

Schriften zu Familienunternehmen

Band 6

Herausgegeben vom Wittener Institut für Familienunternehmen

Tilman Hepperle

Stiftungen als Instrumente zur Lösung von Schnittstellenkonflikten in Familienunternehmen

Eine empirische Untersuchung



Inhaltsübersicht

Abbildungsverzeichnis	XIX
Abkürzungsverzeichnis	XXI
1 Einführung	1
1.1 Einleitung.....	1
1.2 Themenkomplex Familienunternehmen.....	5
1.3 Themenkomplex unternehmensverbundene Stiftung.....	10
1.4 Themenrechtfertigung.....	17
2 Die Schnittstellenkonflikte des Familienunternehmens	19
2.1 Ableitung und Abgrenzung der Konflikte.....	19
2.2 Mehrheiten – Minderheiten.....	19
2.3 Geschäftsführender Gesellschafter – Fremdgeschäftsführer.....	21
2.4 Kontrolle – Freiheit der Geschäftsführung.....	22
2.5 Strategie – Tagesgeschäft.....	24
2.6 Ausschüttung – Thesaurierung.....	25
2.7 Sicherstellung einer qualifizierten Nachfolge.....	26
2.8 Beteiligung familienfremder Dritter – geschlossene Familiengesellschaft.....	28
2.9 Kündigung – Ausschließung – Abfindung.....	29
2.10 Fazit.....	31

3 Die gemeinnützige Stiftung, die Familienstiftung und die Stiftung & Co. KG als Möglichkeit zur Lösung der Schnittstellenkonflikte	33
3.1 Vorgehen	33
3.2 Mehrheiten – Minderheiten	33
3.3 Geschäftsführender Gesellschafter – Fremdgeschäftsführer.....	41
3.4 Kontrolle – Freiheit der Geschäftsführung	51
3.5 Strategie – Tagesgeschäft	58
3.6 Ausschüttung – Thesaurierung	62
3.7 Sicherstellung einer qualifizierten Nachfolge	65
3.8 Beteiligung familienfremder Dritter – geschlossene Familiengesellschaft	72
3.9 Kündigung – Ausschließung – Abfindung	75
3.10 Fazit	77
4 Empirische Befunde	81
4.1 Verfahren qualitativer Analyse	81
4.2 Ergebnisse zum Mehrheiten-Minderheiten-Konflikt.....	85
4.3 Ergebnisse zum Konflikt Geschäftsführender Gesellschafter – Fremdgeschäftsführer	87
4.4 Ergebnisse zum Konflikt Kontrolle – Freiheit der Geschäftsführung	89
4.5 Ergebnisse zum Konflikt Strategie – Tagesgeschäft.....	90
4.6 Ergebnisse zum Konflikt Ausschüttung – Thesaurierung.....	91
4.7 Ergebnisse zum Konflikt Sicherstellung einer qualifizierten Nachfolge.....	93
4.8 Ergebnisse zum Konflikt Beteiligung familienfremder Dritter – geschlossene Familiengesellschaft.....	96

4.9 Ergebnisse zum Konflikt Kündigung – Ausschließung – Abfindung.....	97
4.10 Fazit	98
5 Schlussbetrachtung.....	99
Anhang.....	105
Literaturverzeichnis	109