

# Die Familie des Familienunternehmens

**Fritz B. Simon (Hrsg.)**

Ein System zwischen Gefühl und Geschäft

**Zweite Auflage, 2005**

# Inhalt

- 1. Einleitung... 7**  
Zwischen Gefühl und Geschäft -  
Familien und ihre Unternehmen  
*Fritz B. Simon*
- 2. Familien und Unternehmen ... 17**  
Überlegungen zu Unterschieden, Gemeinsamkeiten  
und den Folgen  
*Fritz B. Simon*
- 3. Die Familie des Familienunternehmens... 35**  
Besonderheiten der Familiendynamik  
*Fritz B. Simon*
- 4. Gerechtigkeit, Richtigkeit und Rechtmäßigkeit... 55**  
Entscheidungsfindung in Familienunternehmen  
*Fritz B. Simon*
- 5. Der Patriarch, die Familie, die Firma und der Konflikt... 73**  
Eine Falldarstellung  
*Bettina Haas*
- 6. Familienbetriebe als „Familien eigener Art“ ... 115**  
*Bruno Hildenbrand*
- 7. Was steht auf Ihrer Bürotür, Frau Faust? ... 145**  
Frauen in Geschäftsfamilien  
*Rosmarie Welter-Enderlin*

8. **Die „Dritte im Bunde“ des Unternehmerpaares: die Bank ... 167**  
*Margarete Haaf-Wiesegart*
  
9. **Der Dritte in der Eltern-Kind-Beziehung ... 179**  
Familiäre Funktionen des Fremdmanagers  
*Fritz B. Simon*
  
10. **Das Dilemma des Nachfolgers ... 187**  
Konflikte zwischen traditionellen und  
modernen Familienformen  
*Fritz B. Simon*
  
11. **„Eigentlich müsste man dich klonen ...“ ... 209**  
Familiendynamische Aspekte einer Nachfolgeregelung  
*Tom Levold, Karin Martens-Schmid,  
Christiane Schuchardt-Hain*
  
12. **Familien- und Organisationsaufstellungen als eine neue  
Beratungsmethode für Familienunternehmen - ein Fallbeispiel... 265**  
*Gunthard Weber*
  
13. **AROMA - Zwei Familien und ein Unternehmen suchen ihre Zukunft... 315**  
Zur Zukunftssicherung in Familienunternehmen  
*Reinhart Nagel, Margit Oswald, Rudolf Wimmer*
  
14. **Der goldene Käfig ... 339**  
Eine Unternehmerfamilie im Prozess der Autonomisierung  
*Reinhard Sieder*
  
15. **Nachbemerkung... 367**  
Die Entkopplung von Familie und Unternehmen  
*Fritz B. Simon*
  
- Literatur... 373**
- Über die Autoren ...380**
- Über den Herausgeber... 383**