

Christian D. Euler

Porsche und Volkswagen

*Zwei Konzerne, zwei Familien
– eine Leidenschaft*



**WILEY-
VCH**

WILEY-VCH Verlag GmbH & Co. KGaA

Inhaltsverzeichnis

Prolog 11

Einführungsrunde: Das bietet dieses Buch 13

Kapitel 1 Glanz und Elend eines Weltkonzerns 17

- Der Überflieger aus Böhmen 19
- Erste Gehversuche im Rennzirkus 20
- Der ewige Tüftler 23
- Kampf gegen die Krise 24
- Die Erfolgsfahrt geht weiter 25
- Die Geburt des Käfers 27
- Porsche und das Dritte Reich 29
- Das dunkle Kapitel 31
- Der Porsche-Grandseigneur: Technik vor Gefühlen 33
- Die Nachkriegszeit 35
- Der erste pure Porsche 37
- Abschied vom Gründer 40
- Carrera Panamericana und Targa Florio 41
- Geburt zweier Legenden 43
- Butzis Gnadengabe 43
- Der 911 – die Sportwagenikone 44
- Halb Porsche, halb Volkswagen 46
- Neue Wege aus der Krise 49
- 40 Runden Vorsprung 51
- Gezeitenwechsel mit dem Modell 928 52
- Manager mit sozialem Anspruch 54
- Neue Ausrichtung 56
- Zurück auf der Überholspur 57
- Die Nach-Ferry-Ära beginnt 58

El Dorado USA	59
Ein weiterer Wechsel	62
Auf Schleuderkurs	63
Fehlstart in der Formel 1	64
Wende mit Wiedeking	66
Der Umschwung	68
Rekorde am Fließband	69
Einstieg in Wolfsburg	72
Die vierte Baureihe	74
Ende einer Ära	77

Kapitel 2 Die PS-Dynastie 81

Das zweite Standbein	84
Der Österreicher aus Stuttgart	86
Der Golfer	87
Der Pechvogel	87
Der Schweigsame	87
Der Spätaufsteher	88
Die neue Hoffnung	89
Der Weltverbesserer	89

Kapitel 3 Die Alphantiere 91

Ferdinand Piëch: Der ewige Sieger	91
Tiefgehende Blicke	92
Vom Zoodirektor zum Technikstudent	94
Revolution im Rennsport	95
Von Audi zu Volkswagen	96
Der große Kahlschlag	98
Schmiergeld und Lustreisen	100
Widersacher Wiedeking	102
Familien-Fehde	103
Die Revanche	105
Fast am Ziel	108
Ganz der Großvater	109
Wendelin Wiedeking: Von der Überholspur auf den Standstreifen	110
Aufräumarbeiten	112

Der streitbare Wahl-Schwabe	115
Von Japan inspiriert	116
Volle Kraft voraus	118
Wiedekings Wahlheimat	119
Reihenweise Auszeichnungen	121
Europas bestbezahlter Manager	122
Der Wohltäter	123
Wiedeking als Heuschrecke	125
Schmerzlicher Abgang	126
Im Visier der Staatsanwaltschaft	127
Wie Wiedeking bewerten?	129
Wiedekings Helfer	130
Holger Härter: Der Herr der Zahlen	130
Uwe Hück: Der Mann der klaren Worte	136
Michael Macht: Der neue Lenker	138
Beliebt in Wolfsburg	140
Der Genügsame	141

Kapitel 4 Der Kampf um VW 145

Chronik des Auto-Krieges	145
Das Verwirrspiel	148
Die Katze ist aus dem Sack	149
Unattraktives Übernahme-Angebot	150
Bewunderung und Zorn	151
Börsen-Beben	153
Absurde Kursziele	155
Der Tod des Patriarchen	157
Viele Verlierer	159
Schwergewicht auf Diät	161
Im Visier der Fonds	163
Lukrative Zusatzgeschäfte	164
Das Blatt wendet sich	165
Fünf vor Zwölf	168
Gegen die Politik gezockt	169
Feilschen um frisches Geld	171
Machtwechsel	173
Vom Käufer zum Großaktionär	174

In tiefster Not	175
Der Lotse geht von Bord	176
Umgekehrte Vorzeichen	177
Die Retter aus dem Morgenland	178
Die Luft entweicht	180
Kritik aus dem Norden	181
Neue Ziele	183
Mit dem Segen von ganz oben	184
Machtwechsel in Zuffenhausen	185
Die neue Nummer Eins	189
Der Kreis schließt sich	190
Fast ein Dutzend	193

Kapitel 5 Im Rennzirkus ganz vorn 197

Der erste Sportwagen	199
Kurzes Gastspiel in der ersten Liga	201
Der Mann der Porsche machte	202
Die 9er-Reihe – Überflieger der Rennszene	204
Wertvolles Wissen	206
Auf höchstem Niveau	207
Die schiere Kraft	209
Pure Power	211
Gewinne wie am Fließband	212
Die Kehrseite der Medaille	213
Neue Modelle	214
Mit frischem Elan	217
Vormacht in der Neuen Welt	218
Sieg gegen Boeing	220

Kapitel 6 Ehrenrunde: Blick in die Zukunft 223

Quellenverzeichnis 229

Personen- und Stichwortverzeichnis 233