
Roman Stöger

Wirksames Projektmanagement

Mit Projekten zu Ergebnissen

3., überarbeitete Auflage

2011

Schäffer-Poeschel Verlag Stuttgart

Inhaltsverzeichnis

Richtiges und gutes Projektmanagement (Fredmund Malik)	V
Vorwort zur dritten Auflage	VII
Vorwort zur ersten Auflage	IX
Verzeichnis der Abkürzungen	XIII
Verzeichnis der Werkzeuge	XV
Verzeichnis der Beispiele	XVII
Angaben zum Autor	XIX
1 Projekte und Management	1
1.1 Definition von Projekten	3
1.2 Erfolgsvoraussetzungen im Projektmanagement	16
1.3 Aufgaben für Projektleiter	21
1.4 Werkzeuge für Projektleiter	29
1.5 Projektphasen	35
Literatur	42
2 Projektstart und Projektauftrag	43
2.1 Projektstart und Projektleitplanken	45
2.2 Projektauftrag und Projektnutzen	52
2.3 Projektziele und Zielvereinbarung	63
2.4 Projektbeteiligte und Projektkunden	73
2.5 Projekt-Netzwerke und Schnittstellen	80
Literatur	88
3 Projektanalyse und Projektplanung	89
3.1 Situationsanalyse und SWOT	91
3.2 Balkenplan und Funktionendiagramm	97
3.3 Ressourcenplan und Mengengerüst	103
3.4 Projektorganisation und Grundsätze beim Organisieren	110
3.5 Projektprozess bei Innovationen	118
Literatur	126

4 Projektumsetzung und Projektabschluss	127
4.1 Resultatorientierung und Leistungsmessung	129
4.2 Aufgabenliste und Stellenbeschreibung	139
4.3 Sitzungsmanagement und Sitzungskalender	146
4.4 Tagesordnung und Protokoll	151
4.5 Projektübergabe und Projektabschluss	156
Literatur	163
5 Projektsteuerung und Multiprojekt-Management	165
5.1 Projektcontrolling und Risikomanagement	167
5.2 Arbeitsmethodik in Projekten	176
5.3 Projektkommunikation und Projekt-Stakeholder	179
5.4 Multiprojekt-Management	187
5.5 Zusammenfassung: Mit Projekten zu Ergebnissen	194
Literatur	202
Wörterbuch des Projektmanagements	205
Literaturverzeichnis	215
Stichwortverzeichnis	221