

1237 905 257

# Controlling-Prozessmodell

Ein Leitfaden für die  
Beschreibung und Gestaltung  
von Controlling-Prozessen

Haufe Gruppe  
Freiburg • Berlin • München

# Inhalt

Vorwort .....	3
Grußwort .....	5
Autoren .....	7
Zusammenfassung .....	11
Management Summary .....	13
1 Zielsetzung und Aufbau der Broschüre .....	15
2 Contröller-Leitbild und Controlling-Prozessmodell .....	16
2.1 Das Contröller-Leitbild der IGC .....	16
2.2 Einordnung des Controllings im Unternehmen .....	18
2.3 Das Controlling-Prozessmodell .....	19
3 Controlling-Hauptprozesse .....	23
3.1 Strategische Planung .....	23
3.2 Operative Planung und Budgetierung .....	25
3.3 Forecast .....	28
3.4 Kosten-, Leistungs- und Ergebnisrechnung .....	30
3.5 Management Reporting .....	33
3.6 Projekt- und Investitions-Controlling .....	36
3.7 Risikomanagement .....	39
3.8 Funktions-Controlling .....	41
3.9 Betriebswirtschaftliche Beratung und Führung .....	45
3.10 Weiterentwicklung der Organisation, Prozesse, Instrumente und Systeme .....	46
4 Management von Controlling-Prozessen – ausgewählte Aspekte .....	49
4.1 Zusammenfassende Darstellung, Controlling-Jahreskalender .....	49
4.2 Leistungsmessung der Controlling-Prozesse .....	50
4.3 Darstellung der Aktivitätenebene (Prozessebene 4) am Beispiel des Management Reporting .....	52
5 Fazit .....	56
6 Abkürzungsverzeichnis .....	57
7 Literaturhinweis .....	59
Stichwortverzeichnis .....	61