

Kirsten Baus

Die Familienstrategie

Wie Familien ihr Unternehmen
über Generationen sichern

3. Auflage



Inhalt

Vorwort _____	5
Einleitung: Unternehmerfamilien – Stärken und Schwächen __	13
Familienunternehmen in Deutschland _____	13
Wachstum und <i>Entfremdung</i> _____	15
Strategische Konsequenzen _____	17
Familienstrategie stabilisiert _____	18

Teil I

Hindernisse, Stolpersteine, Barrieren

1. Klassiker des Konfliktes _____	23
Zwei Welten treffen aufeinander _____	24
Vater und Sohn _____	29
Geschwisterrivalitäten _____	33
Zersplitterung _____	38
2. Die Einstellung fehlt _____	44
Fehlanzeige: das Buddenbrooks-Syndrom _____	45
Die wahren Ursachen _____	46
Keine Weitsicht _____	47
Kein Teamgeist _____	50
Kein Zusammenhalt _____	53
3. Übliche Reaktionsmuster _____	56
Aussitzen _____	58
Krieg aller gegen alle _____	60
Wir tun doch was! _____	62

Teil II

Die Familienstrategie – der Weg zur starken Unternehmerfamilie

1. Eine Strategie für die Familie	69
Ausgangslage	71
Die Familienstrategie in der Praxis	74
Eine Strategie nach Maß	78
2. Bestandsaufnahme – das gemeinsame Interesse	79
Traditionen	81
Werte	82
Ziele	87
Rollen	93
Family first – Business first?	98
Umgangsformen	99
3. Bestandsaufnahme – die Generationen und ihre Aufgaben	103
Gründergeneration	104
Geschwistergesellschaft	109
Familiendynastie	116
4. Richtungsentscheidungen	124
Exit-Lösungen	126
Verkauf	126
Stiftung	128
Thronfolger	129
Realteilung	130
Family-Buy-out	131
Loyalitäts-Lösungen	132
Operative Führung durch Fremdmanager	133
Operative Führung durch Familienmitglieder	135
Operative Führung durch Familie und Fremde	137

5. Die Familiencharta	139
Familiencharta und Gesellschaftsvertrag	140
Aufbau und Inhalt	142
Beispiel einer Familiencharta	150
Charta der Unternehmerfamilie Geseke	150
Präambel	150
Werte	151
Ziele	151
Rollen	152
Institutionen	152
Anlagen	153
Schlussbestimmung	153
6. Die Institutionen	155
Familiientag	157
Verantwortliche für Familie und Unternehmen	162
Family Office	163
Philanthropisches Engagement	165
7. Stabilität im Familienunternehmen	168
Stichwortverzeichnis	171
Die Autorin	175