

Michael Reiss

# **Hybridorganisation**

## **Netzwerke und virtuelle Organisation**

Verlag W. Kohlhammer

# Inhaltsverzeichnis

<b>Vorwort</b>	<b>5</b>
<b>Abbildungsverzeichnis</b>	<b>9</b>
<b>Abkürzungsverzeichnis</b>	<b>11</b>
<b>Einführung in das Thema »Hybridorganisation«</b>	<b>13</b>
<b>1 Hybridkonzepte im Management</b>	<b>18</b>
1.1 Spektrum der Hybridkonzepte	18
1.2 Hybridität als Komplexitätsphänomen	20
1.3 Wesen der Hybridkonzepte	23
1.4 Wert der Hybridkonzepte	26
1.5 Management von Hybridkonzepten	30
1.5.1 Grundlagen des Managements von Hybridkonzepten	30
1.5.2 Sektoren des Managements von Hybridkonzepten	35
1.5.3 Arenen des Managements von Hybridkonzepten	37
1.5.4 Generierung von Hybridkonzepten	39
1.5.5 Evaluierung von Hybridkonzepten	45
1.5.6 Implementierung von Hybridkonzepten	51
1.6 Zusammenfassung	56
<b>2 Hybride Organisationskonzepte</b>	<b>58</b>
2.1 Enterprises und Interprises: Strukturbausteine	58
2.2 Basisstruktur: Verteilung und Koordination	59
2.2.1 Value Net als Referenz-Modell	59
2.2.2 Assoziationsdimensionen: Interdependenz, Symmetrie und Integration ..'	62
2.3 Ebenenstruktur: Makro-, Meso- und Mikrostrukturen	66
2.4 Schichtenstruktur	67
2.5 Parameter-Struktur: Raum, Zeit und Zuständigkeit	69
2.6 Zusammenfassung	71

<b>3</b>	<b>Netzwerkorganisation</b>	<b>73</b>
3.1	Positionierung der Netzwerkorganisation	73
3.1.1	Organisatorische und nicht-organisatorische Netzwerke	73
3.1.2	Komplexität und Hybridität der Netzwerkorganisation	78
3.1.3	Varianten der Netzwerkorganisation	103
3.1.4	Netzwerke im Spektrum der Interprises	106
3.2	Management der Netzwerkorganisation	108
3.3	Konfigurationsmanagement	115
3.4	Interaktionsmanagement	120
3.5	Infrastrukturmanagement	123
3.6	Veränderungsmanagement	130
3.7	Zusammenfassung	136
<b>4</b>	<b>Virtuelle Organisation</b>	<b>138</b>
4.1	Positionierung der virtuellen Organisation	138
4.1.1	Organisatorische und nicht-organisatorische Virtualität	138
4.1.2	Varianten der virtuellen Organisation	145
4.1.3	Stellenwert der virtuellen Organisation	147
4.2	Management der virtuellen Organisation	149
4.3	Zusammenfassung	157
<b>5</b>	<b>Multiplexe Hybridorganisation</b>	<b>159</b>
5.1	Standort und Spektrum	159
5.2	Multiple Hybridorganisation	160
5.3	Multi-Hybridorganisation	161
5.4	Konglomerat-Hybridorganisation	162
5.5	Zusammenfassung	164
<b>6</b>	<b>Zusammenfassung und Ausblick</b>	<b>166</b>
6.1	Lessons learned und Lessons to be learned	166
6.2	Hybridkonstrukte als Wissensdomäne	170
	<b>Literaturverzeichnis</b>	<b>177</b>
	<b>Stichwortverzeichnis</b>	<b>187</b>