

Pedram Farschtschian

Private Equity für die Herausforderungen der neuen Zeit

Strategische Innovation für das Funktionieren
von Private Equity im 21. Jahrhundert

Campus Verlag
Frankfurt/New York

Inhalt

| | |
|---|------------|
| Geleitwort zur editionMALIK | 7 |
| Vorwort von Prof. Dr. Beat Bernet | 9 |
| 1. Einführung, Thesen und Grundlagen | 11 |
| 1.1 14 zusammenfassende Thesen | 14 |
| 1.2 Grundlegendes zu Private Equity | 17 |
| 1.3 Grundlegendes zu Buyouts | 25 |
| 1.4 Das <i>Profit Impact of Market Strategy</i> Projekt | 49 |
| 2. Herausforderungen der neuen Zeit | 52 |
| 2.1 Status und Bedeutung des Private-Equity-Marktes | 52 |
| 2.2 Entwicklungen des Buyout-Marktes | 58 |
| 2.3 Strategische und ökonomische Implikationen | 65 |
| 2.4 Wertschöpfung jenseits von <i>Multiple Uplifts</i> und <i>Financial Leverage</i> | 73 |
| 2.5 Nachhaltige <i>Operating Improvements</i> durch strategisches Management | 79 |
| 3. Bestandsaufnahme des Status quo | 83 |
| 3.1 Einbezogene Private-Equity-Firmen | 84 |
| 3.2 Haltedauer der Beteiligungen und Performance-Messung | 87 |
| 3.3 Investitionskriterien zur Beurteilung potenzieller Buyout-Investments | 90 |
| 3.4 Wertschöpfungstreiber und Zukunftsausblick | 112 |
| 3.5 Zusammenführung der Erkenntnisse | 117 |
| 4. Nachhaltiges Funktionieren durch strategische Unternehmensführung | 121 |
| 4.1 Kybernetisches Konzept strategischer Unternehmensführung | 123 |
| 4.2 Positionierung aktueller Investitionskriterien | 139 |

| | |
|---|-----|
| 4.3 Diskussion und Repositionierung aktueller Investitionskriterien | 142 |
| 4.4 Notwendige Konzentration auf Erfolgspotenziale | 151 |
| 4.5 Notwendige Kenntnis erfolgspotenzialorientierter Kernfaktoren | 154 |
| 5. Erfolgspotenzialbestimmung durch strategische Innovation | 159 |
| 5.1 Grundlagen des PIMS-Projektes | 160 |
| 5.2 Strategische Kern-(Struktur-)Faktoren des Unternehmenserfolges | 173 |
| 5.3 Quantitative Bestimmung von Erfolgspotenzialen | 195 |
| 5.4 Kritik am PIMS-Programm und Leistungsbeiträge der PIMS-Forschung | 212 |
| 5.5 Kritische Würdigung aktueller Investitionskriterien | 215 |
| 6. Validierung in der Praxis und Ausblick | 226 |
| 6.1 Die Basis: zwei Investitionsoportunitäten | 227 |
| 6.2 Beurteilung nach der aktuellen Praxis | 232 |
| 6.3 Konfiguration und Operationalisierung des PIMS-Projektes | 236 |
| 6.4 Spektrum der Beiträge und Grenzen des PIMS-Projektes | 245 |
| 6.5 Zusammenfassender Ausblick | 258 |
| Quellen | 259 |
| Anmerkungen | 272 |
| Register | 297 |