

Matthias Hirzel / Wolfgang Alter  
Martin Sedlmayer (Hrsg.)

# Projektportfolio-Management

Strategisches und operatives  
Multi-Projektmanagement  
in der Praxis

3., überarbeitete Auflage

UNIVERSITÄT  
LIECHTENSTEIN

Bibliothek



GABLER

# Inhaltsverzeichnis

Vorwort.....5

## Teil I

### Ansatz und Anspruch

Herausforderungen des Projektportfolio-Managements.....13  
*Matthias Hirzel*

Geschäftsentwicklung - Orientierung für das Projektportfolio-Management.....23  
*Wolfgang A her ~ "*

Projektportfolio-Management im Kontext der Strategischen Planung.....39  
*Peter Wollmann*

Critical Success Factors of International Project Portfolio Management.....51  
*Bob Dignen, Peter Wollmann*

Projektportfolio-Management einführen.....63  
*Frank Kühn*

## Teil II

### Methoden und Organisation

Priorisierung von Projekten.....85  
*Petra Leyendecker*

Projekte der Produktinnovation bewerten und selektieren.....99  
*Gerold Rüdric*

Projektportfolio im Kontext des Innovationsmanagements.....107  
*^Frank Mattes*

in Projektportfolio.....	117
<i>Ulrich Pleuger</i>	
Projektlandschaft nutzen.....	129
Wissen zu angewandtem Wissen werden.....	137
Integration mit Projektportfolio-Management.....	143
Projektportfolio verfügbar machen.....	155
IT Portfolio optimieren.....	167
<i>Christin Sedlmayer</i>	
Identifizierung - Schlüsselkompetenz für das Projektportfolio.....	177
<i>Ulrich Pleuger</i>	
Integration Management Office into the Strategy Process.....	193
Integration von Projektportfoliomanagement-Software.....	209
<i>Ulrich Schmidt</i>	
Projektportfolios auf Basis der Arbeitswertanalyse.....	229
<b>4 Beispiele</b>	
Management System - Case Study Zürich Financial Service.....	241
<i>Ulrich Berg</i>	
Identifizierung für Sachanlageinvestitionen bei Bayer MaterialScience.....	251
<i>Ulrich Steinhoff, Andrea Werheid</i>	
Projektportfolios als Regelreis - ein Praxisbeispiel.....	259
<i>Ulrich Bloß</i>	

Projektprogramm zur Steigerung der Kosteneffizienz bei Dorma.....	269
<i>Christopher Nimsch</i>	
Projektportfolio-Management in der kirchlichen Organisation.....	281
<i>Jürgen Jansen, Fabian Berg</i>	
Multiprojecting mit richtigen Gremien und effizienten Arbeitsweisen - ein Praxisbeispiel	295
<i>Gudrun Pleuger</i>	
Effiziente Steuerung von Projektbündeln bei Produkteinführungen.....	309
<i>Clemens Frowein</i>	
Wissensspeicherung im Projektportfolio - mit Praxisbeispiel GIZ.....	319
<i>Michael Gajo, Thomas Lehr</i>	
Projekt- und Portfoliomanagement mit „Clarity“ bei der Generali.....	331
<i>Stephan Koller</i>	
Internet-Plattform für projekteübergreifende Information und Synergie.....	341
<i>Christopher Nimsch, Andreas Linden</i>	
Literatur.....	353
Die Autoren.....	357