

Anton Preis

Controller-Anforderungsprofile

Eine empirische Untersuchung

Mit einem Geleitwort von Prof. Dr. Dr. h.c. Jürgen Weber



GABLER

RESEARCH

Inhaltsübersicht

| | |
|--|-------------|
| Geleitwort | V |
| Vorwort | VII |
| Inhaltsübersicht | IX |
| Inhaltsverzeichnis | XI |
| Abbild ungs Verzeichnis | XV |
| Tabellenverzeichnis | XVII |
| Abkürzungsverzeichnis | XIX |
| 1 Einführung | 1 |
| 1.1 Ausgangspunkt der Untersuchung..... | 1 |
| 1.2 Zielsetzung..... | 3 |
| 1.3 Aufbau der Arbeit..... | 5 |
| 2 Begriffliche Grundlagen | 7 |
| 2.1 Das Controllingverständnis der Arbeit..... | 7 |
| 2.2 Der Controller und seine Aufgaben..... | 9 |
| 2.3 Der Controllerbereich..... | 13 |
| 2.4 Controller-Rollen..... | 14 |
| 2.5 Das Anforderungsprofil..... | 17 |
| 3 Bestandsaufnahme der Forschung | 20 |
| 3.1 Erkenntnisbeiträge aus der Organisationsforschung..... | 20 |
| 3.2 Erkenntnisbeiträge der Personal Wirtschaftslehre..... | 25 |
| 3.3 Erkenntnisbeiträge aus der psychologischen Berufseignungsdiagnostik..... | 29 |
| 3.4 Zwischenfazit..... | 31 |
| 3.5 Erkenntnisbeiträge der Controllingforschung..... | 33 |
| 3.6 Verwendete Strukturierung für ein Controller-Anforderungsprofil..... | 67 |
| 4 Anknüpfungspunkte in der Theorie | 69 |
| 4.1 Situativer Ansatz..... | 70 |
| 4.2 Rollentheorie..... | 72 |
| 4.3 Kompatibilität der Theorien..... | 79 |
| 5 Methodische Konzeption | 81 |
| 5.1 Methodische Einordnung..... | 81 |
| 5.2 Datenerhebung..... | 89 |
| 5.3 Datenauswertung..... | 98 |
| 5.4 Bewertung des methodischen Vorgehens..... | 102 |

| | |
|---|------------|
| 6 Empirische Ergebnisse der Studie..... | 107 |
| 6.1 Kurzvorstellung der Einzelfälle..... | 108 |
| 6.2 Controllershship in den Unternehmen..... | 109 |
| 6.3 Wesentliche Anforderungen an Controller..... | 140 |
| 6.4 Die Anforderungen an Controller im Kontext..... | 192 |
| 6.5 Entwicklung der Anforderungen im Zeitablauf..... | 218 |
| 7 Kernergebnisse und theoretische Verortung..... | 229 |
| 7.1 Theoriebasierter Erklärungsrahmen..... | 229 |
| 7.2 Weiterführende Überlegungen zu den Ergebnissen..... | 233 |
| 7.3 Hypothesenbildung..... | 242 |
| 8 Zusammenfassung und Implikationen..... | 261 |
| 8.1 Wesentliche Ergebnisse..... | 261 |
| 8.2 Wissenschaftliche Bewertung der Arbeit..... | 267 |
| 8.3 Darstellung des weiteren Forschungsbedarfs..... | 270 |
| 8.4 Implikationen für die Praxis..... | 273 |
| Anhang..... | 275 |
| Literaturverzeichnis..... | 279 |