

# Strategische Unternehmensführung

**Eine Einführung**

Mit zahlreichen Abbildungen, Aufgaben und Lösungen

Von

**Professor Dr. Fred G. Becker**

und

**Professor Dr. Michael J. Fallgatter**

3., neu bearbeitete Auflage

---

**ERICH SCHMIDT VERLAG**

<b>INHALTSVERZEICHNIS</b>	
VORWORT ZUR DRITTEN AUFLAGE .....	5
VORWORT ZUR ZWEITEN AUFLAGE .....	6
VORWORT ZUR ERSTEN AUFLAGE .....	7
EINFÜHRUNG .....	13
<b>A. UNTERNEHMUNGSFÜHRUNG: ZUR BESTIMMUNG DES INHALTS</b>	
I. Management .....	15
II. Interessengruppen: Stakeholder vs. Shareholder Approach .....	29
<b>B. VERSTÄNDNIS DER STRATEGISCHEN FÜHRUNG</b>	
I. Entwicklungslinien .....	33
II. Theoretische Ausgangspositionen .....	36
III. Strategische Managementkonzeption .....	46
1. Systemgestaltung .....	46
2. Prozessgestaltung .....	54
3. Strategieverständnis .....	57

C. STRATEGISCHE EXPLORATION, ANALYSE UND PROGNOSE

I. Informationssystem: Ansatzpunkte und Zusammenhänge .....	67
II. Umweltanalyse und -prognose .....	74
1. Marktanalyse .....	74
2. Wettbewerbsanalyse .....	78
III. Unternehmungsanalyse und -prognose .....	88
1. Einführung .....	88
2. Lebenszyklusanalyse .....	90
3. Erfahrungskurvenanalyse .....	92
4. Portfolioanalysen .....	96
5. Potenzialanalyse .....	109
6. Wertekette .....	111
7. Stärken/Schwächen-Analyse .....	113

D. STRATEGIEFORMULIERUNG

I. Planungssystem und Strategien .....	115
II. Strategieebenen .....	118
1. Unternehmungsebene .....	118
1.1 Unternehmungspolitik und Unternehmungsplanung .....	118
1.2 Rahmenplanung .....	120
1.3 Planung der Grundstrategien .....	131
2. Geschäftsbereichsebene .....	140
2.1 Differenzierungen .....	140
2.2 Wettbewerbsstrategien .....	142
3. Funktionsbereichsebene .....	148
III. Bewertung und Auswahl der Strategien .....	151

E. STEUERUNGS- UND UNTERSTÜTZUNGSSYSTEME	
I. Führungssysteme und ihre Bedeutung.....	159
II. Organisationssystem.....	164
1. Zusammenhänge .....	164
2. Duale Organisation .....	167
3. Organisation des Führungsprozesses .....	171
4. Führungs- und Leitungsorganisation.....	177
III. Personalsystem .....	181
1. Zusammenhänge.....	181
2. Personalauswahl und -einsatz .....	187
3. Personalentwicklung .....	189
4. Anreizsysteme .....	195
IV. Kontrollsystem .....	202
AUFGABENTEIL.....	207
LÖSUNGSTEIL.....	217
LITERATURVERZEICHNIS.....	265
STICHWORTVERZEICHNIS.....	277