

Heike Bruch • Stefan Krummaker • Bernd Vogel
Unter Mitarbeit von Maren Behse und Timm Eichenberg

Leadership - Best Practices und Trends

2., aktualisierte und erweiterte Auflage

4y Springer Gabler

I Inhaltsverzeichnis

Vorwort.....V

Einführung

Heike Bruch, Bernd Vogel, Stefan Krummacker
Leadership - Best Practices und Trends.....3

Leader - Persönlichkeiten und Kompetenzen erfolgreicher Führungskräfte

Heike Bruch
Handeln von Leadern -
Energie, Fokus und Willenskraft erfolgreicher Führungskräfte.....13

Oliver Kahn
Leader im Spitzensport -
Persönliche Erfahrungen, Lehren und Herausforderungen.....25

Matthias Möllene
Persönliche Erfahrungen aus dem Unternehmenszusammenbruch der Swissair.....39

Hans H. Hinterhuber, Margit Raich
Leadership als zentrale Kompetenz von und in Unternehmen.....49

Josef Ackermann
Führung im globalen Unternehmen.....57

Stefan Krummacker
Changekompetenz von Führungskräften.....65

Leadership von Mitarbeitern und Teams

Reinhard K. Sprenger

Vertrauen: wichtiger als Strategie!.....77

Torsten Schmid, Günter Müller-Stewens

Ergebnisse statt Visionen:

Der Pragmatiker als aktuelles Leitbild strategischer Führung?.....87

Wilfried Krüger

Führungsstile für erfolgreichen Wandel.....99

Christian Räch, Stefan Krummaker, Bernd Vogel

Vom Führungsvakuum zum Führungserfolg: Erkenntnisse und Führungs-
prinzipien eines Spitzenkochs, Restaurantbesitzers und Restauranttesters.....115

Peter Gerber, Stefan Klingelhöfer

Führung veränderungsorientierter, strategischer Großprojekte:

Das Projekt „D-Check“ der Deutschen Lufthansa129

Lutz von Rosenstiel

Leadership und Change.....145

Hans-Gerd Ridder, Christina Hoon

Führung in Teams: „Geteilte Führung“ als Beitrag zum Führungsprozess.....157

Bernd Vogel

Emotionsorientierte Führung von Teams:

Emotionen in Teams als Leadership-Aufgabe.....165

Leadership in und von Unternehmen

Heike Bruch, Bernd Vogel

Organisationale Energie:

Wie Führungskräfte das Potenzial ihres Unternehmens ausschöpfen können.....181

Gary Steel, Paul Lewis, Erika Brügger

Firmenspezifische Führungsphilosophie und deren konsequente Umsetzung:

Das Beispiel der ABB.....193

<i>Liz Mohn</i>	
Unternehmenskultur und Führung: Erfolgsfaktoren zur Gestaltung der Zukunft in Wirtschaft und Unternehmen.....	209
<i>Walter Gränicher</i>	
Leadership und Identität: Untrennbar für Erfolg bei ALSTOM Power Service.....	219
<i>Timm Eichenberg, Priya Abraham, fan Hayward</i>	
Unterstützung von Veränderungsprojekten durch Qualifizierung beteiligter Führungskräfte: Das International Leadership Program im IT-Bereich von E.ON....	233
<i>Utz Ciaassen</i>	
Wissensmanagementbasiertes Leadership: Führungsmodell und Umsetzung bei der EnBW AG.....	249
<i>Martin Hilb</i>	
Integrierte strategische Führung und Erfolgskontrolle: New Corporate Governance.....	257
<i>Norbert Thom, Renato C. Müller</i>	
Innovationsmanagement in KMU: Erkenntnisse aus einer explorativen Studie.....	269
<i>Rolf Wunderer</i>	
Internes Unternehmertum: Gestaltungsempfehlungen.....	283
<i>Christian Scholz</i>	
Darwiportunismus als Megatrend und Führungsherausforderung in Unternehmen.....	293
<i>Fredmund Malik</i>	
Leadership im Unternehmen-Trends und Perspektiven.....	307
Zusammenfassung und Ausblick	
<i>Heike Bruch, Bernd Vogel, Stefan Krummaker</i>	
Leadership-Trends in Praxis und Forschung.....-	323
Die Autorinnen und Autoren.....	331