

**Die
industrielle
Schweiz**

vom 18. ins 21. Jahrhundert

**Aufgebaut
und
ausverkauft**

Hans-Peter Bärtschi

7	Vorwort
8	EINLEITUNG: EINE VORLÄUFIGE BESTANDESAUFNAHME
I BERGBAU	
10	STEINREICHE SCHWEIZ
11	DER MYTHOS VON DER ROHSTOFFFARMUT
13	ERZABBAU UND VERHÜTTUNG
14	S-charl: vom mittelalterlichen Bergbau zum Bergbaumuseum
14	Gold aus Gondo
16	Goppenstein – Ruinen der Bleimine
16	Gonzen – das grösste Erzbergwerk der Schweiz als Schaubergwerk
18	Erzbergwerke und Eisenindustrie im Jura
19	KOHLEBERGBAU FÜR NOTZEITEN
19	Ruinen eines Steinkohlebergwerks im Wallis
20	Zürcher Braunkohlebergwerke: Riedhof und Käpfnach
21	SALZFÖRDERUNG – BIS HEUTE
21	Die Salinen von Bex
22	Rheinsalinen: Konkurrenz bis zum letzten Salzkorn
24	GEWINNUNG UND VERARBEITUNG VON BAUROHSTOFFEN
24	Ziegeleien und Keramikfabriken für die Verstädterung
26	Tagebauten für die Kies- und Sandgewinnung
27	Steinbrüche – seit der Steinzeit
29	Saurol vom Saurierberg und Asphalt aus dem Jura
30	Einheimischer Gips für Stuck, Putz und gebrochene Glieder
31	Pionierleistungen aus der Zement- und Kalkindustrie
32	Die frühe Bindemittelindustrie
33	Auf- und Ausstieg der Familie Schmidheiny aus dem Baurohstoffgeschäft
35	Eine positive Entwicklung: Baumaterial und Sekundärrohstoffe durch Recycling
36	DIE SCHWEIZ – EINE STEUEROASE FÜR ROHSTOFFHÄNDLER
II NAHRUNGSMITTEL	
38	GEHÜTETE LEBENS- UND GENUSSMITTELINDUSTRIE
39	VON DER GELBEN ZUR GRÜNEN SCHWEIZ
40	Fleisch – der grösste Umsatzfaktor
40	Industrielles Schlachten: Kommunalisierung und Reprivatisierung

43	Käse, Milchschwemme und Monopole
44	Von der Kondensmilch zur Weltmacht: Nestlé
47	UNSER TÄGLICH BROT
47	Der Konzentrationsprozess von 3000 Gewerbemühlen ...
48	... auf 70 Industriemühlen
50	Teig- und Backwaren vom Fließband
51	CONVENIENCE FOOD – BEQUEME KOST
51	Pulversuppen von Maggi und Knorr
53	DAS GESCHÄFT MIT DEN GENUSSMITTELN
53	Zuckerinsellkriege, Zuckerrüben-Anbauschlacht
54	Die Schokoladen-Schweiz und was davon blieb
57	Kolonialwaren und Kaffeeröstereien
58	Die Raucherfestung Schweiz
59	ALKOHOL – DAS GROSSE GESCHÄFT
61	Globalisierte Getränkeindustrie
61	Abschied von den Brauereischlössern
III TEXTIL	
64	TAKE-OFF MIT TEXTILIEN
66	PROTOINDUSTRIE: INTEGRATION IN DEN INTERNATIONALEN HANDEL
67	Verlagswesen und Heimindustrie
68	Erste Fabriken: Impulse dank Glaubensflüchtlingen und ein früher Streik
70	Wirtschaftsblüte in Randregionen
71	HEFTIG UND BRUTAL: DIE INDUSTRIELLE REVOLUTION
72	Auf dem Buckel der Sklaven: von heimischen zu subtropischen Rohstoffen
73	Spinnfabriken und Elend in den alten Heimarbeitergebenden
75	Maschinensturm gegen die mechanische Weberei
77	VON DER MASSEN- ZUR LUXUSPRODUKTION
78	Zürich als Zentrum der globalen Seidenindustrie
78	Krisen, Kriege, Kunstseide und der Niedergang der Seidenindustrie
79	Blütezeiten der Stickerei
81	Veredelung und übrige Textilindustrie
82	Bally ausverkauft: die schweizerische Leder- und Schuhindustrie
84	KLEIDER MACHEN LEUTE – LEUTE MACHEN KLEIDER ... IM OSTEN
84	Steigender Modekonsum
85	Überleben mit Innovationen und Investitionen?
86	Liegenschaften verwalten statt Billiglohnländer konkurrenzieren

86	Billigstarbeit und bis zu 200-fache Handelsmargen
IV HOLZ – DRUCK	
88	AUF DEM HOLZWEG ZUR PAPIERFLUT
89	EINE HOLZWIRTSCHAFT MIT HOHEN INVESTITIONEN
91	Immer weniger Sägereien
92	Vielfältige Holzverarbeitung trotz Globalisierung
95	DIE PAPIERINDUSTRIE: LANGE TRADITION, MULTINATIONALER BESITZ
96	500 Jahre Papierherstellung aus Hadern
96	Konzentration der Papier- und Kartonindustrie
100	Verschaukelte Holzrohstoffbetriebe
101	Globaler Holzraubbau, geschützte Schweizer Wälder
102	DAS DRUCKEREIWESEN: VON DER VIELFALT ZUR EINFALT?
103	Das Buch: vom Kulturgut zum kurzlebigen Bestseller
105	Viele Zeitungen – wenig Vielfalt
V CHEMIE	
108	VOM LABORATORIUM ZUM CAMPUS
109	DIE TEXTILINDUSTRIE – KEIMZELLE DER FARBSTOFFINDUSTRIE
110	Die Chemische Fabrik Uetikon – der erste Chemiegrossbetrieb der Schweiz
111	Stammbaum der Basler Chemie
115	SEIFEN, SPRENGSTOFFE, DÜNGER UND KUNSTSTOFFE
115	Seifenfabriken sorgten für Hygiene und Umweltverschmutzung
117	Tempi passati: Leim, Karbid und 1.-August-Raketen aus der Schweiz
120	Elektrochemie in Ems – Machtbasis für Christoph Blochers Karriere
122	Lonza: Düngemittel und Milliarden-spekulationen im Wallis
125	VON DER APOTHEKE ZUR PHARMAZEUTISCHEN INDUSTRIE
126	Düfte und Geschmacksverstärker
127	Hoffmann-La Roches Pflege der pharmazeutischen Industrie in der Schweiz
129	Novartis: 22 Milliarden Franken Fusionsgewinn, 38 000 Stellen reduziert
131	Vasellas Vision: Milliardenprojekt «Campus» anstelle der Chemiewerke

- 134 **RETTUNG MIT ROLEX UND SWATCH**
 135 UHREN: ZEIT- UND LUXUSMASS
 136 Pünktlichkeit – das neue Mass der Reformation
 137 Der Aufstieg von La Chaux-de-Fonds und Le Locle zu Uhrenatelier-Städten
 140 Die Nachbarregionen überflügeln die Neuenburger Uhrenindustrie
 141 VOM ATELIER ZUM KONZERN: SWATCH UND ROLEX
 141 Berner Jura: Uhrenfabriken mit Weltgeltung
 143 Die Omega-Saga
 144 Zusammenbruch der alten Uhrenkonzerne und Aufstieg der Swatch-Gruppe
 146 Luxusuhren und der Sonderfall Rolex
 147 APPARATE- UND GERÄTEINDUSTRIE IM UMBRUCH
 148 Abhängig von Spieldosen und Schreibmaschinen: Sainte-Croix
 149 Stecker und Sackmesser nach Schweizer Norm
 150 50 000 Arbeitsplätze verschertelt: Hasler, Zellweger, Wild und L & G

- 154 **GEPLÜNDERTE SCHWERINDUSTRIE**
 155 EISENZEIT, SILBER AUS LEHM UND GOLDDREHSCHLEIBE IN DER SCHWEIZ
 156 Georg Fischer, Von Roll, von Moos und Swiss Steel ohne Swiss
 160 Alusuisse – die Filetierung eines Weltkonzerns
 163 Ausverkauf der Buntmetallwerke
 165 Veredeltes Gold – aus der Schweiz?
 166 WIRTSCHAFTSBASIS KLEINE UND MITTLERE UNTERNEHMEN
 166 Nägel, Draht und Stifte
 167 Kabel- und Eisenkonstruktionen aus der Schweiz
 170 Genève: Il était une fois l'industrie ...
 172 Werkzeugmaschinen Swiss Type
 173 Von Arbenz bis Saurer-Ende: Strassenfahrzeuge aus der Schweiz
 178 KONZENTRATION UND ABBAU SCHWERINDUSTRIELLER ARBEITSPLÄTZE
 178 Bühler Uzwil – zurzeit die grösste lokale Maschinenfabrik
 180 Rieter – Raider abgewehrt?
 182 Von Escher Wyss und Bell zu MAN Turbo
 184 Zürich Industriequartier: Konsumieren statt Produzieren

- 184 Vom Aufstieg zum grössten Schweizer Maschinenbauer: Sulzer Winterthur
 188 Von 15 000 auf 650 Arbeitsplätze – ein Reform-erfolg der Financiers
 190 In den Tiefen des Everest
 191 Kanonen und Flugzeuge: die ehemals eidgenössischen Rüstungsbetriebe
 194 Waffenfabrik Oerlikon: Verstösse von Bührle bis Vekselberg
 196 ROLLMATERIAL- UND ELEKTROINDUSTRIE: SCHWEIZER-KREUZ IN ALLER WELT
 197 Eine schweizerische Fabrik für alle schweizerischen Lokomotiven
 199 Aufzüge von Schindler, Wagen aus dem Ausland
 201 Vom Verkauf der Kerngeschäfte: die Schweizerische Industriegesellschaft
 204 MFO – Outsourcen bis zum Versiegen der Quellen
 208 Von BBC zu ABB – der grosse Merger für ein kurzlebiges Weltreich
 210 148 Millionen Franken Pension für einen 55-jährigen Manager
 213 Ebners Absturz und die Bemühungen um den Wiederaufbau

- 216 **WEISSE KOHLE – SCHWARZE STEUEROASE**
 217 RAUCHENDE KAMINE: ZU 80 PROZENT ABHÄNGIG VON IMPORTKOHLE
 218 Versorgungsnotstand provozierte soziale Unruhen
 219 Renaissance der Kohle – billige Energie mit teuren Folgen
 220 Von der schweizerischen Kohlegasindustrie zum Erdgasimport
 222 Unsichtbares Gas – und wieder zu 80 Prozent abhängig von nicht erneuerbarer Energie
 223 ERDÖL IN DER SCHWEIZ
 223 Profit und Fluch im Steuerflüchtlingsland
 225 Raffinerien in der Schweiz
 227 Abhängigkeit und Erpressbarkeit
 227 TRINKWASSER UND WASSERKRAFT IM WASSERSCHLOSS SCHWEIZ
 229 Im Lande der 6000 Wasserkraftwerke ...
 231 Pionierleistungen und Paläste der Stromindustrie
 234 Privatisierung durch die Hintertür
 237 Schwierige und erfolgreiche Revitalisierungen von Kleinkraftwerken

- 238 WENIG ALTERNATIVE ENERGIE, STRAHLENDE ZUKUNFT UND FINANZDERIVATE AUCH HIER
 238 Bio-, Sonnen- und Windkräfte decken wenige Promille des Gesamtenergieverbrauchs
 240 40 Prozent Strom aus Kernkraft
 241 Die ungelöste Entsorgung radioaktiver Abfälle als Atompoker
 243 Energiesparen als wichtigste Alternative
 244 Zertifikathandel und Preistreiberei mit der Grundversorgung

- 246 **VERKEHRTER VERKEHR**
 247 SCHIFFSVERKEHR – DIE FRÜHESTE MECHANISIERUNG IM TRANSPORTWESEN
 248 Vom Transport- zum Ausflugsmittel
 249 Gütertor zur Welt: die Basler Rheinhäfen
 251 SCHIENEN WÄLTEN DIE MACHTVERHÄLTNISSE UM
 252 Bahnbau mit Shareholder Value
 253 Privatbahnen früher und heute
 257 Schweizer Weltmeistertitel dank Bahn 2000, Regional- und Nahverkehr
 259 DIE GEMEINWIRTSCHAFTLICHEN SBB 1902–1982
 259 Überzahlte Bundesbahngründung und elektrifizierende Industrieförderung
 260 80 Jahre im Dienste der Gemeinwirtschaft
 262 WIE DIE SCHWEIZ IMMER AUTOMOBILER WURDE
 263 Das Land mit dem dichtesten Autobahnnetz
 264 Babylonische Bahnprojekte: Verkehrsverlagerung mit Alptransit?
 265 Die SBB als subventionierte rentable Aktiengesellschaft
 269 POST UND KOMMUNIKATION: LIBERALISIERTE VERSORGUNG, PRIVATISIERTE PROFITE
 269 Neue Kanäle, neue Medien
 271 Vom gelben Riesen zum auslagernden Postbetrieb
 274 Milliardengewinne, Milliardenverluste mit der Telekommunikation
 277 SWISSAIR OHNE AIR
 277 Schweizer Luftfahrtpioniere, nationale Airline
 278 Vom Swissair-Grounding zum Ausverkauf
 281 EPILOG: DIE NÄCHSTE INDUSTRIALISIERUNG DER SCHWEIZ (Oliver Fahrni)
 289 ANHANG