

Hendrik Brumme, Norbert Schröter, Ingo Schröter

Supply Chain Management und Logistik

Verlag W. Kohlhammer

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	5
1 Supply Chain Management	11
1.1 Abgrenzung Supply Chain Management und Logistik	11
1.2 Grundstruktur einer Supply Chain	13
1.3 Was bedeutet Supply Chain Management?	16
1.4 Warum ist Supply Chain Management heute so relevant?	33
1.5 Lösungsansätze in der gesamten Supply Chain	35
1.5.1 Push-Prozesse/ Push-Supply Chain	36
1.5.2 Pull-Prozesse/ Pull-Supply Chain	37
1.5.3 Push-Pull-Prozesse/ Push-Pull-Supply Chain	38
1.5.4 Decoupling-Point	40
1.5.5 Design for Postponement	42
1.5.6 Supply Chain Geschwindigkeit und die Kapitalbindungskosten	44
2 Einkauf und Management von Logistikdienstleistungen	47
3 Logistik im Spannungsfeld konkurrierender Einflüsse	57
4 Beschaffungslogistik	59
4.1 Bedarfsermittlung	60
4.2 Bedarfsgesteuerte Vorhersage	60
4.3 Verbrauchsgesteuerte Vorhersage	61
4.4 Bestandsarten	75
4.5 Bestellmengenrechnung	80
4.6 Ergänzendes Tool	82
5 Produktionslogistik	85
5.1 Definition und Aufgaben	85
5.2 Der Arbeitsplan	88
5.3 Die Stückliste	88

5.4	Produktions- und Montageversorgung über Vorplanung	92
5.5	C-Teilemanagement	101
6	Distributionslogistik	105
6.1	Organisatorische Zuordnung	105
6.2	Lagerverwaltungs- und -steuerungssystem (LVS)	105
6.3	Beleglose Lagerabwicklung	114
6.4	Wareneingang	119
6.5	Lagerplatzauswahl und Organisationsformen	128
6.6	Kommissionierung	132
7	Personalorganisation	146
7.1	Erfassung Arbeitszeitverteilung	146
7.2	Zeitbemessung für Lagerleistung	148
7.3	Leistungsanforderung über die Zeitachse	150
7.4	Temporäre Arbeitskräfte	151
7.5	Mitarbeiterführung	152
8	Lagertechnik	153
8.1	Grundinformationen für die Supply Chain	153
8.2	Ladehilfsmittel	154
8.3	Statische Lagersysteme	156
8.4	Dynamische Lagersysteme	164
8.5	Automatische Lagersysteme	167
8.6	Transportmittel	169
9	Erkennen von Optimierungspotentialen	178
9.1	Standortbestimmung und Vorgehensweise	178
9.2	ABC-Analyse	179
9.3	XYZ-Sekundäranalyse	183
9.4	Lagerbestandsanalyse	185
9.5	Lagerreichweitenanalyse	186
9.6	Vorausschauende Bestandsanalyse	196
9.7	ABC-Analyse nach Zugriffshäufigkeit	198
9.8	ABC-Zugriffsanalyse als Grundlage zur Lagersortimentsgestaltung	199

9.9	Leistungsanalysen	201
9.10	Durchlaufzeit durch Produktion/Montage	201
9.11	Flächenbilanz	203
9.12	Ladehilfsmittelanalyse	205
10	Wirtschaftlichkeitsnachweis von Investitionen	208
10.1	Investitionsrechenverfahren	209
10.2	Nutzwertanalyse	219
11	Supply Chain und Logistik-Controlling	223
11.1	Warum die Supply Chain Kennzahlen braucht	224
11.2	Die Planung	224
11.3	Wie ein Supply Chain Controllingsystem aufgebaut ist	225
11.4	Das Kennzahlensystem als Controlling-Gerüst	226
11.5	Der Kennzahlenbaum	227
11.6	Gestaltungsprinzipien	229
11.7	Fokussierung durch den T-Ansatz	230
11.8	Wesentliche Supply chain Kennzahlen	234
11.9	Benchmarking der Supply Chain	238
11.10	Bestandscontrolling	242
11.11	Aufbau einer Controlling-Software	246
	Literaturverzeichnis	249
	Stichwortverzeichnis	251