

Ulrich Königswieser
Lars Burmeister
Marion Keil (Hrsg.)

Komplementär- beratung in der Praxis

Schnelle Optimierung bei
nachhaltiger Entwicklung

Mit einem Vorwort
von Roswita Königswieser

2012
Schäffer-Poeschel Verlag Stuttgart

Inhalt

Vorwort 1

Einleitung

Schnelle Optimierung bei nachhaltiger Entwicklung 3

**Kapitel 1 Paradoxien managen
Wirtschaftlicher und sozialer Kontext der Beratungsarbeit 7**

**Kapitel 2 Geschichten aus der Praxis
Erfolgsfaktoren, Stolpersteine und Lessons learned 13**

2.1 Komplementäre Systemdiagnose 16

2.2 Rollenklärung 30

2.3 Fachliche Vorschläge 44

2.4 Personalmanagement 56

2.5 Fachkompetenz 70

2.6 Bereichsübergreifende Zusammenarbeit 81

2.7 Mergers & Acquisitions 93

2.8 Strategieprozess 102

2.9 Komplementäre Staffarbeit 110

2.10 Interne und externe Projektleitung 120

**Kapitel 3 Theoriebausteine der Komplementärberatung
Was Berater wissen müssen 133**

3.1 Basis-Theoriebausteine 134

3.2 Ergänzende Theoriebausteine 138

3.3 Fokussierte Theoriebausteine 142

Kapitel 4	Ausblick	
	Das Ganze sehen	149
	Literatur	153
	Herausgeber und Autoren	155