
Roman Stöger

Wirksames Projektmanagement

Mit Projekten zu Ergebnissen

3., überarbeitete Auflage

2011

Schäffer-Poeschel Verlag Stuttgart

Inhaltsverzeichnis

| | |
|--|-----------|
| Richtiges und gutes Projektmanagement (Fredmund Malik) | V |
| Vorwort zur dritten Auflage | VII |
| Vorwort zur ersten Auflage | IX |
| Verzeichnis der Abkürzungen | XIII |
| Verzeichnis der Werkzeuge | XV |
| Verzeichnis der Beispiele | XVII |
| Angaben zum Autor | XIX |
| | |
| 1 Projekte und Management | 1 |
| 1.1 Definition von Projekten | 3 |
| 1.2 Erfolgsvoraussetzungen im Projektmanagement | 16 |
| 1.3 Aufgaben für Projektleiter | 21 |
| 1.4 Werkzeuge für Projektleiter | 29 |
| 1.5 Projektphasen | 35 |
| Literatur | 42 |
| | |
| 2 Projektstart und Projektauftrag | 43 |
| 2.1 Projektstart und Projektleitplanken | 45 |
| 2.2 Projektauftrag und Projektnutzen | 52 |
| 2.3 Projektziele und Zielvereinbarung | 63 |
| 2.4 Projektbeteiligte und Projektkunden | 73 |
| 2.5 Projekt-Netzwerke und Schnittstellen | 80 |
| Literatur | 88 |
| | |
| 3 Projektanalyse und Projektplanung | 89 |
| 3.1 Situationsanalyse und SWOT | 91 |
| 3.2 Balkenplan und Funktionendiagramm | 97 |
| 3.3 Ressourcenplan und Mengengerüst | 103 |
| 3.4 Projektorganisation und Grundsätze beim Organisieren | 110 |
| 3.5 Projektprozess bei Innovationen | 118 |
| Literatur | 126 |

| | |
|---|-----|
| 4 Projektumsetzung und Projektabschluss | 127 |
| 4.1 Resultatorientierung und Leistungsmessung | 129 |
| 4.2 Aufgabenliste und Stellenbeschreibung | 139 |
| 4.3 Sitzungsmanagement und Sitzungskalender | 146 |
| 4.4 Tagesordnung und Protokoll | 151 |
| 4.5 Projektübergabe und Projektabschluss | 156 |
| Literatur | 163 |
| | |
| 5 Projektsteuerung und Multiprojekt-Management | 165 |
| 5.1 Projektcontrolling und Risikomanagement | 167 |
| 5.2 Arbeitsmethodik in Projekten | 176 |
| 5.3 Projektkommunikation und Projekt-Stakeholder | 179 |
| 5.4 Multiprojekt-Management | 187 |
| 5.5 Zusammenfassung: Mit Projekten zu Ergebnissen | 194 |
| Literatur | 202 |
| | |
| Wörterbuch des Projektmanagements | 205 |
| | |
| Literaturverzeichnis | 215 |
| | |
| Stichwortverzeichnis | 221 |