

Modernes Agrarmanagement

Betriebswirtschaftliche Analyse-
und Planungsverfahren

von

Prof. Dr. Oliver Mußhoff

und

Dr. Norbert Hirschauer

Verlag Franz Vahlen München

Inhaltsverzeichnis

Vorwort.....	V
Inhaltsübersicht	VII
Notation und Abkürzungen.....	XV
1 Einleitung.....	1
1.1 Einordnung der Agrarbetriebslehre.....	1
1.2 Zielsetzung und Aufbau des Lehrbuchs	5
2 Grundlagen und Ziele unternehmerischen Entscheidens	11
2.1 Die Unternehmertätigkeit als Planungsprozess.....	11
2.1.1 Das zentrale Anliegen des Unternehmensmanagements.....	11
2.1.2 Entscheidungsphasen der unternehmerischen Planung	13
2.2 Zu den möglichen Zielen von Unternehmern	14
2.3 Zu den Rahmenbedingungen der Agrarproduktion	18
2.3.1 Institutionelle Rahmenbedingungen und Rechtsformen.....	19
2.3.2 Grundlagen und Bedingungen der Agrarproduktion.....	22
a) Standortspezifische Verhältnisse	22
b) Betriebsspezifische Verhältnisse.....	24
2.3.3 Entwicklungstrends in der Agrarwirtschaft.....	26
a) Kurzbeschreibung der Ausgangssituation.....	26
b) Trends.....	29
2.4 Wirtschaftliches Denken und ökonomische Planungsprinzipien.....	32
2.4.1 Das allgemeine Grenzwertprinzip.....	32
a) Die Differenzrechnung bei diskreter Betrachtung.....	32
b) Das Marginalprinzip bei stetiger Betrachtung.....	34
2.4.2 Das Opportunitätskostenprinzip bei absoluter Faktorknappheit.....	35
2.4.3 Das Kostendeckungsprinzip bei langfristiger Planung	39
2.4.4 Die Break-Even-Analyse	40
2.5 Metaplanung.....	42

2.5.1 Zum Problem des Messens	42
2.5.2 Systematisierung von Planungs- und Entscheidungsproblemen	45
2.5.3 Systematisierung von Entscheidungsunterstützungsinstrumenten	48
2.5.4 Auswahl adäquater Planungsverfahren	49
2.6 Literaturhinweise	54
3 Kontrolle und Analyse	55
3.1 Vorbemerkungen	55
3.2 Grundlegende Begriffsdefinitionen	59
3.3 Jahresabschluss	64
3.3.1 Gesetzliche Grundlagen und Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung	64
3.3.2 Instrumente der Finanzbuchführung	68
a) Inventur und Inventar	69
b) Bilanz	72
c) Gewinn- und Verlustrechnung	78
3.3.3 Technischer Ablauf der doppelten Buchführung	80
3.3.4 Jahresabschlussanalyse	89
a) Anliegen und Ablauf	89
b) Ausgewählte Jahresabschlusskennzahlen	91
c) Residualentlohnungsgrößen über den Gewinn hinaus	95
d) Potenziale und Probleme der Kennzahlenanalyse	98
3.4 Leistungs-Kostenrechnung	103
3.4.1 Zweck der Leistungs-Kostenrechnung	103
3.4.2 Wichtige Kostenbegriffe	105
3.4.3 Kostenarten- und Kostenstellenrechnung	110
a) Kostenerfassung und Kostenartenrechnung	110
b) Kostenstellenbildung und Kostenstellenrechnung	111
3.4.4 Teilkostenrechnung	114
a) Einstufige Deckungsbeitragsrechnung	115
b) Mehrstufige Fixkostendeckungsrechnung	118
3.4.5 Vollkostenrechnung	121
a) Grundsätzlicher Ablauf	121
b) Technische Durchführung mit dem Betriebsabrechnungsbogen	123
c) Interpretation der Ergebnisse	125
d) Prozesskostenrechnung	128
3.5 Zusammenfassung und kritische Würdigung	129
3.6 Literaturhinweise	130
4 Produktionstheorie	131
4.1 Vorbemerkungen	131
4.2 Optimale spezielle Intensität	133

4.2.1	Beschreibung und Lösung des Entscheidungsproblems.....	133
4.2.2	Erweiterungen	139
a)	Komparative Statik.....	139
b)	Alternative Formen der Produktionsfunktion.....	141
c)	Zusammenhang zwischen Produktions- und Kostenfunktion.....	142
4.3	Minimalkostenkombination	145
4.3.1	Beschreibung und Lösung des Entscheidungsproblems.....	145
4.3.2	Erweiterungen	152
a)	Komparative Statik.....	152
b)	Alternative Formen der Isoquante.....	153
4.4	Expansionspfad.....	155
4.4.1	Beschreibung und Lösung des Entscheidungsproblems.....	155
4.4.2	Erweiterungen	159
a)	Optimale Faktorkombination bei begrenztem Budget	159
b)	Zum Verhältnis von Expansionspfad und optimaler spezieller Intensität.....	160
4.5	Optimale Produktionsrichtung	161
4.5.1	Beschreibung und Lösung des Entscheidungsproblems.....	161
4.5.2	Erweiterungen	167
a)	Komparative Statik.....	167
b)	Alternative Formen der Kapazitätslinie	168
4.6	Zusammenfassung und kritische Würdigung.....	170
4.7	Literaturhinweise.....	173
5	Produktionsprogrammplanung	175
5.1	Vorbemerkungen.....	175
5.2	Grundlagen der linearen Programmierung.....	177
5.2.1	Formulierung eines LP-Problems.....	177
5.2.2	Lösung eines LP-Problems.....	179
a)	Grafischer Ansatz.....	179
b)	Enumerativer Ansatz.....	182
c)	Simplexmethode.....	184
5.2.3	Ergebnisse eines LP-Problems.....	189
5.2.4	Formulierung als primales und duales Optimierungsproblem.....	192
5.3	Anwendungen und Erweiterungen	197
5.3.1	Zusätzliche Aktivitäten und Restriktionen.....	197
5.3.2	Nutzung von Tabellenkalkulationsprogrammen.....	200
a)	Lösung eines LP-Problems mit Hilfe von MS-EXCEL	200
b)	Interpretation von Sensitivitätsberichten	202
5.3.3	Hinweise zur modelltechnischen Abbildung realer Komplexitäten	204
5.4	Literaturhinweise.....	215

6 Investitionsplanung und Finanzierung.....	217
6.1 Vorbemerkungen.....	217
6.2 Finanzmathematische Grundlagen.....	220
6.2.1 Aufzinsen und Abzinsen	221
a) Aufzinsen und Endwertberechnung heterogener Zahlungen.....	221
b) Abzinsen und Kapitalisieren heterogener Zahlungen.....	222
c) Unterjährige Verzinsungsperioden.....	225
6.2.2 Rentenrechnung	227
a) Kapitalisieren homogener Zahlungen	227
b) Verrenten eines Barwertes.....	228
c) Rentenendwertrechnung	230
d) Rentenendwertverteilungsrechnung.....	230
6.3 Rentabilitätsanalyse von Investitionen.....	231
6.3.1 Aufstellung des Investitionsplans.....	232
6.3.2 Bestimmung des Kalkulationszinsfußes.....	235
6.3.3 Berechnung und Interpretation von Investitionskalkülen.....	236
a) Kapitalwert.....	236
b) Interner Zinsfuß	238
c) Leistungs-Kostendifferenz.....	241
d) Durchschnittskosten.....	243
e) Eigenkapitalrendite	251
f) Übersicht der Investitionskalküle	256
6.4 Anwendungen und Erweiterungen	258
6.4.1 Nutzung von Tabellenkalkulationsprogrammen.....	258
6.4.2 Inflation	261
6.4.3 Steuern.....	263
6.5 Verschiedene Investitionssituationen	269
6.5.1 Investitionen ohne wechselseitige Interdependenzen	269
6.5.2 Investitionen mit wechselseitigen Interdependenzen	269
a) Investitionen mit unterschiedlicher Tiefe	270
b) Investitionen mit unterschiedlicher Breite	273
c) Dynamische Entscheidungsprobleme unter Sicherheit	274
6.5.3 Nutzungsdauerentscheidungen.....	278
a) Ex ante optimale Nutzungsdauer einer Investition.....	279
b) Ex post optimaler Ersatzzeitpunkt einer Investition.....	284
6.6 Finanzierung von Investitionen.....	285
6.6.1 Beschreibung verschiedener Finanzierungsformen	286
a) Rechtliche Stellung der Kapitalgeber und Herkunftsquellen von Kapital	286
b) Kurzfristige Fremdfinanzierung.....	288
c) Mittel- und langfristige Fremdfinanzierung	289
6.6.2 Vorteilhaftigkeit unterschiedlicher Fremdfinanzierungsangebote.....	291
a) Lieferantenkredit vs. Kontokorrentkredit.....	292

b)	Darlehen mit Disagio vs. Darlehen ohne Disagio	293
c)	Abschlussgebühren, Zinsverbilligungen und verlorene Zuschüsse	294
6.6.3	Liquiditätsmanagement und Finanzpläne	295
6.7	Simultane Betrachtung von Investition und Finanzierung	299
6.7.1	Maximierung des Vermögensendwertes bei Entweder-Oder-Entscheidungen	299
6.7.2	Zur Problematik umfassender Investitions- und Finanzierungsprogramme	305
6.8	Literaturhinweise	311
7	Querschnittsaufgabe Risikomanagement	313
7.1	Vorbemerkungen	313
7.2	Einführung in das Risikomanagement	318
7.2.1	Beschreibung des Entscheidungsproblems	318
a)	Handlungsalternativen, Umweltzustände und Eintrittswahrscheinlichkeiten	318
b)	Individuelle Risikoeinstellung	319
c)	Risikoursachen	321
7.2.2	Risikomanagement	323
a)	Grundsätzlicher Ablauf	323
b)	Innerbetriebliche Risikomanagementinstrumente	325
c)	Außerbetriebliche Risikomanagementinstrumente	326
7.3	Wahrscheinlichkeitstheoretische Grundlagen der Risikoanalyse	337
7.3.1	Ausprägungs- und Darstellungsformen von Zufallsvariablen	337
a)	Stetige und diskrete Zufallsvariablen	337
b)	Darstellungsformen von Verteilungsinformationen	338
7.3.2	Maßzahlen zur Charakterisierung von Zufallsvariablen	342
7.3.3	Ausgewählte Verteilungen	347
7.4	Risikoanalyse	354
7.4.1	Identifikation adäquater Verteilungsannahmen	354
7.4.2	Bestimmung der Verteilung eines Portfoliowertes	358
a)	Analytische Methode	359
b)	Historische Simulation	363
c)	Stochastische Simulation	365
7.4.3	Nutzung von Tabellenkalkulationsprogrammen	366
7.5	Entscheidungsfindung unter Unsicherheit	368
7.5.1	Pragmatische Ansätze zur Berücksichtigung des Risikos	368
7.5.2	Das Konzept der stochastischen Dominanz	371
7.5.3	Entscheidungskalküle unter Risiko	373
a)	Das Erwartungsnutzen-Prinzip	374
b)	Das Erwartungswert-Varianz-Kriterium	383
7.5.4	Entscheidungsfindung unter Ungewissheit	395
7.6	Dynamische Entscheidungsprobleme unter Risiko	398
7.7	Literaturhinweise	403

8 Corporate Social Responsibility - Über die Grenzen der einzelwirtschaftlichen Sicht hinaus.....	405
8.1 Vorbemerkungen.....	405
8.2 Individuelle vs. kollektive Rationalität.....	407
8.2.1 Regeln des Wirtschaftens und Dimensionen sozialer Verantwortung.....	407
8.2.2 Externe Effekte und ihre Wirkungsweise.....	409
8.2.3 Die wohlfahrtstheoretische Sicht auf externe Effekte.....	416
8.2.4 Die spieltheoretische Sicht auf externe Effekte.....	417
a) Das Gefangenen-Dilemma.....	419
b) Das soziale Dilemma.....	421
c) Das Konzept des Nash-Gleichgewichts und der Pareto-Optimalität.....	424
d) Eine Übersicht klassischer Spiele.....	426
8.2.5 Das rekonstruierende Verstehen der Präferenzen sozialer Akteure.....	433
a) Grundsätzliche Motivationsquellen menschlichen Handelns.....	433
b) Empirische Analyse von Anreizsituationen.....	435
8.3 Die Suche nach kollektiv-rationalen Lösungen.....	438
8.3.1 Externe Effekte, Gütereigenschaften und institutionelle Regelungen.....	438
8.3.2 Lösungsansätze für Externalitätenprobleme.....	443
a) Förderung von Corporate Social Responsibility.....	445
b) Förderung des Marktmechanismus.....	446
c) Zuteilung von Verfügungsrechten und Coase Verhandlungslösung.....	447
d) Pigou-Steuer.....	448
e) Ordnungsrechtliche Maßnahmen.....	449
f) Staatliche Bereitstellung von Gütern.....	450
8.4 Dringlichkeitsadäquates kollektives Handeln.....	450
8.5 Literaturhinweise.....	451
Anhang.....	453
Sachregister.....	461