

Gerhard Schewe  
Jörn Littkemann



# Sportmanagement

Der Profi-Fußball aus  
sportökonomischer Perspektive

3., vollständig überarbeitete und erweiterte Auflage

**hofmann.**

# Inhaltsverzeichnis

VORWORTE.....	1
---------------	---

## TEIL I

GESTALTUNG DES INSTITUTIONELLEN RAHMENS .....	9
--	---

### **Rechnungslegungs- und Prüfungspflichten in der Fußball-Bundesliga**

---

*Christoph Brast/Claudio Kasper*

1 Einleitung.....	11
2 Rechtsverhältnisse in der Fußball-Bundesliga: Die zentralen Organe.....	12
3 Rechnungslegungsvorschriften für die Fußball- Bundesligisten .....	23
4 Prüfungsvorschriften für die Fußball-Bundesligisten.....	41
5 Rechnungslegungspraxis der Fußball-Bundesligavereine .....	57
6 Kritische Würdigung.....	59

## **Der Fußball-Verein als Kapitalgesellschaft: Eine kritische Analyse einer vielfach gewählten Governance-Struktur**

---

*Gerhard Schewe*

1	Problemstellung .....	67
2	Grundlagen erfolgreicher Governance-Strukturen.....	69
3	Beispiel einer Ausgliederung des wirtschaftlichen Geschäftsbetriebes: Die Borussia Dortmund GmbH & Co. KGaA .....	73
4	Fazit .....	82

## **Vom Fußballverein zur Kapitalgesellschaft – Ausgliederung von Profisportabteilungen am Beispiel von Fortuna Düsseldorf**

---

*Stefan Becker/Dirk Böcker/Ann-Marie Nienaber*

1	Problemstellung .....	85
2	Ausgliederung im Profifußball.....	87
3	Profifußballklub Fortuna Düsseldorf 1895 e. V.....	97
4	Handlungsempfehlungen für eine Ausgliederung bei Fortuna Düsseldorf 1895 e. V.....	109
5	Fazit .....	127

## **TEIL II**

### **MANAGEMENT AUSGEWÄHLTER**

### **ÖKONOMISCHER PROZESSE..... 139**

#### **Außerplanmäßige Abschreibungen auf Spielerwerte im Profifußball: Theorie und Praxis**

---

*Jörn Littkemann/Klaus Schulte/Thomas Hahn*

1 Einleitung.....	141
2 Rechtliche Grundlagen zur Bilanzierung von Spielerwerten....	143
3 Gründe für das Vorliegen einer dauerhaften Wertminderung bei Spielerwerten.....	153
4 Rechnungslegungspraxis in der ersten und zweiten Bundesliga .....	158
5 Fazit .....	159

#### **Instrumente zum Controlling von Spielerinvestitionen im Profifußball**

---

*Jörn Littkemann/Axel Fietz/Sandra Krechel*

1 Problemstellung.....	165
2 Überblick Investitionsrechnungsmethoden.....	166
3 Anwendbarkeit der Verfahren auf Spielerinvestitionen.....	169
4 Möglichkeiten zur Ausgestaltung eines Controllings für Spielerinvestitionen.....	183

## **Rekrutierung von Fußballspielern – Einsatzmöglichkeiten und -grenzen qualitativer Planungsinstrumente**

---

*Jörn Littkemann/Klaus Schulte*

1 Rekrutierung von Fußballspielern als zentrale Phase des Teaminvestitionsprozesses .....	187
2 Qualitative Planungsinstrumente zur Spielerrekrutierung.....	193
3 Fazit .....	208

### **TEIL III**

#### **MANAGEMENT AUSGEWÄHLTER**

#### **SPORTLICHER PROZESSE ..... 213**

#### **Das Tor zum psychologisch wichtigen Zeitpunkt – Mythos oder Wahrheit im Profi-Fußball? Eine empirische Analyse verschiedener Mythen in der Fußball-Bundesliga von 1995 bis 2008**

---

*Ann-Marie Nienaber/Gerhard Schewe/Burkhard Staubermann/  
Mark Trede*

1 Mythen des Fußballs .....	215
2 Stand der Forschung .....	216
3 Theoretische Überlegungen zur Relevanz von Karten und Torzeitpunkten auf das Spielergebnis .....	226
4 Empirische Analyse zur Relevanz von Karten und Torzeitpunkten auf das Spielergebnis .....	230

---

## **Existiert der FC Bayern München Bonus? – Empirische Analyse über die Imagewirkung in kritischen Schiedsrichterentscheidungen**

---

*Gerhard Schewe/Ann-Marie Nienaber/Julia Drees*

1 Problemstellung .....	261
2 Theoretische Grundlagen und begriffliche Abgrenzungen.....	263
3 Forschungsdesign der empirischen Analyse .....	283
4 Ergebnisse der Untersuchung.....	297
5 Fazit und Handlungsempfehlungen.....	322

## **Sind Trainer ihr Geld wert? Eine Analyse der Arbeitsqualität von Trainern der ersten Fußballbundesliga**

---

*Ann-Marie Nienaber/Tim Lütke-Wenning/Gerhard Schewe*

1 Problemstellung .....	333
2 Theoretische Überlegungen zur Arbeitsqualität eines Trainers .....	335
3 Bezugsrahmen der empirischen Untersuchung.....	337
4 Empirisches Design .....	340
5 Forschungsergebnisse und Diskussion der Befunde.....	352
6 Diskussion und Interpretation der Ergebnisse.....	355
7 Implikationen .....	357

## **„Elf Freunde müsst ihr sein?": Die strategische Entscheidung der Teamzusammensetzung**

---

*Nicolas Gaede/Sebastian Kleist/Mirco Schaecke*

1 Problemstellung .....	369
2 Theoretische Grundlagen .....	372
3 Empirisches Design .....	380
4 Befunde .....	385
5 Implikationen für die Zusammensetzung erfolgreicher Teams.....	405

## **Spielsysteme in der Fußball-Bundesliga**

---

*Jörn Littkemann/Sebastian Kleist*

1 Problemstellung .....	413
2 Theoretische Grundlagen .....	414
3 Empirisches Design .....	416
4 Befunde .....	419
5 Implikationen für ein erfolgreiches Sportmanagement .....	437

# **Einführung innovativer Spielsysteme im Fußballsport**

---

*Gerhard Schewe/Jörn Littkemann*

1 Problemstellung .....	441
2 Die Rolle von Schlüsselpersonen in Innovationsprozessen.....	443
3 Aufbau der Fallstudie .....	447
4 Ergebnisse der Fallstudie.....	449
5 Fazit .....	455
AUTORENVERZEICHNIS .....	459
DIE HERAUSGEBER .....	461