

---

**Harrison Owen**



# **Open Space Technology – Ein Leitfaden für die Praxis**

Aus dem Amerikanischen  
von Maren Klostermann und Sabine Burkhardt

2., aktualisierte und erweiterte Auflage

**2011**  
**Schäffer-Poeschel Verlag, Stuttgart**

---

# ■ Inhalt

Vorwort zur deutschen Ausgabe	XI
Vorwort zur amerikanischen Ausgabe	XIV
<b>Kapitel I: Open Space Technology?</b>	1
Die Entstehung von Open Space Technology . . . . .	3
Bisherige Erfahrungen . . . . .	7
Was Sie in diesem Buch erwartet . . . . .	12
<b>Kapitel II: Vorbereitung</b>	15
Angemessenheit . . . . .	15
Es funktioniert immer . . . . .	17
Wenn Sie nicht selbst der Auftraggeber sind . . . . .	18
Fokus und Absicht . . . . .	23
Die Gruppe . . . . .	26
Zeit und Raum . . . . .	33
Weitere Überlegungen <sup>f</sup> – wie zum Beispiel:	
Wann gibt's was zu essen? . . . . .	41
Material . . . . .	43
Beratung mit dem Veranstaltungsmanagement . . . . .	44
Checkliste für Open Space . . . . .	45
<b>Kapitel III: Dokumentation und elektronische</b>	
<b>Infrastruktur</b>	49
Wie geht das praktisch vor sich? . . . . .	50
Wie viele Drucker? . . . . .	55
Dokumentation ohne Computer . . . . .	55
Wikis, Blogs und Websites . . . . .	56

<b>Kapitel IV: Persönliche Vorbereitung auf Open Space</b>	57
Zeit und Raum schaffen und sichern . . . . .	58
Echte Präsenz . . . . .	62
Selbstvorbereitung . . . . .	64
<b>Kapitel V: Vorbereitung der Tagungsstätte</b>	67
Konkrete Vorkehrungen in der Tagungsstätte: ein Stuhlkreis . . . . .	68
Anfertigen und Anbringen von Hinweisplakaten . . . . .	71
<b>Kapitel VI: Zeit und Raum schaffen</b>	81
Begrüßung . . . . .	82
Legen Sie den Fokus auf die Gruppe . . . . .	83
Sagen Sie das Thema an . . . . .	84
Beschreiben Sie den Prozess . . . . .	86
Fragen? . . . . .	92
Die vier Grundsätze und das eine Gesetz . . . . .	93
Das eine Gesetz . . . . .	97
Eine abschließende Warnung . . . . .	100
Zeit, sich an die Arbeit zu machen . . . . .	101
Erstellung des Anschlagbretts . . . . .	103
Die Eröffnung des Marktplatzes . . . . .	107
<b>Kapitel VII: Raum und Zeit sichern</b>	111
Kaffeetassen und Abfälle wegräumen . . . . .	111
Die Umgebung erspüren und auf sie reagieren . . . . .	112
Morgenrunde und Abendnachrichten . . . . .	117
Glockenklang . . . . .	119
Empowerment . . . . .	121
Schlaglöcher auf der Straße . . . . .	122
Wenn eine Invasion droht . . . . .	124
Schockierende Zwischenfälle . . . . .	127
Intervenieren oder nicht intervenieren, das ist hier die Frage . .	130

<b>Kapitel VIII: Ins Handeln kommen</b>	135
Das ganze System in einen Raum zusammenbringen . . . . .	136
Es ist bereits passiert . . . . .	136
Priorisierung und Aktionspläne . . . . .	138
Klebepunkte . . . . .	140
Die Wahl-Methode . . . . .	141
Zusammenführung der Themen und Aktionspläne . . . . .	143
Ein weiterer Ansatz: Den Raum für Aktion eröffnen . . . . .	147
<b>Kapitel IX: Ende und neuer Anfang</b>	153
Die »Redestab«-Zeremonie . . . . .	154
Alternativen zur Redestab-Zeremonie . . . . .	158
Reflexionen über Open Space: das Medizinrad . . . . .	159
<b>Kapitel X: Follow-up</b>	167
Den Raum offen halten/mehr Raum öffnen . . . . .	170
<b>KAPITEL XI: Unerwartete Geschenke:</b>	
<b>Leadership, Spitzenleistungen, Frieden</b>	175
Leadership . . . . .	176
Spitzenleistungen . . . . .	180
Frieden und Friedensarbeit . . . . .	185
<b>KAPITEL XII: Was kommt als Nächstes?</b>	191
Register	199
Über den Autor	205
Weitere Quellen zu Open Space Technology	207