

Ruth Seliger

# **Einführung in Großgruppen-Methoden**

2008

1. **Einleitung ... 7**
2. **Großgruppen – ein Unterschied in der Beratung ... 10**
  - 2.1 Die Anfänge ... 11
  - 2.2 Sind Großgruppen große Gruppen? ... 13
  - 2.3 Was bringen Organisationskonferenzen? ... 15
  - 2.4 Gefahren und Risiken von Großkonferenzen ... 17
3. **Wurzeln und Grundlagen der Großgruppenarbeit ... 19**
  - 3.1 Organisationsentwicklung ... 19
  - 3.2 Gruppendynamik ... 21
  - 3.3 Action Learning – Lernende Organisation ... 25
  - 3.4 Systemisches Denken ... 28
4. **Gemeinsame Prinzipien in der Arbeit mit Großgruppen ... 37**
  - 4.1 Das ganze System in einen Raum bringen ... 37
  - 4.2 Eigenverantwortung und Selbstorganisation ... 38
  - 4.3 Vorrang des Gemeinsamen vor dem Trennenden ... 40
  - 4.4 Fokus auf der Zukunft ... 41
  - 4.5 Fokus auf Ressourcen und Lösungen ... 41
  - 4.6 Systemischer Blick ... 42
  - 4.7 Organisationsdialog ... 43
  - 4.8 Emotionen und Energie ... 44
  - 4.9 Das Feuer am Lodern halten ... 45
  - 4.10 Kein Event, sondern ein Prozess ... 46
5. **Die Praxis von Großgruppen-Methoden ... 49**
  - 5.1 Groß-Konferenzen als Rahmen zur (Er-)Findung eines gemeinsamen Zukunftsbildes ... 49
  - 5.2 Groß-Konferenzen als Rahmen zur Schaffung neuer Organisationskulturen und Strukturen ... 50

5.3	Groß-Konferenzen als Rahmen für Planung und Strukturierung von Zielen ...	50
5.4	Die Zukunftskonferenz ...	52
5.5	Real-Time-Strategic-Change-Konferenzen (RTSC) ...	62
5.6	Appreciative Inquiry Summit ...	82
5.7	Open Space ...	93
5.8	The World Café ...	105
5.9	Zusammenfassend ...	III
<b>6.</b>	<b>Empfehlungen für die praktische Arbeit mit Großgruppen ...</b>	<b>113</b>
6.1	Hilfreiche weiterführende Literatur und praktische Anregungen zum Einstieg ...	113
6.2	Die Rolle des Moderators ...	114
6.3	Beratungskompetenz – nicht Moderation – ist vor allem gefragt ...	115
6.4	Genauere Vorbereitung ist mehr als die halbe Miete ...	115
6.5	Die Bühne der Konferenz gehört den Kunden – nicht dem Moderator ...	116
6.6	Umgang mit dem Management ...	117
6.7	Keine Angst vor großen Gruppen ...	117
	<b>Übersicht über Großgruppen-Methoden ...</b>	<b>118</b>
	<b>Literatur ...</b>	<b>124</b>
	<b>Über die Autorin ...</b>	<b>126</b>