

Ulrich Königswieser  
Lars Burmeister  
Marion Keil (Hrsg.)

# Komplementär- beratung in der Praxis

Schnelle Optimierung bei  
nachhaltiger Entwicklung

Mit einem Vorwort  
von Roswita Königswieser

2012  
Schäffer-Poeschel Verlag Stuttgart

# Inhalt

**Vorwort 1**

**Einleitung**

**Schnelle Optimierung bei nachhaltiger Entwicklung 3**

**Kapitel 1 Paradoxien managen  
Wirtschaftlicher und sozialer Kontext der Beratungsarbeit 7**

**Kapitel 2 Geschichten aus der Praxis  
Erfolgsfaktoren, Stolpersteine und Lessons learned 13**

2.1 Komplementäre Systemdiagnose 16

2.2 Rollenklärung 30

2.3 Fachliche Vorschläge 44

2.4 Personalmanagement 56

2.5 Fachkompetenz 70

2.6 Bereichsübergreifende Zusammenarbeit 81

2.7 Mergers & Acquisitions 93

2.8 Strategieprozess 102

2.9 Komplementäre Staffarbeit 110

2.10 Interne und externe Projektleitung 120

**Kapitel 3 Theoriebausteine der Komplementärberatung  
Was Berater wissen müssen 133**

3.1 Basis-Theoriebausteine 134

3.2 Ergänzende Theoriebausteine 138

3.3 Fokussierte Theoriebausteine 142

<b>Kapitel 4</b>	<b>Ausblick</b>	
	<b>Das Ganze sehen</b>	<b>149</b>
	<b>Literatur</b>	<b>153</b>
	<b>Herausgeber und Autoren</b>	<b>155</b>