

Jürgen Weber, Roberl Janke

Herausgeber der Schriftenreihe:

Prof. Dr. Dr. h. c. Jürgen Weber

# Controlling in Zahlen

*Wie hat es sich entwickelt, wie geht es weiter?*

**Advanced Controlling, Band 85**

**WILEY**

WILEY-VCH Verlag GmbH & Co. KGaA

# Inhalt

Vorwort 7

- 1 Vorstellung des WHU-Controllerpanels 9
  - Motivation des Panels 9
  - Panelteilnehmer 10
- 2 Controller, Controlleraufgaben und Controllingorganisation
  - Wissenswerte Fakten zu den Controllern 13
  - Aufgabenspektrum und -Schwerpunkte von Controllern 16
  - Zuordnung und Aufbau der Controllingabteilung 19
  - Zusammenfassung 20
- 3 Berichtswesen 21
  - Prozess der Berichtserstellung 21
  - Berichtsinhalte 25
  - Zufriedenheit und Erfolgsfaktoren 29
  - Zusammenfassung 31
- 4 Periodenbezogene Planung & Kontrolle 33
  - Ablauf der operativen Planung 34
  - Ausgestaltung der operativen Planung 37
  - Zufriedenheit und Erfolgsfaktoren 42
  - Zusammenfassung 43
- 5 Investitionsplanung & -kontrolle 45
  - Investitionsarten und Beteiligung der Controller 45
  - Investitionsantragsbearbeitung 46
  - Basis der Investitionsplanung 47
  - Zufriedenheit und Erfolgsfaktoren 49
  - Zusammenfassung 51
- 6 Kostenrechnung 53
  - Zweck und Aufbau der Kostenrechnung 54
  - Leistungen und Aufwand der Kostenrechnung 57
  - Zufriedenheit und Erfolgsfaktoren 59
  - Zusammenfassung 61

7	Controlling- und Unternehmenserfolg	
8	Zusammenfassung	67
9	Literaturverzeichnis	69
10	Stichwortverzeichnis	71
	In eigener Sache	72