325
6.11	Genderkompetentes Coaching.....	335
6.12	Ethische Fragen im Coaching von Führungskräften und Managementgremien.....	343
	Literatur.....	361
7	<b>Weitere Entwicklung des Coachings</b> .....	369
	<i>Hansjörg Künzli, Michael Zirkler, Renzo Siegrist und Astrid Schreyögg</i>	
7.1	Wirksamkeitsforschung im Führungskräftecoaching.....	370
7.2	Lernformen, Kontexte und Transfer im Coaching.....	385
7.3	E-Coaching.....	395
7.4	Die Zukunft des Coachings.....	406
	Literatur.....	422
8	<b>Methoden im Coaching</b> .....	427
	<i>Eric Lippmann</i>	
8.1	Einleitung.....	428
8.2	Methoden von A bis Z.....	431
	Literatur.....	454
9	<b>Hilfestellungen für beide Seiten</b> .....	455
	<i>Eric Lippmann</i>	
9.1	Suche und Auswahl eines Coachs.....	456
9.2	Informationsquellen für Coachs.....	459
	Literatur.....	461
	<b>Stichwortverzeichnis</b> .....	465