

Eric Lippmann

Intervision

Kollegiales Coaching professionell gestalten

2., aktualisierte
Auflage

Mit 41 Abbildungen,
13 Cartoons
und 11 Tabellen

Inhaltsverzeichnis

1	Einleitung	1
2	Von der Supervision zum kollegialen Coaching ...	9
2.1	Begriffsklärung und Entstehungskontexte	10
2.2	Kennzeichen, Nutzen und sinnvolle Anwendung der Intervention	17
2.3	Arbeitsfähigkeit von Gruppen	26
2.4	Hilfsmittel zur Erhöhung der Arbeitsfähigkeit von Interventionsgruppen	54
3	Modelle und Methoden für kollegiales Coaching ..	67
3.1	Vorbereiten und Anliegen erheben	89
3.2	Darlegen, präsentieren und verstehen	96
3.3	Assoziieren und Hypothesen bilden	127
3.4	Lösungen und Handlungsalternativen erarbeiten und ausprobieren	144
3.5	Entscheidungen herbeiführen und nächste Schritte vorbereiten	176
3.6	Auswerten, abschließen und Ergebnis sichern	188
3.7	Zwischenevaluationen, Mutationen und Abschließen von Interventionsgruppen	191
4	Bildung von Interventionsgruppen	197
4.1	Innerbetriebliche kollegiale Beratung: zwei Konzeptbeispiele	199
4.2	Konzept einer Interventionsgruppe in Anlehnung an Mutzeck	207
	Literatur	211
	Sachverzeichnis	217
	Quellenverzeichnis der Cartoons	221
	Über den Autor	222